



## ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

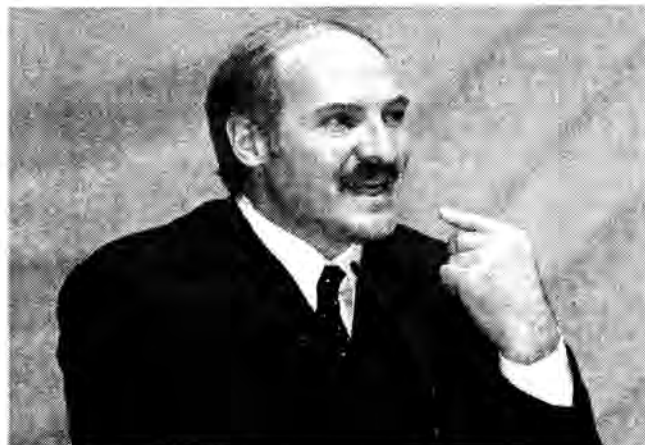
# ЭТОТ ДЕНЬ МЫ ПРИБЛИЖАЛИ КАК МОГЛИ

Если так будет и дальше, к следующему празднику урожая поредеют не только ряды общественного стада, но и поголовье избирателей

Две недели работы Республиканского штаба при президенте РБ не обнаружили в его арсенале чудодейственных рецептов. Продукты, как известно, можно добыть официально тремя способами: произвести, купить и получить по линии гуманитарной помощи. Даты наступления изобилия называют разные. Кто - декабрь, кто - январь. Но события последних дней укрепили в мысли, что этот счастливый миг, который наши власти приближали как могли, наступит не скоро.

Все, что могли, мы уже произвели, купить - нет валюты, а гуманитарную помощь нам, в отличие от России, оказывают слабо, так как благотворительные конторы - в основном западные, а отношение к Западу у нашего президента известно какое.

Желая узнать правду из первоисточника, мы позвонили по телефону доверия Совмина. Из разговора с дежурным абонентом выяснили, что перебои с продуктами ощущаются всего лишь неделю, и государство, не желая страдать, решило провести переосценку товаров. Но точные сроки наступления товарного благополучия дежурный по телефону доверия не знал, но был бодр и уверен в неизбежной победе над дефицитом. «Все будет - и водка будет, и закуска будет», почти как прези-



Кто виноват?

дент когда-то, заверил нас анонимный абонент. Сам же он, как выяснилось, от перебоев с яйцами и сахаром не страдает, но не из-за доступности закрытого распределителя, а по причине приобретенного диабета. Грешно сказать, повезло человеку.

Понятно, что подобный разговор не способен информационно усилить уверенность в завтрашнем дне, а потому исследование темы было продолжено на более щедрой документальной ниве. Согласно протокольной записи совещания в Совете министров, президиум этого органа считает необходимым отметить особую остроту проблемы насыщения внутреннего рынка

промышленными и продовольственными товарами. «В республике создается критическая обстановка с обеспечением населения товарами повседневного спроса, продуктами питания по доступным ценам, возрастает социальная напряженность в обществе». Вот так оценивается сложившаяся ситуация в теперь уже не главном экономическом штабе страны.

В то время как президент «полторы недели не прикасался к экономическим вопросам», самый главный штаб выстрелил из блиндажа решением N3 «Об обменном курсе

рубля, регулировании цен на отдельные товары и купле-продажи иностранной валюты». Но до горячо любимого народа долетели только осколки этого исторического залпа - газета «Советская Белоруссия» опубликовала только выписку из данного документа, создавая иллюзию холостого выстрела. По историческому опыту мы знаем, чем заканчивается стрельба холостыми - знаменует новую эру.

Остается только верить, что содержание не предназначенных для публикации первого и восьмого пунктов документа не вызовет масштабов поволжского голодания. Правда, и числа сытых, очевидно, не прибавит. Скоромность авторов документа, украсивших его поля ремаркой «не для печати», скорее не удивляет, а изобличает правильность проводимого до сих пор экономического курса, представляя неловкую попытку скрыть печальные последствия его корректировки.

Итак, согласно содержанию принятых во благо народа, но неопубликованных пунктов решения, с 1 декабря 1998г. будет введен официальный обменный курс белорусского рубля (курса обязательной продажи) в соотношении 1 доллар США - 80 тысяч белорусских рублей и применен поправочный коэффициент (1,5) для

определения обменного курса при купле-продаже наличной валюты в банковской системе. Одновременно с 1 декабря 1998г. устанавливается корректировка официального курса (курса обязательной продажи) адекватно складывающемуся уровню инфляции, определяемому по индексу потребительских цен. Поэтому предлагаем всем веселым и находчивым догадаться самостоятельно, каким будет этот курс, исходя из официального уровня инфляции, составившего в октябре 21%.

Наверное, прав президент, говоря, что ни в Совмине, ни в штабе экономической революции народ не любит, но психику широких масс шадят. Массы, конечно, не знакомы с содержанием восьмого пункта, информирующего штаб об упорядочении тарифов для населения на электрическую энергию и газ природный и предельных отпускных цен на отдельные виды товаров (водку, папиросы и сигареты без фильтра, масло животное, сахар, яйцо, мясо птицы, мыло хозяйственное и туалетное), но уже наверняка ощутили кое-что из этого богатого перечня на своей шкуре. Цели для этого избраны самые благородные: уменьшение убыточности предприятий, снижение ажиотажного накопления населением продовольственных товаров, а также предотвращение их массированного вывоза за пределы родины.

(Окончание на стр. 13)



Такой Галину Васильевну запомнили в Минске

Почему-то всегда казалось, что пока она действует, живет, выступает, публикует свои статьи, российская демократия еще жива, еще что-то может. Что есть надежда... Такой силой духа веяло от нее.

Интеллигентность, острый аналитический ум, невероятное женское обаяние - все это слилось и очаровывало в ней собеседника. Для меня она была воплощением той истинной русской демократической традиции, для которой был прежде всего свят сам человек, его личность, его национальное достоинство.

Последняя встреча с ней в Кракове в марте этого года на международном семинаре... В свободный от докладов и дискуссий час мы с Вадимом Казначеевым зашли в синагогу-музей, что на Казимеже. Никого. Потом заметили одинокую фигуру на скамье. Это была она, Галина Васильевна, сидела и смотрела на экран большого монитора, где сменяли друг друга сцены еврейской жизни, когда-то бывшей здесь ключом.

Потом мы втроем сидели в кафе «Аустерия». Как же она была хороша в тот вечер! Как замечательно свободна и как нам было хорошо и свободно вместе с ней!

Когда принесли счет, она решительно заявила: «За своих мужчин я всегда плачу сама!» И прибавила: «Позвольте депутату Государственной думы России угостить дружественных белорусов».

Ей близки были не только белорусы, но и армяне, для которых она была богиней, подлинной защитой их национальных интересов, и другие народы, населявшие СССР и получившие возможность строить свою государственность. Она презирала российских фашистов и с тревогой говорила о наступлении черносотенных сил в России. По информации «Газеты Выборчей», ей было хорошо известно, что делается в российских спецслужбах, и она собиралась выступить в парламенте с требованием очистить их от тех, кто действует неконституционными методами. Она была для объединившихся ныне антидемократических сил серьезнейшим противником. Поэтому они ее и убили. Не кого-нибудь, а ее, Галину Васильевну. А ведь она собиралась участвовать в президентских выборах 2000 года. И хотя всевозможные аналитики не брали ее в расчет, предпочитая, в основном, говорить о Лебеде и Лужкове, кто знает, как повернулась бы ситуация через полтора года...

Какого замечательного президента, может быть лучшего в ее ближайшей истории, не будет у России!

Семен БУКЧИН, Варшава

## ЕЩЕ ОДНА ПРОФЕССИЯ ПРЕЗИДЕНТА

Почему именно президент страны возглавил республиканское совещание по проблемам развития гуманитарных наук?

Это стало ясно присутствующим на совещании сразу же после получасового вступительного слова Александра Лукашенко. Он охарактеризовал и обосновал действия (свои и правительства) за весь период президентства, «и они

были, конечно же, единственно правильными». Неоднократным повторением «мы, гуманитарии» он зачислил себя в число тех, к чьей помощи вскоре и обратился, призывая объяснить широким народным массам страны верность своей политики и экономического курса.

Досталось, как всегда, оппозиции: «она у нас такая мерзкая, что мы отказываем ей в праве на диалог, но я с ней буду гово-

рить... И нечего жаловаться, что им не предоставляются каналы, когда на всех экранах один Бородин... Так что не надо оппозиции общаться с нами с берегов Потомака и Альбиона и пересказывать инструкции ЦРУ». Теперь остается ждать, как коллеги-гуманитарии начнут помогать комиссарам на производствах разъяснять политику и курс.

Отдел информации



консультации:

ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОФШОРНЫХ КОМПАНИЙ И ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ В ЗАРУБЕЖНЫХ БАНКАХ

ПО ОФОРМЛЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНЫХ КРЕДИТНЫХ КАРТ VISA, Eurocard/MasterCard

ПО ОФОРМЛЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДЕБЕТНЫХ КАРТ edc/Maestro (без депозита)



Представительство в Минске: (0172) 391 654, 762 016,  
в Витебске: (0212) 377 405, (0172) 766 744 (сотовый),  
телефон в Риге: +10 371 7010000,  
http://www.parexnet.lv

Консультации  
по всем видам  
услуг банка



Bankas  
SNORAS

Банк SNORAS  
Представительство в Беларуси  
Минск, ул. К.Маркса, 15, 4 этаж

Тел. (017) 268 73 68

Факс (017) 229 27 24

Лицензия банка Литвы 8 от 21.12.95

новая телефонная  
информационная служба

МЫ  
ЗНАЕМ ОТВЕТ!

085 ИНФО  
ЛИНИЯ

TeleMedia

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

24 НОЯБРЯ - ВТОРАЯ  
ГОДОВЩИНА  
РЕФЕРЕНДУМА



стр. 5

У НАС ЕЩЕ ЕСТЬ  
ВОЗМОЖНОСТЬ  
ВЫБОРА



Ресурс нынешнего  
режима - 2-3 года

стр. 16

ТРИ АСПЕКТА  
АГРАРНОЙ РЕФОРМЫ



Переход экономики на рыночные  
отношения требует соответствующих  
преобразований сельского хозяйства

стр. 16



## BACKSTAGE

## НЕВЫЕЗДНЫМ НА ЗАПАД ОСТАЕТСЯ И ПАВЕЛ ШЕРЕМЕТ

Журналисту П.Шеремету белорусские власти отказали в праве выезда из Минска в Нью-Йорк на церемонию вручения ему 24 ноября премии Комитета защиты журналистов.

**В** заявлении Белорусской ассоциации журналистов отмечается, что «хотя формально факт запрета выезда журналиста объясняется тем, что еще не истек срок его условного наказания в связи с известным «делом ОРТ», нет сомнения в том, что данное решение властей имеет политические мотивы».

Как известно, продолжает действовать возглавляемый А.Лукашенко список невыездных на Запад белорусских чиновников. В окружении президента продолжают ломать голову над тем, как бы «уравновесить» в праве выезда и празднующуюся за рубежом оппозицию. Пока же из-за очевидно сфабрикованного, по мнению адвокатов, «дела ОРТ», появилась возможность продемонстрировать «равновесие» в отношении известного журналиста. По некоторым сведениям, известие о присуждении П.Шеремету международной премии, размер которой президентские чиновники меряют сотнями своих официальных должностных окладов (в долларах), и вовсе повергло их в черную зависть.

Официальный отказ в выезде в США П.Шеремет получил не сразу, хотя о присуждении заслуженной им премии стало известно несколько месяцев назад. Была надежда, что власти не станут в очередной раз привлекать общественное внимание к П.Шеремету. Такого мнения придерживались и некоторые советники президента. Однако возобладали запретительная точка зрения. Одним из аргументов выдвинулся и такой: мы обещали (обещал на одной из пресс-конференций И.Антонович) запомнить невыдачу американцами визы в США членам НС РБ Н.Чертинцу и А.Козырю, и запрет П.Шеремету будет подтверждением. Очевидно, что не последним. Не исключено, что в ответственном для граждан Беларуси 1999 году власти пойдут на ужесточение контроля за выездом-въездом. Особенно для оппозиционеров и их гостей. Так что пока совсем не очевидно, где, когда и кто будет вручать П.Шеремету международную премию.

Борис ВЕСТНИК

## ИССЛЕДОВАТЕЛИ И ПРАКТИКИ ВСТРЕЧАЮТСЯ В МИНСКЕ

Сразу два международных семинара прошли на прошлой неделе в Минске. Тематика их различна, но объединяет одно - они связаны с Украиной.

**П**ервый, организованный фондом им. Фридриха Эберта и НЦСИ «Восток-Запад», носил название «Беларусь - Украина: уроки реформ и перспективы сотрудничества». Прибывшая из соседней страны на это мероприятие большая группа независимых политологов и госчиновников подготовила ряд интересных докладов. Среди них «Реформы на Украине: уроки создания национальной экономики» (профессор университета Киево-Могилянской академии И.Бураковский), «Внешняя политика Украины в свете намерений Киева интегрироваться в ЕС» (Д.Кублицкий, Международный Центр перспективных исследований), «Социально-экономические и национально-культурные ориентации Украины» (М.Белешкий из Киевского центра политических исследований

и конфликтологий).

С белорусской стороны выступали Л.Заико, президент НЦСИ «Восток-Запад» («Беларусь-98: экономические и социальные итоги развития»), В.Чернов, исполнительный директор фонда «Адкрытае грамадства» («Модели посттоталитарной трансформации: уроки для Беларуси») и другие.

В это же время юристы и работники таможенных комитетов трех стран собрались на семинар «Практика таможенного регулирования внешней торговли Беларуси, России, Украины». Более 120 участников рассмотрели различия в таможенном законодательстве каждого из трех государств, обменялись опытом и пакетами соответствующих документов, провели «круглый стол». Организаторами этого мероприятия выступили союзы юристов Беларуси, России и Украины, Высший хозяйственный суд, Государственный таможенный комитет и Высшая школа управления РБ.

Юрий ВОЛОШИН

## В СУДАХ

## ЗА ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯМИ ПОСЛЕДОВАЛИ АРЕСТЫ

Несколько участников митинга 5 ноября, организованного СПБ, подверглись административным арестам.

**П**осле вынесенных предупреждений двум организаторам митинга 5 ноября, руководителем Свободного профсоюза белорусского Марии Алиевой и Ирине Жихар, Партизанский суд Минска пошел на более жесткие меры в отношении других участников акции.

16 ноября в Партизанском райсуде было рассмотрено административное дело рабочего Сергея Мацкойца. Как и все участники митинга и последующего шествия к администрации президента для передачи требований рабочих, он выступал против нищенской зарплаты. Судья Николай Трубников определил меру наказания Сергею Мацкойцу - 6 суток административного ареста.

17 ноября Н.Трубников рассмотрел еще несколько дел. Наблюдателю правозащитного центра «Весна 96» Вадиму Конопацкому было предъявлено обвине-

ние в нарушении ст.167, ч.2 Кодекса об административных правонарушениях. Несмотря на признание Н.Трубниковым того обстоятельства, что В.Конопацкий присутствовал на акции именно в качестве наблюдателя, он осужден как участник митинга - на 15 суток. Такой же срок административного ареста Н.Трубников присудил и секретарю управы БНФ Вячеславу Сивичу.

Ранее Партизанский райсуд вынес предупреждения руководителю центра «Весна 96» Алесю Беляцкому и Елене Лазарчик, трое суток административного ареста получил рабочий Николай Романов.

Судебное заседание по делу журналиста Валерия Шуккина перенесено на 25 ноября. Судить третьего организатора митинга - члена совета СПБ Виктора Ивашкевича - будут 2 декабря. Так решил суд 19 ноября, поскольку, мол, существует видеозапись событий 5 ноября, которая и должна прояснить степень участия В.Ивашкевича в тех событиях.

Юрсь ДУБИНА

## СОТРУДНИЧЕСТВО

## МИНЮСТ ПРИНЯЛСЯ ЗА ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Накануне предстоящей перерегистрации общественных организаций Министерство юстиции начало проверку крупнейших действующих структур.

**В** понедельник, 16 ноября, представители Минюста посетили офис Фонда демократических реформ имени Льва Сапегу с плановой проверкой. Во всяком случае, представители министерства утверждают, что это обычная проверка общественной организации на соответствие ее деятельности уставным целям и задачам. Координатор программ Александр Жучков отметил, что представители Минюста интересовались в первую очередь «организационными моментами»: они взяли несколько протоколов заседаний руководства Фонда, интересовались незарегистрированными символическими и бланками организации. Проверка еще не окончена.

С 16 же ноября «плановая проверка» ведется и в Белорусском хельсинском комитете. Представители Минюста также интересуются соответствием деятельности БХК уставным задачам и целям, ведением делопроизводства. Помимо того, проверку комитета ведет и прокуратура. Она запросила в БХК все тексты материалов проведенной 27-28 февраля т.г. конференции «Политические репрессии в Беларуси в 20 веке». Запрос поступил после обращения в органы прокуратуры представителей Белорусской патристической партии, которые считают, что ряд озвученных на конференции материалов «порочат честь и достоинство президента». В первую очередь это касается заявления председателя БХК Татьяны Протко о том, что «оправдание репрессий - это государственная политика». По информации исполнительного директора БХК Олега Гулака, проверка БХК Минюстом не закончена, а представители прокуратуры в офисе организации даже не появлялись - прислали лишь запрос.

Юрсь ДУБИНА

## ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

## ВСЕМ КОНГРЕССОМ В ПРЯМОЙ ЭФИР?

Оргкомитет Конгресса демократических сил Беларуси, который намечен на январь будущего года, предложил шефу Белтелерадиокомпании выделить для оппозиции прямой эфир.

**В** открытом письме, адресованном лично г-ну Г.Киселю, оргкомитет обращает его внимание на нарушение прав граждан Республики Беларусь на получение достоверной информации о ситуации в стране: «Подведомственные Вам телевидение и радио распространяют заведомо неадекватную информацию о взглядах демократических сил на происходящие в стране процессы, отношения Беларуси с соседними и другими зарубежными государствами, тем самым вводя в заблуждение население республики относительно реального положения дел».

Инициаторы послания напоминают также о юридической ответственности всех государственных органов за правдивость распространяемой информации, предусмотренной в том числе и международными обязательствами, взятыми на себя Беларусь.

Среди авторов письма немало деятелей, которые еще до референдума пытались из Овального зала просветить г-на Г.Киселя насчет прямого эфира. Однако уже тогда телевидение РБ, как орган госуправления, перешло в прямое подчинение президенту. Это не позволило ни «спикеру-13», ни его предшественнику пообщаться с народом в прямом эфире. Вряд ли и нынешнее предложение оппозиции, даже подкрепленное ссылкой на 50-летие Всеобщей декларации прав человека, подействует на власти и они предоставят еженедельный «Час демократии» на БТ организаторам конгресса.

Оргкомитет обещает уведомить международные организации о реакции на его предложение. Очевидно, большой вес уведомление об очевидном приобретет, если будет исходить также от консультантов и наблюдателей ОБСЕ в Минске.

Артур ЗИМОВЕЦ

## К СВЕДЕНИЮ

## ВИЗЫ - ПО НОВОМУ АДРЕСУ

Визовый отдел Посольства ФРГ сменил адрес. Всем выезжающим в эту страну и другие страны - участницы Шенгенского соглашения, обслуживаемые германским посольством, теперь следует обращаться по адресу: ул.Буденного, 10, что в 10 минутах ходьбы от станции метро «Тракторный завод».

**В** посольстве уверяют, что новоселье позволит работать отделу более эффективно - документы принимаются одновременно у восьми окон. Рост потока посетителей ожидается ближе к лету. Посольство придает большое значение тому, чтобы как можно больше людей имело возможность посетить Германию по личным или служебным делам и надеется, что в новом здании качество обслуживания будет более высоким.

Позвонить в визовый отдел, а также в отдел права и экономики посольства можно по тел.: 230-35-30, 230-12-14, 230-89-18, 210-51-75, факс 230-37-97.

По информации Посольства ФРГ в РБ

## ГАИ

**З**а 10 месяцев 1998 года на территории г.Минска совершено 694 ДТП, в которых пострадали люди. Из этого количества 464 (66,9%) - выезды на пешеходов. 315 ДТП произошло по вине пешеходов, каждый третий из которых находился в состоянии алкогольного опьянения. В целях активизации работы по профилактике дорожно-транспортных происшествий среди данной категории участников движения с 16 по 30 ноября текущего года ГАИ ГУВД Мингорисполкома проводит операцию под названием «Пешеход».

ОГАИ Советского РОВД г.Минска

ОМРОП

Япония

Мировой лидер по производству измерителей артериального давления в лице своего представителя - отделения медицины Группы МБЛ-Бел, г.Минск, ул.Немига 8, тел. +017 276 8444, 276 8442, предлагает, признанные лучшими во всем мире.

## ТОНОМЕТРЫ

электронные и механические для измерения артериального давления и пульса в домашних и клинических условиях, а также эл. термометры, ингаляторы, стетоскопы

## ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ:

- высочайшая надежность и простота пользования
- широкий выбор по функциям, дизайну, назначению
- производство под контролем Всемирной лиги гипертонии
- продажа оптом и в розницу по ценам производителя
- гарантийное и послегарантийное обслуживание
- регистрация и рекомендации к применению Министерством здравоохранения РБ

лицензия МТ №479 от 27.04.1998г



## БЕЛАРУСКАЯ СЛУЖБА РАДЫЁ СВАБОДА

Беларускі эфір без цензуры

## У праграме:

... навіны зь Беларусі і ўсяго свету, правы чалавека, апазыцыя, улада, родная мова, эканоміка, мэдцына, культура, гісторыя, эміграцыя

## Спецыяльныя перадачы:

... Праскі акцэнт, Вострая брама, Чытальная зала, Блізкая Эўропа, Неабытыя спадчыны, Сымбаль веры, Беларускія раздаражжы, Адукацыя за мяжой, Новае пакаленьне выбірае Беларускі інтэрнэт...

Адначасова ўсе нашыя праграмы можна слухаць у ІНТЭРНЭЦЕ  
http://www.rferl.org/bd/be-be-realradio.html

Паштовы адрас: 220005, Менск-5, п/с 111 • Vinohradská 1, 11000 Praha 1, Чэхія

ЗАСТАВАЙЦЕСЯ СА СВАБОДАЙ!

**МОБИЛКОМ**  
КРУПНЕЙШАЯ ПЕЙДЖИНГОВАЯ СЕТЬ

Гродно Столбцы  
Минск Молодечно  
Гомель Волковыск  
Могилев Березино  
Брест Борисов  
Слуцк Лида

222-46-51  
222-46-52

ОКТАБРЬСКАЯ, К.107-108.



**ПОЛЬША**



Мечеслав Гриб рассказал о ситуации в Беларуси на заседании политического комитета Североатлантической межпарламентской ассамблеи.

10-13 ноября в Эдинбурге (Шотландия) прошла 44-я сессия Североатлантической межпарламентской ассамблеи. Вначале в эту организацию входили представители 16 парламентов стран - участниц НАТО. Затем, после распада Варшавского договора и СССР, эта структура пополнилась делегациями парламентов еще 18 стран Центральной и Восточной Европы. Они принимали участие в Североатлантической межпарламентской ассамблее в качестве ассоциированных членов, не имея права голоса при принятии решений. До конца 1996 - начала 1997 г. ассоциированным членом в Ассамблее входила и Беларусь. После референдума 24 ноября 1996г. Беларусь была исключена из этой международной организации. Тем не менее председатель Верховного Совета 12-го созыва Мечеслав Гриб по-прежнему приглашают на ее сессии в качестве наблюдателя. О результатах поездки в Эдинбург, о работе 44-й сессии и ее решениях «Белорусской газете» рассказал М.Гриб.

После референдума 1996 года Североатлантическая межпарламентская ассамблея исключила Беларусь из числа ассоциированных членов за нарушения принципов демократии и прав человека в Беларуси. Я считаю, к этому были все основания. Ассамблея неоднократно обращалась к руководству Беларуси с требованиями прекратить наступление на права человека, обращала внимание на необходимость идти путем построения демократического государства. В Париже в 1996 году на осенней сессии была принята даже специаль-

## МЕЧЕСЛАВ ГРИБ: «НИКТО НИЧЕГО НЕ ГОВОРИТ О БЕЛАРУСИ, КАК БУДТО ЕЕ НЕТ НА КАРТЕ ЕВРОПЫ»



ная резолюция по Беларуси. Это было накануне референдума. Но к этим решениям, как обычно, власти здесь не прислушались.

Мечеслав Иванович, какие вопросы обсуждались на форуме в Эдинбурге?

Основной вопрос - о будущем НАТО, о НАТО в 21-м веке. Конечно, обсуждался вопрос о дальнейшем расширении Североатлантического блока. Все выступавшие, в том числе генеральный секретарь НАТО Хавьер Солана, высказывались за то, что НАТО должно сохранить политику «открытых дверей». Впрочем, решение данного вопроса не зависело от сессии - решение будет принято на саммите глав правительств стран - участниц НАТО в Вашингтоне в апреле 1999 года. Там они, во-первых, примут окончательное решение о приеме в НАТО Польши, Венгрии и Чехии (фактически такое решение уже есть, поскольку практически все парламенты стран НАТО ратифицировали данный документ, и сейчас нет никаких оснований для отказа этим странам). Во-вторых, будет рас-

сматриваться вопрос о возможном присоединении к НАТО других стран, в первую очередь Словении - она сейчас стабильно развивается по всем направлениям, возможно - Румынии, а там на очереди и прибалтийские государства, которые заявляют о своем желании вступить в НАТО. Как подчеркивалось во всех выступлениях, НАТО является оборонной организацией, которая гарантирует безопасность своим членам. И никто никого в НАТО не тянет: присоединиться к блоку просят сами государства, а НАТО рассматривает уровень их политического, экономического, демократического, оборонного развития. В НАТО не может состоять государство, не имеющее демократических условий развития и не соблюдающее права человека.

Обсуждались также вопросы о ситуации в Косово, говорили о политике Ирака. Присутствовали на сессии и делегации от Совета федерации и Госдумы России. Их позиция известна, они против расширения НАТО на Восток и против принятия в НАТО республик бывшего Советского Союза. Звучало нелепо, неаргументированно, поскольку как может суверенная Россия запрещать такой же суверенной Литве присоединиться к НАТО?

Обсуждались ли в Эдинбурге вопросы по Беларуси?

Я с начала до конца участвовал в работе политического комитета, где выступил примерно с семиминутным докладом и рассказал о политическом положении в Беларуси, о стремлении белорусского руководства вернуть ядерное стратегическое ору-

жие, о заявлениях, что у нас якобы есть необходимый потенциал, чтобы изготовить ядерное оружие, о притязаниях на российский престол А.Лукашенко через президентские выборы в России или через создание конфедеративного государства с целью дорваться до ядерной кнопки. На это я и обратил их внимание, потому что во всех выступлениях, докладах никто ничего не говорит о Беларуси, как будто ее нет на карте Европы. Естественно, итоговые документы по Беларуси также не принимались.

Мечеслав Иванович, насколько мне известно, Североатлантическая ассамблея преобразована в парламентский консультативный орган при НАТО...

На этом заседании принято решение Североатлантическую межпарламентскую ассамблею переименовать в Межпарламентскую ассамблею НАТО. Она действительно не принимает решения, обязательные для стран - участниц альянса, она принимает решения консультативного характера. Но через нее проводится политика НАТО.

То есть статус этой организации не изменился?

Нет.

Действительно ли Ассамблея приняла решение о том, что для принятия активных мер в отношении недемократических стран НАТО отныне не надо будет обращаться за санкциями в ООН?

Нет, такого решения Ассамблея не приняла. Велось много разговоров о том, чтобы НАТО представляла ОБСЕ, но решения по этому поводу принято не было.

Юресь ДУБИНА

## ЖИЗНЕСПОСОБНОСТЬ АССАМБЛЕИ ДЕМОКРАТИЧЕСКИХ НГО ВЫЯВИТ ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

В Беларуси ожидается перерегистрация общественных организаций

14 ноября Минск принимал более 400 делегатов второй Ассамблеи демократических неправительственных организаций Беларуси. Среди них присутствовали 19 зарубежных гостей и 8 дипломатов из посольств в РБ.

После первого Конгресса Национальной ассамблеи (НА) неправительственных демократических организаций Беларуси в феврале 1997г. количественный состав Ассамблеи возрос с 250 организаций до 520. Объединение НГО произошло на основе признания независимости Беларуси, рыночно-демократических реформ и интеграции в европейские структуры.

Примечательно, что две трети организаций, присоединившихся к Ассамблее, действуют в провинции. Это при том, что из 2500 организаций, зарегистрированных в стране, 65% представляют столицу. Ассамблея в первую очередь ориентируется на провинцию и стремится распространять идеи развития гражданского общества именно в регионах, с чем и связано создание в Бресте, Гродно, Витебске, Могилеве, Гомеле и Минске областных организаций Ассамблеи в мае-сентябре этого года. Параллельно созданы и создаются клубы в Новогрудке, Лиде, Пинске, Орше, Кричеве, Бобруйске, Барановичах, Новополоцке и других городах Беларуси.

Председатель исполнительного бюро Ассамблеи Владимир Ровдо отмечал, что в период между двумя форумами благодаря Ассамблее удалось сохранить независимость организаций демократической ориентации. Рабочая группа Ассамблеи приняла 14 заявлений о нарушении свободы ассоциаций и прав человека; в марте 1998г. представители рабочей группы выступили в Европарламенте, в результате была принята специальная резолюция по Беларуси. На счет достижений НА В.Ровдо отнес и

усиление связей с зарубежными партнерами, в т.ч. со спонсорами: в 1998г. удалось «реализовать самую масштабную в истории Беларуси акцию помощи региональным инициативам». Благодаря грантам были поддержаны 136 проектов из разных регионов Беларуси.

Сейчас главная задача Ассамблеи заключается в «преодолении внутренней замкнутости и в усилении воздействия на общественное сознание», заявил В.Ровдо.

Менее оптимистично прозвучало выступление Александра Потупы. В первую очередь это связано с тем, что, по его информации, с 1 января следующего года в стране начнется перерегистрация общественных организаций, причем проходить она будет «в очень жестких условиях». Судьба белорусских НГО становится глобально существенным элементом той панорамы мира, которую мы увидим на рубеже тысячелетий. Публичная и безнаказанная ликвидация этого элемента с огромной вероятностью открывает путь к формированию некоего конфронтационного восточнославянского мира, чьи вселенские претензии могут сильно омрачить ближайшие десятилетия XXI века», прогнозирует А.Потупа.

На третий сектор идет мощное наступление со стороны властей. В то же время ими активно создается параллельный псевдодемократический третий сектор. В таких условиях сотни организаций и общественных лидеров, не стремящихся заниматься политикой, фактически оказываются в рядах оппозиции со всеми вытекающими последствиями. В то же время в такой оппозиционности доминирует никак не борьба за власть, а естественное стремление реализовать контрольно-корректировочные функции, которые в цивилизованных странах в значительной степени и осуществляются гражданским обществом.

(Окончание на стр. 6)

## БНФ: В НЫНЕШНИХ УСЛОВИЯХ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ВЫБОРЫ В БЕЛАРУСИ НЕВОЗМОЖНЫ

Информировать Запад о реальной ситуации в стране уполномочен экс-дипломат Владимир Полупанов

О возможности консолидации демократических сил и о предстоящих избирательных кампаниях в Беларуси шла речь 15 ноября на заседании сойма Белорусского народного фронта. Об итогах сойма лидеры БНФ рассказали 17 ноября на пресс-конференции.

На повестку дня вопрос консолидации был выдвинут несколькими обстоятельствами. Во-первых, по словам зам. председателя БНФ В.Вечерко, «активизацией внешнеполитического флага», в т.ч. последствиями экономического кризиса в России и разочарованием в экономической привязанности к России ряда белорусских социальных групп. К тому же Запад по-прежнему питает иллюзии относительно того, что экономический обвал в России

даст белорусским властям «возможность повернуться в сторону от Москвы». Во-вторых, на повестку дня политической жизни Беларуси вновь ставится вопрос о выборах: в местные Советы, президента.

В.Вечерко констатировал, что сейчас в Беларуси «есть возможность единения политических сил в поддержке социального протеста», т.е. в поддержке выступлений мелких предпринимателей и рабочих. О возможности участия в выборах БНФ готов говорить только при соблюдении ряда условий: прекращение уголовных и административных репрессий, восстановление всех конституционных органов, реальная свобода слова, отсутствие комбинации выборов с референдумами либо выборами в парламент Союза Беларуси и России.

(Окончание на стр. 6)

### БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

Делегация из Беларуси примет участие в конференции по нацистскому золоту, которая откроется 30 ноября в Вашингтоне. Позиция руководства Беларуси в этом вопросе, однако, выглядит двусмысленной.

В последнее время в прессе все чаще поднимается тема нацистского золота. Интерес к ней вызывает и тот факт, что швейцарские банки, в которых хранилось награбленное гитлеровцами золото, начали выплату компенсации жертвам Холокоста, в том числе гражданам Беларуси.

В самой Беларуси издана книга «Нацистское золото из Беларуси», составленная из архивных материалов В.Адамушко, Г.Князько и Н.Редкозубовой. Большая часть

## ЗА НАЦИСТСКИМ ЗОЛОТОМ - В ВАШИНГТОН

уникальных документов в ней, в первую очередь тех, что касаются уничтожения евреев в гетто Беларуси, опубликованы впервые. Напомним, что книга вышла при поддержке республиканского фонда «Взаимопонимание и примирение» более трех месяцев тому назад. Ее тираж составил несколько сот экземпляров, которые стали настоящим раритетом. Книжки по сей день нет даже в библиотеках. Как пояснили сотрудники фонда, весь тираж фактически сразу поступил в распоряжение МИД Беларуси. Получилось, что уникальное издание предназначалось не столько для граждан Беларуси, многие из которых могут найти в нем сведения о своих родственниках, погибших в результате геноцида, сколько для внешнего пользования.

Кстати, к первой международной

конференции по нацистскому золоту, которая прошла в Лондоне, руководство Беларуси не проявило большого интереса. По словам президента Объединения еврейских организаций и общин Беларуси М.Левина, «к лондонской конференции белорусское руководство отнеслось довольно прохладно и не поддержало белорусских делегатов». По его мнению, на вашингтонской конференции, осознав серьезность вопроса, скорее всего, будут присутствовать официальные лица и представители госархива и архива КГБ. Как стало известно, в Вашингтон едут председатель фонда «Взаимопонимание и примирение» г-н Герасимов, один из авторов книги «Нацистское золото в Беларуси» В.Адамушко и М.Левин, который полагает, что у

белорусов на конференции «есть небольшие шансы и необходимо за возвращение золота бороться».

Надо полагать, что эти шансы вряд ли возрастут после недавнего заявления Белорусской патриотической партии, опубликованного в государственной прессе. В нем, в частности, патриоты обращаются к А.Лукашенко с просьбой «проводить жесткую кадровую политику, чтобы защитить страну и государственные органы от проникновения прозападных, просионистских лиц, от сторонников антиславянских, антихристианских религий, деструктивных сект». Такого рода призывы, как правило, вызывают негативную реакцию в цивилизованном мире.

Виталий ТАРАС

### АКЦИИ

24 ноября в Минске пройдет шествие и митинг по случаю второй годовщины ноябрьского референдума.

17 ноября Мингорисполком разрешил председателю Белорусской социал-демократической партии (Народная громада) Николаю Статкевичу провести в Минске массовую акцию, приуроченную ко второй годовщине ноябрьского референдума 1996г. Демонстрация начнется 24 ноября в 17.00 от площади Якуба Коласа. Около семи тысяч человек (такое число - в заявке) пройдут по проезжей части проспекта Ф.Скорини, затем по улице Я.Купалы направятся к площади Парижской Коммуны, возле Оперного театра с

## МИНСКИЕ ВЛАСТИ РАЗРЕШИЛИ СОЦИАЛ-ДЕМОКРАТАМ ОТМЕТИТЬ ВТОРУЮ ГОДОВЩИНУ РЕФЕРЕНДУМА

18.00 до 19.00 пройдет митинг. Участники акции намерены протестовать против неограниченного роста цен, обнищания народа, выступать в поддержку принципов демократии и в защиту социальных прав людей. По выдвигаемым требованиям уличная акция 24 ноября перекликается с митингом Свободного профсоюза белорусского, проведенным в столице 5 ноября.

В связи с предстоящим выступлением Народная громада обратилась к жителям Минска и Минской области с просьбой поддержать социал-демократов в реализации инициативы. «Приближается 24 ноября - «черная» дата в нашей истории,

В этот день в 1996 году, сфальсифицировав референдум, режим растоптал Конституцию, поставив под сомнение основные демократические свободы и права... Это привело Беларусь к катастрофическим последствиям. Страна оказалась в международной изоляции, что лишило белорусскую экономику таких необходимых ей иностранных инвестиций. Станок для печатания пустых денег стал основным двигателем прогресса. Итог - беспрерывный рост цен и еще большее обнищание людей. Наше молчание и бесконечная терпимость подталкивают режим к новым

экспериментам над народом и демонстрируют всему миру, что белорусы почти смирились с положением покорного и равнодушного быдла. Поэтому, если мы люди, если нас беспокоит будущее наших детей, наше собственное будущее, остается одно - протестовать», говорится в обращении Народной громады.

Инициативу социал-демократов поддержали другие демократические силы, в состав оргкомитета вошли представители БНФ, ОГП, Белорусской партии труда и представители ВС РБ 13-го созыва.

Юресь ДУБИНА



В ОПОЗИЦИИ

## БХК ПРОТИВ ФАШИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ

В перспективе при  
БХК будет создан  
антифашистский центр

В Минске прошло первое после съезда заседание совета Белорусского хельсинкского комитета, на котором сформированы 10 постоянных комиссий БХК. Одно из наиболее важных направлений в нынешней деятельности этой правозащитной организации - воспрепятствование распространению в стране фашистской идеологии, чем и намерена заняться антифашистская комиссия, возглавляемая руководителем национального ПЕН-центра Карлосом Шерманом.

Антифашистская комиссия намерена отслеживать проявления фашистской идеологии в обществе, в СМИ, а также координировать свои действия с другими антифашистскими организациями не только в Беларуси, но и за рубежом. Карлос Шерман отмечает, что в последнее время проблема создания и развития профашистских организаций военизированного типа, часто под прикрытием статуса общественно-государственного объединения, стала в Беларуси значительно более актуальной. Сегодня в Минске и других крупных городах можно легко приобрести соответствующую периодику, получить листовки с красной стилизованной свастикой, присутствовать на публичных собраниях, устраиваемых, например, возле площади Победы столицы. Профашистские организации «набирают силу, действуют в Беларуси как котят», подчеркнул Карлос Шерман.

Фашиствующая идеология не характерна для Беларуси - ее носителями выступают «пришлые» организации, как, к примеру, белорусское отделение РНЕ. К Шермана удивляет пассивное отношение к проблеме со стороны общественности и еще больше - «абсолютная толерантность со стороны властей». «Власти ведут себя настолько тактично с профашистами, что невольно возникает вопрос об идеологической природе самих носителей этой власти. Особенно, если сравнить с отношением к им же униженным, избитым и брошенным в тюрьмы демократам», заявил К.Шерман.

Такая ситуация в стране, наиболее пострадавшей от фашизма в годы Великой Отечественной войны, ставит перед правозащитным движением задачу противостоять новым его проявлениям всеми доступными способами и средствами. Именно потому планируется создание антифашистского центра, который будет действовать на базе БХК.

Юресь ДУБИНА

## ВЕРСПИ

Иван КОРОТЧЕНЯ, заместитель  
исполнительного секретаря СНГ:

- Два года назад народ высказал свое мнение по тем вопросам, которые на тот момент были наиболее актуальными. Я не являюсь, разумеется, президентом Соединенных Штатов Америки, поэтому мне сложно сказать, какие им ставятся задачи в отношении Беларуси и результатов референдума. Но я глубоко убежден: волю народа игнорировать нельзя. Два года, прошедшие после референдума, были сложными, непростыми. И для соседей по СНГ это было также непростое время. Каждая страна вправе выбирать свой собственный путь развития. Казалось, что экономические успехи незлыблемы, и вот в одночасье 17 августа все рухнуло. Россия откатывается по уровню развития на несколько лет назад. В то же время в нашей стране есть какая-то стабильность, уверенность в завтрашнем дне. В этом - заслуга нашего правительства и нашего главы государства, не допустившего два года назад процветания политической диктатуры, парализующей нормальную деятельность всех ветвей власти.

**Александр ШПИЛЕВСКИЙ, заместитель председателя комиссии по международным делам и связям с СНГ ПП НС:**

- Само решение о проведении референдума было правильным, оно соответствовало Конституции 94-го года. Можно спорить о полномочиях, полученных президентом в результате референдума, но это не умаляет значения свободного волеизъявления народа, который четко высказался о том, чего он хочет на данный момент, кому хочет отдать властные полномочия - президенту или парламенту. Считаю, что свою позитивную роль референдум выполнил. Что касается вопроса о признании его результатов другими странами, то я думаю, что это рано или поздно произойдет. В любом случае, источником власти является народ, и 73 процента населения высказались в поддержку референдума. После проведения выборов с участием международных наблюдателей результаты референдума, по моему мнению, будут признаны и, так сказать, узаконены в международном праве.

**Анатолий МАЛОФЕЕВ, председатель Палаты представителей Национального собрания:**

- Референдум - это внутреннее дело страны. Мы ведь не лезем во внутренние дела других стран: нам сказали бы «кыш» - и весь разговор. У каждого народа есть свои права. Захотели американцы Клинтона избрать - избрали. Захотели разбить его поведение в связи с тем, что он Моника погладил, - имеют право. Мы же не возражаем против этого, хотя, может, и имеем свое мнение. Но вот многие страны считают возможным вмешиваться в наши внутренние дела, а на самом деле это просто смешно, бесцеремонно и беспардонно. Два года назад президент Республики Беларусь Александр Григорьевич Лукашенко принял правильное решение, в результате чего Беларусь получила право и возможность выби-

## 24 НОЯБРЯ - ВТОРАЯ ГОДОВЩИНА РЕФЕРЕНДУМА

После ноябрьского референдума 1996г. все стало по-другому. Многие казавшиеся значительными политики ушли в тень, так и не сумев реализовать заявленные лозунги о возврате родины в рамки Конституции 94-го года. «Изменения и дополнения» в Конституцию дали А.Лукашенко полномочия, на которых он настаивал, позволяющие подвергнуть значительной корректировке работу органов законодательной, исполнительной и судебной ветвей власти. Сегодня только представители стран Европы и США продолжают судить победителя, упорно не признавая результаты «народного волеизъявления». «Белорусская газета» предоставила возможность политикам и должностным лицам порассуждать о том, что произошло два года назад и стоит ли ожидать изменения скептического отношения к результатам референдума со стороны Запада.

раться из того бедлама, который царил в экономике и во всем остальном, случившемся из-за имеющейся у некоторой части ловких людей возможности создавать себе капиталы за счет обнищания основной массы населения. И если бы два года назад ничего не изменилось, то российский кризис вообще мог нас похоронить под своими обломками, и мы не выползли бы еще многие десятилетия. Да, удары в связи с событиями в России были капитальные, но мы же выстояли...

А вообще, я полагаю, ну хватит переливать воду из пустого в порожнее. В Палате представителей - 110 депутатов. И около сорока подали заявление о желании работать. В совокупности это составляет три четверти состава ВС. Оппозиция составляет всего одну треть. Арифметика проста: большинством голосов ВС себя распустил. Все разговоры о нашей якобы нелегитимности - пустая демагогия, инструмент давления. И Европа, кстати, сама очень много теряет, его используя. А Беларусь - это европейское государство, и от того, как к ней относиться, суть не меняется - ни геополитическая, ни экономическая. Я думаю, что пора на все посмотреть реально. Люди там разумные и должны понимать, что все зашло в тупик. И журналисты, кстати, этими делами уже не интересуются, только вот «БГ» составляет исключение.

**Владимир МАЦКЕВИЧ, председатель Комитета государственной безопасности:**

- Я считаю, что референдум - общепринятое мероприятие, которое проводится во многих странах мира. Сказать о том, признает ли результаты референдума 96-го года мировое сообщество, мне затруднительно. Здравый смысл подсказывает, что с его стороны было бы разумно не спорить вокруг результатов референдума, так как для этих споров нет оснований. Однако во взаимоотношениях с нашей страной существует ряд факторов, в том числе и субъективных, появившихся после ситуации вокруг Дроздов, поэтому однозначно ответить на этот вопрос вряд ли возможно.

**Анатолий ЛЕБЕДЬКО, заместитель председателя Объединенной гражданской партии:**

- Вариантов классификации произошедших в ноябре 1996 года событий не очень много. Оппозиция утверждает, что тогда произошел антиконституционный государственный переворот. Немного мягче звучит голос мирового сообщества, оценивающего так называемый референдум как антидемократические действия. Мнение первых закреплено в большом количестве гневных интервью и статей, мнение вторых - в 15 международных резолюциях, принятых по ситуации в Беларуси на уровне международных и национальных структур.

На сегодня формально значение событий ноября 96-го года отошло на второй план, что для граждан, которых волнует один единственный вопрос: как выжить? - вовсе неудивительно. Сегодняшнее время располагает к работе руками или ногами, к зарабатыванию денег или воровству, но никак не к умственной деятельности. Тем не менее, у части интеллигенции, у профессиональных политиков, у историков и молодежи интерес к произошедшим тогда событиям не ослабел. Полагаю, со временем интерес к этим событиям будет увеличиваться, о ноябре 96-го еще будут писать исследования, причем не публицистические, в исторические. Вопрос только в том, на каком фоне все это будет происходить.

Что касается подхода мирового сообщества к оценке результатов референдума, то я бы выделил две основные точки зрения. Первая - американская - четкая, прагматичная и категоричная позиция, соответствующая статусу сверхдержавы, уважающей себя и свои законы. Вторая - европейская - более сложная и расплывчатая. Все-таки Евросоюз - это множество государств, обладающих особенностями и приоритетами во внешней политике. Среди этих стран есть государства, к примеру Германия и Великобритания, занимающие достаточно жесткую позицию. Однако большинство стран Евросоюза в оценке ситуации в Беларуси исходят из концепции «хороший учитель - плохой ученик». Они надеются, что стоит только преподать плохому ученику Александру Лукашенко хороший урок демократии, и он станет примерным мальчиком, а не европейским хулиганом. Я не думаю, что в отношении стран Запада к Беларуси следует ожидать принципиальных изменений, хотя изменение некоторых акцентов возможно - до очередного затеянного Александром Григорьевичем скандала.

**Винцук ВЕЧЕРКО, Белорусский народный фронт:**

- Два года тому в Беларуси odbyлся дзяржаўны пераварот, інспіраваны ў пэўнай ступені арганізаваны Расеяй. Тады быў рэальны шанс вяртання Беларусі да дэмакратыі і канстытуцыйнай законнасці, стартвала працэдура імпічменту, але ў выніку адкрытага націску Масквы, прыездзі кіраўнікоў расейскай заканадаўчай



і выканаўчай улады быў здзейснены націск на беларускую заканадаўчую ўладу, якая, на жаль, паддалася і дазволіла Лукашэнке правесці дзяржаўны пераварот. Паколькі так званы рэферэндум - пераварот, праведзены ў інтарэсах іншай дзяржавы, ягоныя вынікі ніколі не будуць прызнаны цывілізаванай супольнасцю. Не трэба расцэньваць апошнія відзіты прадстаўнікоў міжнародных структур як змяненні ў дачыненні да сітуацыі на Беларусі - гэта не больш як спроба высветліць сітуацыю ў краіне пасля падзей у Расіі.

**Станіслаў ШУШКЕВИЧ, депутат ВС 13-го созыва:**

- Два года назад случилась настоящая беда. Таковой она и сегодня остается. Те, кто оказался у власти, из кожи вон лезут, чтобы у нее удержаться, не понимая, до какой степени по-идиотски выглядят структуры типа сената, членов которого назначает президент. Сегодня эти люди расходуют средства налогоплательщиков, губя при этом экономику страны. Естественно, ситуация, возникшая благодаря использованию антидемократических, антиконституционных методов, никогда не найдет поддержки у представителей международных структур, хотя официальные власти постоянно предпринимают усилия для того, чтобы выдать неофициальные встречи, проходящие потому, что Европа не теряет надежды научить демократии нашего президента, за встречи на официальном уровне. Хотя о каких официальных встречах можно вести речь, когда к мракобе-

сам, захватившим власть, применены жесткие санкции, ограничивающие даже их выезд за пределы Беларуси?

**Станіслаў БОГДАНКЕВИЧ, председатель Объединенной гражданской партии:**

- Моя оценка событий, произошедших два года назад, не изменилась - это был нелегитимный референдум, результатом которого стала полная изоляция Беларуси от цивилизованного мира, отсутствие внешних инвестиций, рост цен, разрушение валютного рынка и банковской системы. Да, Беларусь является членом многих международных финансовых организаций - МВФ, Мирового банка, ЕБРР, поэтому диалог с ними будет продолжаться. Они оказывают нам техническую помощь, но наша страна не может рассчитывать на выделение значительных финансовых ресурсов - они выделяются для проведения конкретных реформ.

Что касается парламентских организаций, то никакого признания результатов референдума с их стороны, конечно же, не будет. С другой стороны, понимая, что восстановление во власти ВС невозможно, они заинтересованы в проведении в Беларуси реально открытых свободных выборов с доступом наблюдателей и реально равными правами участников выборов. Если при обеспечении всех этих условий пройдут выборы в легитимные органы власти, то Европе придется с этим считаться, что, впрочем, совершенно не означает принятие результатов референдума 96-го года.

Предлагаем Вам  
удобные полеты в  
Таллинн  
Хельсинки  
Стокгольм  
Копенгаген  
по понедельникам,  
средам и пятницам

Регулярные полеты из Таллинна в Хельсинки, Стокгольм, Копенгаген, Гамбург, Амстердам, Лондон, Москву, Минск, Киев и Вильнюс.

**ESTONIAN AIR**

Дополнительная информация:  
Международный Аэропорт Минск - 2  
тел./факс 177-279 1034

**SKODA**  
Volkswagen Group

**НОВОЕ ЛИЦО «ШКОДЫ»!**

Модель / Двигатель, см.куб.	1300	1600	1800	1900 d
Шкода-Фелиция	5.950	7.700	-	7.900
Шкода-Фелиция камби	6.600	8.400	-	8.600
Шкода-Октавия	-	9.900	14.900	13.000

ДЛЯ ЮР. ЛИЦ ВОЗМОЖНА ПРОДАЖА В ЛИЗИНГ растоможенных автомобилей

Лицензия Мингорисполкома №6094  
от 10.03.95 № 10.03.2001 г.

**708-7K**  
(017) 258-78-28, 258-78-29



## БЕЗОПАСНОСТЬ

## НАШ ПРОТИВОРАКЕТНЫЙ ЩИТ

19 ноября Беларусь отметила День ракетных войск и артиллерии

Как обеспечивается защита от ракетно-ядерного удара? Не слишком углубляясь в технические тонкости, посмотрим, как происходило становление соответствующих вооружений и какова роль в этой защите Республики Беларусь.

Окончание. Начало в 45/160

## ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ ПРОТИВОРАКЕТНЫХ РУБЕЖЕЙ

Войска противоракетной и противокосмической обороны (ПРО и ПКОО) ведут свое начало с 30.03.67, когда было принято решение об их создании в составе Войск ПВО. Однако задолго до того, еще после окончания II мировой войны, начались работы по созданию соответствующих систем. С 1955г. под руководством главного конструктора Г.Кисунько разрабатывалась первая полигонная система ПРО «А». Были подготовлены РЛС дальнего обнаружения «Дунай-2», радиолокаторы точного наведения, другие системы. 24.11.60 была успешно проведена первая работа системы «А» по перехвату баллистической ракеты Р-5. А 4.03.61 в районе полигона системы «А» противоракетой В-1000 с осколочно-фугасной боевой частью была перехвачена и уничтожена на высоте 25 км баллистическая ракета Р-12, оснащенная весовым макетом боевой части. Затем было проведено множество испытаний, в т.ч. экспериментально отработана возможность использования системы по назначению при применении противником ядерных боеприпасов.

На базе проведенных исследований по специальному постановлению ЦК КПСС и правительства от 1960г. началось создание системы А-35 ПРО Москвы. В ее состав предполагалось включить командный пункт, 8 секторных РЛС дальнего обнаружения «Дунай-3» и «Дунай-3У», 32 стрельбовых комплекса. Под руководством П.Грушина были разработаны и испытаны противоракеты А-350 (код НАТО: АВМ-1 Galosh) с ядерной головной частью и дальностью перехвата до 350 км. Однако система была введена в строй в сокращенном составе, т.к. была рассчитана на поражение ракет только с моноблочными головными частями, а уже появились первые ракеты с разделяющимися головными частями. В 1978г. на боевое дежурство была поставлена модернизированная система А-35М.

В 60-70-х годах проводились исследования возможности создания ряда эффективных и оригинальных комплексов ПРО. Так, в ОКБ-156 под шифром «Полюс» велась научно-исследовательская работа «Исследования возможности создания комплекса самолетной системы, предназначенной для обнаружения подводных лодок по запуску ими ракет типа «Поларис» и их поражения авиационными противолодочными ракетами». Был выполнен эскизный проект территориальной системы ПРО «Аврора», предназначенной для отражения массированного ракетно-ядерного удара, наносимого противником по важнейшим административно-промышленным районам европейской части Советского Союза. В ней впервые предполагалось использовать радиолокаторы с фазированными антенными решетками (ФАР) и противоракеты двух типов: А-351 - с широким диапазоном высот боевого применения и А-900 - дальнего действия для нанесения «расчищающего удара» с целью отсеивания ложных целей и дальнего перехвата баллистических ракет. По ряду

самых разных причин создание этих систем не перешло в опытно-конструкторскую фазу. С 1971г. началась разработка, а затем и закладка в 1978г. первых элементов А-135.

Что касается истории создания СПРН, то система состоит из группировки космических аппаратов и радиотехнических узлов загоризонтного обнаружения в первом эшелоне и станций надгоризонтной дальней радиолокации - во втором. Разработка загоризонтных наземных средств не получила большого развития из-за технических ограничений, и основное внимание уделялось развитию надгоризонтных средств. Первые РЛС «Днестр» были развернуты в Казахстане и Сибири, образовав сплошной радиолокационный барьер протяженностью 5000 км. Максимальная дальность обнаружения баллистических ракет наземными РЛС возрастает с ростом дальности полета ракеты и составляла для данных станций 3250 км при дальности полета 8000 километров. В 1963-64 гг. началось строительство модернизированных РЛС «Днестр-М», которые разместили в районе Мурманска - РО-1 и в районе Риги (Скрунда) - РО-2. Станции вошли в строй в 1976г.

В 1968-72 гг. был разработан проект «Экватор» по созданию сплошного непрерывного поля радиолокационного обнаружения на западном, юго-западном и южном ракетополетных направлениях. Новые узлы СПРН были созданы в Западной Украине, Крыму, Казахстане, Сибири и на Кольском полуострове. Строительство новых надгоризонтных РЛС «Днепр» было развернуто в начале 70-х в районах Риги, Мукачево, Севастополя, Иркутска, озера Балхаш. Для повышения достоверности информации и уменьшения помех на северном узле СПРН была создана дополнительная приемная позиция «Даугава», в которой впервые были использованы большие антенны с ФАР и гибридная сверхвысокочастотная технология. В дальнейшем на базе РЛС «Днепр» и «Даугава» были созданы станции следующего поколения «Дарьял».

В 1975г. был испытан головной комплекс СПРН, а в дальнейшем к его командному пункту были подключены РЛС «Дунай-3» и «Дунай-3У» системы ПРО А-135. РЛС «Дарьял» впервые была испытана в Заполярье. В 1984-85 гг. узлы с РЛС «Дарьял» были поставлены на боевое дежурство на севере (Оленегорск) и в Азербайджане (Мингечаур). В середине 80-х на позициях РЛС «Днестр» в Латвии (Скрунда), Белоруссии (Барановичи), Украине (Николаев), Казахстане (Балхаш) и Сибири (Иркутск) началось строительство новых станций «Дарьял-У» и «Волга».

Строительство станции под Енисейском (место выбиралось по климатическим и экономическим ограничениям) было свернуто из-за нарушений Договора по ПРО в плане размещения. Устаревшая РЛС «Днестр-М» в Скрунде сейчас прекратила работу, а ранее, в 1995 году, была взорвана построенная рядом новая РЛС типа «Дарьял». На положении российской военной базы работает РЛС вблизи Кабала в Азербайджане, рассчитанная на фиксирование стартов баллистических ракет из акватории Индийского океана. Прекращено строительство станции в Мукачево. В 1990г. в районе Балхаша было заморожено строительство готовой на 95% станции «Дарьял-У».

В последние годы приоритетное значение получила космическая система обнаружения стартов баллистических ракет, возможности и на-

дежность которой постепенно возрастают. Первый экспериментальный спутник «Космос-520» был выведен на орбиту в сентябре 1972г., после развертывания в США спутниковой СПРН. Космический эшелон СПРН СССР был поставлен на боевое дежурство в 1978г. в сокращенном составе, а в 1983г. - в полном. Сейчас используются спутники «Прогноз» («Око») второго поколения, выведение которых на орбиту началось в 1988г. В орбитальную группировку должны входить 9 спутников.

Что касается наиболее опасных для мировой истории моментов в истории СПРН, то одним из них стал сброс в июле 1983г., когда по информации с борта космического аппарата (КА) была сформирована ложная информация о массовом старте баллистических ракет с территории США. Впоследствии оказалось, что боевая программа имела недоработки, которые при резком переходе КА из освещенного солнцем пространства в тень привели к сбою. В другой раз, 25.01.95, средства СПРН приняли норвежскую геофизическую ракету за боевую типа «Трайдент Д-5», запущенную с борта подводной лодки. Это произошло из-за использования первой ступени от американской тактической ракеты «Онект Джон» и значительного потому отличия в скорости полета. Станции СПРН засекли ракету и передали данные на Центральный командный пункт ПРО и ПКОО. По этой информации была задействована система управления высокого уровня типа «Казбек» (3 «черных чехоманчика»). Траектория полета ракеты на Шпицберген была сразу же определена, но американские специалисты считают эту ситуацию более опасной, чем во время карибского кризиса 1962 года.

Целью ПКОО является уничтожение спутников и ракет противника в космическом пространстве. Ее отработка была начата 1.11.63 запуском первого прототипа космического перехватчика - маневрирующего космического аппарата «Повет-1». Впоследствии для системы ПКОО были созданы ракеты-носители «Циклон» (код НАТО: SL-11) и новые перехватчики, а с 1.07.79 комплекс ПКОО был поставлен на боевое дежурство. В результате десятков испытательных запусков были отработаны эффективные варианты перехвата спутников в широком диапазоне высоты полета и особенностей орбиты. А с 1978г. разрабатывалась противоспутниковая ракета, предназначенная для старта со специального самолета МиГ-31Д.

Существовал проект создания «орбитальной крепости» для поражения баллистических ракет из космоса на базе станции «Мир». Интересным

моментом в советской космонавтике была неудачная попытка запуска динамического макетного образца боевой лазерной станции «Скиф-ДМ» («Полюс») во время первого старта ракеты-носителя «Энергия» 15.05.87. Ступени «Энергии» отработали нормально, а двигатели разворота станции подвели (не выключились), и 80-тонная машина упала в Тихий океан.

Все это было нашим «неадекватным ответом» на американскую стратегическую оборонную инициативу. К этой же области относится и разработка сверхмощных лазеров (Россия до сих пор в этом мировой лидер), и создание не имеющего аналогов плазменного оружия, предназначенных для перехвата все тех же баллистических ракет.

## ПРЕДОСТЕРЕЖЕНИЯ ГЛАВКОМА

Главкомандующий РВСН России генерал-полковник В.Яковлев считает, что сегодня существует ряд проблем, «которые надо вводить в специальный комплексный всемирный договор о стратегической стабильности». Он подчеркивает ряд важных моментов, о которых мало кто задумывается: «Думаю, что одним из основных направлений нашей деятельности теперь должно стать решение вопроса о нераспространении ядерного оружия. К комплексному договору о стратегической стабильности должны подключиться все государства «ядерного клуба», а в дальнейшем, видимо, и другие страны... Говоря о стратегической стабильности, на первое место мы должны поставить проблему вывода оружия в космос. Если кто-то начнет применять оружие в космосе, то это сразу вызовет дестабилизацию. Как только будет «убран» наш первый эшелон СПРН - космический, так мгновенно мы сами можем стать непредсказуемыми с точки зрения применения ядерного оружия. Надо вести дальнейшие переговоры и о неприкосновенности наземных систем СПРН. Это проходит, правда, косвенно в Договоре о ПРО 1972 года, но фактически не закреплено юридически. Воздействие на второй эшелон СПРН - наземный - также приведет к нестабильности и возможности принятия каких-либо неадекватных решений высшим руководством. При отсутствии надежной информации за ракетное нападение можно принять что угодно, а ответ, сами знаете, каким может быть...»

Юрий СТРИГЕЛЬСКИЙ

## В ОПОЗИЦИИ

## ЖИЗНЕСПОСОБНОСТЬ АССАМБЛЕИ ДЕМОКРАТИЧЕСКИХ НГО ВЫЯВИТ ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

(Окончание. Начало на стр. 4)

Власть «пьянит близость к заветной цели - полной ликвидации в стране каких-либо признаков контрольно-корректировочных механизмов, не контролируемых президентом... И достичь этой цели сейчас не так уж трудно. Однако страна с полностью подавленной внутренней оппозицией, т.е. без малейших признаков организованного внутреннего контроля и потому без малейшей способности к серьезной корректировке курса, попадает под действие чисто внешних и крайне жестких контрольно-корректировочных механизмов - фактически переходит в ранг Северной Кореи, Кубы, Ирака, Ливии», заявил А.Потупа.

Для международного сообщества сохранение «красной дыры» в центре Европы, возможно, не представляло бы большой опасности. «Проблема, однако, в том, что белорусская модель сильно инфинсировала громадную Россию... Нынешняя белорусская власть запросто обменяет суверенитет на право распространить свой эксперимент на российские масштабы», полагает А.Потупа. Проще говоря, А.Лукашенко в лице России «хочет построить ядерный щит за своей спиной».

Уничтожение демократических институтов в Беларуси, нарушение прав человека, давление на свободную прессу, уничтожение белорусской культуры - эти темы затрагивали все выступавшие на Ассамблее. По итогам работы форума были определены основные моменты стратегии и тактики НА. Важнейшей задачей является коллективная защита независимых общественных организаций от притеснения властей: необходимо проводить постоянный анализ ситуации в третьем секторе и разрабатывать конкретные предложения организациям - членам Ассамблеи.

Участники Ассамблеи приняли заявление «Отстоим независимость Беларуси», резолюции «О законности и правах человека», «О положении СМИ», «Об отпоре фашизму в Беларуси», «О состоянии общественного сектора Беларуси».

Помимо этого, Ассамблея утвердила механизм дальнейшей координации действий. Рабочей группе поручено обеспечивать коллективную защиту НГО от преследований режима и взаимопомощь, создавать условия для беспрепятственного равноправного диалога между организациями и т.д. Рабочая группа имеет право выступать от имени всех организаций НА по вопросам реализации принципов деятельности всей Ассамблеи, а при угрозе суверенитету Беларуси и усилению репрессий со стороны режима против НГО - выступать с инициативой созыва чрезвычайной Ассамблеи.

Как и прогнозировалось, сенсацией в жизни страны вторая Ассамблея демократических неправительственных организаций не стала. Принятые решения и документы носят декларативный характер, а значит, серьезно повлиять на ситуацию в стране не смогут. Можно, конечно, говорить, что Ассамблея накапливает силы для более активной и конкретной деятельности. Может быть. Однако предстоящая перерегистрация общественных организаций, о которой говорил А.Потупа, покажет, насколько жизнеспособен третий сектор в Беларуси вообще.

Юрьс ДУБИНА

## В ОПОЗИЦИИ

## БНФ: В НЫНЕШНИХ УСЛОВИЯХ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ВЫБОРЫ В БЕЛАРУСИ НЕВОЗМОЖНЫ

(Окончание. Начало на стр. 4)

БНФ считает, что «накануне заманного режимом избирательного фарса пришла пора засвидетельствовать международному сообществу невозможность проведения демократических выборов при нынешней ситуации в Беларуси». Для этого необходимо провести в стране мониторинг и выяснить состояние конституционной законности, наличие законно созданных и плюралистических структур для организации и проведения выборов, положение со свободой слова и наличие судебного преследования политических оппонентов режима. Руководители БНФ в результатах мониторинга не сомневаются. Но для придания ему веса, считают в БНФ, необходимо, чтобы миссия ОБСЕ в Беларуси взяла шефство над проектом либо приняла иное участие в нем; чтобы к мониторингу присоединились все политические силы страны. Без предварительного мониторинга проводить выборы нельзя, об этом, по мнению В.Вечерко, свидетельствуют недавние президентские выборы в Азербайджане. Несмотря на массу нарушений законодательства, выборы признаны действительными, международное сообщество признает Алиева президентом, хотя репрессии против его политических оппонентов приобрели небывалый по масштабам размах.

Говоря о консолидации демократических сил и об участии во втором Конгрессе демократических сил. В.Вечерко заметил: «Такие конгрессы имеют смысл, если они преследуют практические цели», тем самым дав понять, что, на взгляд БНФ, оргкомитет по проведению Конгресса пока таковых не имел. В связи с этим соим поручил постоянным комиссиям БНФ до следующего заседания сойма «разработать позицию, принципы, с которыми БНФ пойдет на второй конгресс».

Соим БНФ принял также решение о том, что первичную организацию БНФ во Франции возглавит бывший белорусский дипломат, получивший вид на жительство во Франции на 10 лет. Владимир Полунов. Ему поручено выступать в качестве полномочного представителя БНФ в странах Западной Европы, поставлять информацию о ситуации в Беларуси, поддерживать контакты с политическими институтами Запада. Кроме того, В.Полунов уполномочен «сотрудничать с представителями «Хартис 97» в Брюсселе».

Соим Народного фронта принял несколько документов, касающихся других актуальных проблем политической жизни Беларуси. Принято, в частности, заявление «Нет - пророссийским военным авантюрам режима А.Лукашенко, в котором, в частности, говорится: «Беларуси не удержат НАТО и Беларусь не имеет геополитических интересов в Сербии. Стремление президента Лукашенко втянуть Беларусь в югославский конфликт есть провокация в интересах российских империалистических сил».

Накануне 50-летия Всеобщей декларации прав человека руководство Народного фронта еще раз потребовало освободить из тюрем политических заключенных: Алексея Шидловского, Владимира Плещенко, Владимира Лыско, Григория Кишко и депутатов Верховного Совета 13-го созыва Андрея Климова и Владимира Кудинова.

Юрьс ДУБИНА

**Panasonic**

Сделано в Японии!

**199** **270** **199**

**Монитор S50**  
- диагональ 15"  
- точка 0,27мм  
- цифровое увеличение  
- 1024x768 при 64 Гц  
- 1280x1024 при 63 Гц

**Лазерный принтер KX-6150**  
- эмulsion 600dpi  
- 6 стр/мин  
- 1Мб RAM  
- компактный настольный принтер  
- стоимость картриджа - 20 уе

**Компактный факс UF-S2**  
- автоответчик  
- 64 уровня паузов  
- ЖКИ дисплей  
- запись разговора  
- громкая связь

**NTT**

Официальный дилер в Республике Беларусь  
Брест.....42-71-14 Гомель.....53-58-01  
Барановичи.....54-47-40 Могилев.....22-80-77  
Витебск.....37-75-00 Новополоцк.....7-34-34  
Гродно.....44-19-38 Молодечно.....27-77-20  
Жодино.....3-97-06 Пинск.....38-97-24

(017) 229-29-99  
Революционная, 7/11



## ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЕ

## ПРОДУКТОВЫМ БЛЕФОМ ПО ГАЗОВЫМ ДОЛГАМ

СОТРУДНИЧЕСТВО

В соглашении, подписанном на исполкоме СБР 16 октября, сказано о принципиальном одобрении схемы частичного погашения задолженности (\$200 млн) за российский газ, поставленный в Беларусь путем поставок белорусского продовольствия для бюджетных организаций России. Однако до последнего времени не было ясно, будет реализован зачет или он останется на бумаге. Схема погашения задолженности была подготовлена еще весной и в апреле подписана Р.Вахиревым в Минске. С тех пор «Газпром» нехотя, но забирает тракторы и МАЗы, которые идут собственно «Газпрому», а вот Минфин России проводить зачеты бартером через федеральный бюджет до последней минуты отказывался.

На прошлой неделе в Минфине России работала белорусская правительственная делегация во главе с замминистра экономики В.Найдуновым. Цель переговоров - отработать схему погашения задолженности за природный газ продовольствием и материально-техническими ресурсами (МТР). К пятнице был подготовлен проект постановления правительства России о реализации соглашения от 16 октября. Определены схема и порядок проведения зачетов газовых долгов.

Белорусам все же удалось уговорить Михаила Задорнова на бартер. Или почти удалось. Решено, что Минфин выделит кредит Минобороны России на закупку у белорусских производителей необходимых продуктов питания и товаров. Деньги как бы пройдут через ГП «Белтрансгаз» в РАО «Газпром» и вернутся в федеральный бюджет России. На деле они останутся там, где лежат. Однако стороны еще не

решили основной вопрос: какой закладывать обменный курс национальных валют.

В некоторых белорусских СМИ проходила информация о продовольствии на \$200 млн, которое вот-вот отправят в Россию в счет долга за газ. Об объемах продовольствия на миллионы долларов речи быть не может, сказали «БГ» в Минэкономки. В условиях неурожая картофеля и сокращения поголовья скота (на

одного белоруса в 1998г. приходится 100г мяса в день), трудно предположить, что частники согласятся сдавать скот государству в счет оплаты энергоносителей. Кто запустил «продуктовые утки», не ясно, но ударить продуктовым блефом по газовым долгам могли люди, равно далекие от газового и сельского хозяйства страны.

Минобороны России сформировало заказ на продукты питания, которые можно было бы выдавать пайком (первая часть на сумму \$50 млн). Этот заказ был передан в Минск, рассмотрен комиссией во главе с вице-премьером В.Кокоревым и дополнен. Поскольку «Белресурсы» нашли только сухой картофель и кисель, белорус-

ская сторона внесла в перечень традиционные статьи экспорта в Россию: МАЗы, стройматериалы, химические волокна, металлопродукт, газовые плиты, мясные и овощные консервы, крупы. Странным в этом перечне, правда, выглядят поставки риса, который в Беларуси не выращивается.

В прошлую пятницу вечером еще не было известно, какой перечень утвердит Москва. Поскольку решение это в большей степени политическое, его исполнение на всех уровнях воспринимается абсолютно без энтузиазма как белорусскими производителями, так и российскими финансистами.

Наталья ГРИБ

## ВИЗИТЫ

## ЯСИР АРАФАТ ЛЮБИТ БЕЛАРУСЬ,

утверждает его двоюродный брат губернатор Газы Мохаммад Кудвак

На прошлой неделе Минск посетил делегация Палестинской ТПП во главе с губернатором г.Газы, председателем палаты Мохаммадом Кудваком. Губернатор побывал в МВЭС, городской администрации, подписал соглашение о сотрудничестве с Минским отделением БелТПП.

После знакомства со столичной торговлей г-ну Кудвак сделал вывод, что самый перспективный бизнес в стране - цветочный. «Все должно быть доступно по цене», пояснил он на пресс-конференции в МО БелТПП. Недорогие палестинские цветы будут здесь вполне конкурентоспособны. В подтверждение качества товара губернатор заметил, что только Голланд-

ия в прошлом году приобрела в Палестине 80 млн цветов, и пообещал: «С открытием аэропорта самые лучшие розы будут в белорусских домах».

Палестинский аэропорт должен приступить к работе уже на этой неделе, что стало возможным благодаря последним мирным договоренностям с Израилем. Двоюродный брат Ясира Арафата, губернатор рассказал и о своем высокопоставленном родственнике - «символе палестинского народа», 69-летний Арафат, по словам губернатора, работает по 18-20 часов в сутки, причем для встреч с кузеном время у него выкраивается не раньше полуночи. Но даже в этот поздний час

президент выглядит бодрым и свежим. Он и женился, когда ему было далеко за 60, потому что считал и считает себя в первую очередь отцом всей нации.

Значительный вклад в развитие палестинской администрации вносят предприниматели, в руках у которых находятся практически все экономические рычаги, включая телекоммуникации и большинство систем электроснабжения. Государство, по словам губернатора Газы, контролирует лишь нефть и производство цемента: «Администрация всего пять лет, а в период строительства эти отрасли должны находиться у государства». Необходимость строительства страны объясняется и жела-

ние палестинцев покупать в Беларуси тракторы, машиностроительную технику, стройматериалы, лес. При этом М.Кудвак пообещал не ограничиваться торговлей, но и способствовать созданию совместных предприятий.

Попав в наши края в не самое теплое время года, представители Палестинской ТПП вынуждены были обзаводиться шапками и шарфами. Направить в Минск делегацию бизнесменов губернатор обещал летом. Не исключено, что тогда же, после планируемого на 4 мая объявления Палестинского государства, в Беларусь приедет Ясир Арафат. «Президент любит эту страну, сказал губернатор Газы, Уверен, что при первом приезде приглашения он будет здесь».

Катерина СУХОВА

## СОТРУДНИЧЕСТВО

ВЫСТАВКА  
КИТАЙСКИХ  
ДОСТИЖЕНИЙ

17-21 ноября в Минске впервые прошли Дни науки и техники Китая, организаторами которых выступили китайское Министерство науки и техники и белорусский Госкомитет по науке и технологиям. Свои разработки в столичном Дворце искусств показали более 60 организаций из 8 провинций Китая.

Первый секретарь по науке и технике Посольства КНР в РБ Ли Тянь Жуназвал выставку «самым большим событием в сотрудничестве между нашими странами». Белорусам были представлены проекты ученых, работающих в наиболее важных для Китая отраслях: электронике, машиностроении, оптико-волоконной связи, сельском хозяйстве, биологии.

В условиях экономического кризиса, по мнению китайского дипломата, именно сотрудничество в области науки и техники между нашими странами может развиваться наиболее успешно: «Наши разработки дополняют друг друга в области электроники, машиностроения и особенно биологии», сказал Ли Тянь Жу.

По его словам, в настоящее время в Беларуси над совместными проектами уже работают около 20 китайских специалистов, в частности, в НПО «Пеленг» и Белгосуниверситете по информатике и радиоэлектронике.

Катерина СУХОВА

## КОМПАНИИ

МИНСКИЙ АВТОЗАВОД ОТКРЫЛ СБОРОЧНОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО В ЕГИПТЕ

Делегация присутствовала на открытии 12 ноября в Каире сборочного производства грузовых автомобилей МАЗ - «САКР-МАЗ». Партнером Минского автозавода стала египетская фирма «САКР» - бывшее военное предприятие. На пушенном в эксплуатацию конвейере может собираться до 2000 автомобилей МАЗ различных моделей и модификаций в год. Планами на 1999 год предусмотрена сборка около 1000 грузовиков.

В ходе визита белорусские руководители провели ряд встреч и перегово-

На прошедшей неделе из Египта вернулась делегация РБ во главе с министром МВЭС Михаилом Мариничем и генеральным директором ПО «БелавтоМАЗ» Валентином Гуриничем.

воров с официальными лицами и представителями деловых кругов Республики Египет, в том числе с премьер-министром Камалем Аль-Ганзури, руководителями ряда министерств и ведомств. В ходе переговоров подписан протокол о поставке Минским автозаводом в Египет до

1.06.99 60 седельных тягачей нового поколения МАЗ-5440. На сегодня Минский автозавод поставил на предприятие «САКР-МАЗ» 21 машинокомплект. 12 автомобилей уже собраны и нашли своих покупателей. Ход сборки контролируют два технических специалиста МАЗа, они же

проводят обучение и консультации персонала.

В дни пребывания белорусской делегации в Каире проходила международная автомобильная выставка, где были представлены пять моделей грузовиков МАЗ. По мнению египетских партнеров, эти машины имеют хорошие перспективы сбыта в их стране и способны уверенно конкурировать на местном рынке с другими известными марками грузовиков.

Подготовил Сергей Васильков

**МОНИТОРЫ**

**44i**

Диагональ 14"

Разрешение 1024x768

800x600 при 60Hz

Точка 0,28 мм

Цифровой

**57M**

Диагональ 15"

Разрешение 1280x1024

1024x768 при 85Hz

Точка 0,28 мм

Цифровой

Микрофон

Колонки

5W

**215 ye**

(017) 229-29-99

Революционная, 7/11

**NTT**

**Ассоциация предприятий приглашает организации и частных лиц к взаимовыгодному сотрудничеству по реализации бизнес-проектов.**

**МЫ ПРЕДЛАГАЕМ:**

- экспертизу и помощь в разработке бизнес-планов
- создание предприятий для реализации проектов
- финансовую и организационную поддержку проектов

**РАССМАТРИВАЮТСЯ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО СЛЕДУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ:**

- экспорт / импорт мясомолочной продукции
- экспорт / импорт составляющих для производства комбикормов
- производство / переработка мяса животных, птицы
- продажа / производство продуктов питания

**Просим представлять сформулированные предложения**

Почтовый адрес 220040, г. Минск, а/я 79

Тел./факс 285-77-83

E-mail PROJECT@UA.BELPAK.MINSK.BY

**Е ДЕНТКО®**

**Полный комплекс стоматологических услуг с эффективным обезболиванием**

1-й Твердый переулок, 7 (р-н кинотеатра "Смена")

тел.: (017) 236 98 34

пр-т Ф.Скорины, 58 (р-н ЦУМа);

тел.: (017) 284 45 11, без выходных

Мельникайте, 9; тел.: (017) 223 95 86

**ГЛОБУС**

Центр при ГПБелЭИ

**ОБУЧЕНИЕ В США** проживание в семьях

полугодовой

годовой

семестры

дети от 15 до 18

017 276-97-70

017 276-97-71

Минск. Романовская Слобода. 5

ПОЛИТИКА, ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ, ПРАВО, КУЛЬТУРА, СПОРТ

достоверная информация в комментариях ведущих специалистов

**Наш подписной индекс в каталогах Белсоюзпечати и Роспечати**

**63226** Подписка продолжается!

Взвешенная, объективная информация - для тех, кто принимает решения



## СОТРУДНИЧЕСТВО

## НОВЫЕ БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЫ

Они появятся в Гомеле, Молодечно, Мозыре и Лиде

13 ноября стали известны победители конкурса проектов создания региональных инкубаторов малого предпринимательства. Конкурс проводился белорусским представителем ООН/ПРООН и Министерством предпринимательства и инвестиций в рамках совместной программы «Формирование инфраструктуры поддержки и развития малого предпринимательства».

По словам национального координатора Программы, первого заместителя предпринимательства и инвестиций Анатолия Скорбежа, проекты на конкурс представили 12 предприятий и организаций из различных регионов страны. Они оценивались по 10-балльной шкале с учетом уровня проработки, приоритетности, наличия собственных средств, степени поддержки местных органов власти, сроков самоокупаемости, имеющихся помещений и т.п. Лучшими были признаны проекты, представленные ЗАО «Бизнес-Центр» - Центр поддержки предпринимательства Молодечно (на защиту проекта прибыл заместитель мэра города, что соответствующим образом было оценено конкурсной комиссией), Лидским центром поддержки предпринимательства «Бизнесцентр» и Гомельским государственным техническим университетом.

Победители получат материальную и техническую помощь со стороны ПРООН, в частности, будет предоставлено оборудование, оплачено обучение сотрудников. Первые бизнес-инкубаторы в ближайшее время должны приступить к решению своей главной задачи - оказанию всесторонней поддержки малому предпринимательству: предоставлять на льготных условиях офисные и производственные помещения, технические средства, консультации. Другими словами, обеспечить полный сервис, необходимый для становления малого предприятия, для начинающего бизнесмена.

Почетным призом комиссии отметила гомельский Центр развития социальных ресурсов «Оракул» за проект создания в области специализированного бизнес-инновационного центра поддержки и развития фермерства. Все участники конкурса пройдут обучение в Волховском международном бизнес-инкубаторе (Россия).

В будущем году представительство ООН/ПРООН и МПИ планируют провести второй конкурс и определить еще три компании и организации, способные стать инкубаторами малого предпринимательства.

Катерина СУХОВА

## ТРАНСПОРТ

Едва наметившаяся активизация международных автомобильных перевозок не привела пока к росту их рентабельности для национальных автопредприятий. С одной стороны, более чем вдвое снизились тарифы на перевозки, например, из Германии в Москву (с DM 4,5-5 тыс. до 2,2-2,3 тыс.) и жесточен подход европейских стран к исполнению формальных требований к белорусским перевозчикам. С другой стороны, налицо усиление фискального прессы на национальных перевозчиков и на территории самой РБ.

С введением платного проезда по магистрали Брест - граница РФ для белорусских перевозчиков последние платят дополнительно по \$100 за рейс в Москву. Причем стоимость проезда для 3-осных автомобилей \$25, а не \$20, как говорили в РКПП «Белавтострада» ранее. Для национальных автопредприятий, занимающихся международными перевозками, с парком в 70-80 машин

## Беларусь действует как всегда

расходы увеличиваются почти на 500 млн руб. в месяц. Когда белорусские перевозчики в условиях кризиса борются за выход хотя бы на минимальную рентабельность, эта мера «поддержки» пришлась как нельзя «кстати». Даже в России плата за проезд по автомагистралям вводится при наличии альтернативной бесплатной дороги, пусть и вконец добитой.

Кроме того, со 2 ноября неожиданно ужесточились и требования западноевропейских стран к перевозчикам из РБ. Дело не во введении новых ограничительных мер. Просто немцы, французы и др. начали строго выполнять условия Шенгенского соглашения. Например, и раньше существовало разграничение среди стран соглашения по предоставлению визы в определенные государства-члены. Наши перевозчики, получив визу, например в Германию, могли выполнять рейсы и во Францию, Италию и т.д. До сих пор европейцы закрывали глаза на эти «мелочи». Отныне же

при получении визы перевозчики дают личную расписку-обязательство следовать к грузополучателю через промежуточные страны исключительно транзитом. Виза в страну Шенгенской группы, полученная в посольстве ФРГ, дает право на перевозку исключительно между РБ и ФРГ. При невыполнении данного условия нарушитель подпадает под жесткие санкции, лишается визы и заносится в «черный список» ЕС.

Еще более строгие требования к белорусским перевозчикам предъявила Франция, в которой уже скопилось немало перевозчиков из стран СНГ. Сейчас нет проблем с поиском в Москве грузоотправителя в направлении Западной Европы, но крайне тяжело найти груз в обратную сторону. Европейцы опасаются депинга со стороны белорусов внутри ЕС. Если белорусский водитель прежде не бывал во Франции, то должен отныне предоставить в посольство оформленные таможенной документом на груз, имеющий конкретного полу-

чатера именно во Франции, после чего в посольстве рассмотрят возможность открытия ему разовой визы ровно на срок, необходимый для обслуживания данной конкретной перевозки. Требуется также документальное подтверждение и о наличии обратной загрузки во избежание подчас многомесячного ее ожидания во Франции. Открытие многоразовой визы обусловлено документальным приглашением от французской фирмы, подтверждающим посещение данным водителем Франции, причем без нарушения сроков поездки и норм ЕС. Таким образом, фактически белорусским автопредприятиям доступ во Францию будет открыт лишь при наличии там постоянного клиента, несущего за них ответственность, чего в наше время партнеры в ЕС стараются избегать.

Основная проблема для наших перевозчиков будет в том, что для спокойной работы на западноевропейском рынке в прежнем режиме отныне им необходимо иметь минимум три визы - например, в Германию, Францию и Италию. Помимо умножения

времени на утрясание формальностей, второе возрастут и валютные расходы. Годовая шенгенская виза в Германию стоит DM 100, \$65 - итальянская и \$59 - французская. Кстати, аналогичной ситуации с получением немецким или французским перевозчиком визы в РБ с последующей работой в рамках Таможенного союза или Союза РБ и РФ нет. И дело не в особой дисциплинированности западных перевозчиков, сколько в выгоде. Поэтому выдвигать какие-то ответные меры именно в этом направлении в РБ некому и незачем.

В то же время не подтвердились опасения о необходимости специальных российских разрешений в связи с вводом 4 ноября в РФ закона о международных перевозках и контроле над ними. Введены личные контрольные книжки для водителей, обслуживающих отдельные виды перевозок, отмененные в начале 90-х. Не состоялась и встреча руководителей транспортных ведомств РБ и РФ, намеченная на вторую неделю ноября.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

## ЗОЛТАН ПЕТО: ПОСОЛЬСТВО - НЕ ВСЕГДА ГАРАНТИЯ РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ ДВУХ ГОСУДАРСТВ

Интервью главы торгового представительства Венгрии в Беларуси Золтана Пето «Белорусской газете»

На прошлой неделе закончился показ программы «20 лет венгерского кино (1967-1987)», организованной белорусской ассоциацией «Киноклуб» и посольством Венгерской Республики в Варшаве и Минске.

Программа вызвала живой интерес у минчан, по большому счету, практически не знакомых с венгерским кинематографом. Несмотря на относительную географическую близость наших двух государств, в Беларуси до сих пор нет посольства Венгрии. Правда с 1996 г. в Минске работает торговое представительство этой страны, которое возглавляет г-н Золтан ПЕТО. Он любезно согласился ответить на вопросы корреспондента «БГ», касающиеся взаимоотношений наших двух государств.

- Как Вы оцениваете сегодняшнее состояние двусторонних отношений между нашими государствами?

- Сразу оговорюсь, что я не политик и не уполномочен делать официальные заявления. Что же касается экономических связей, отмечу, как это ни прискорбно, что торговый оборот между нашими странами существенно снизился. Так, в 1997 году он составлял более 100 миллионов долларов, по итогам восьми месяцев 1998 года - 64 миллиона. Если бы не разразившийся финансовый кризис, мы, возможно, вышли бы на показатели прошлого года, однако работа в последние два месяца свидетельствует, что этого не произойдет. Еще один яркий пример: Беларусь в Венгрии как импортер в 1997 году занимала 28-е место, сейчас - 37-е. Правда, эти цифры весьма условны, так как довольно большая часть платежей производится через банки России и стран Балтии. И потом, не все, что экспор-



Золтан Пето родился 31.12.59 в г.Кишвар. Закончил Рижский институт гражданской авиации в 1985 г. и Институт транспорта и коммуникаций (Будапешт) в 1988 г. С 1985 по 1987 гг. - сотрудник венгерской авиакомпании Malev. С 1987 г. - эксклузивный представитель в компании Masped RT. С 1986 г. - второй (торговый) секретарь Венгерской Республики в Беларуси. Женат, имеет дочь.

тируется из Беларуси в Венгрию, оседает там, и наоборот.

- Снижение товарооборота - это следствие только лишь финансового кризиса или чего-то еще?

- Безусловно, не только. Развитию торговли во многом препятствуют непомерно высокие таможенные тарифы, несовершенство нашего валютного рынка. Мне как экономисту не понятно, из чего складывался ваш так называемый межбанковский валютный курс. Причем не понимают этого многие зарубежные специалисты. В силу своих профессиональных обязанностей мне приходится встречаться со многими западными бизнесменами, которые, как и я, недоумевают: как при нынешней ситуации на валютном рынке с прилавков белорусских магазинов вообще не исчезли продукты питания, другие товары? Кому может быть еще выгодно сюда что-либо импортировать? Ваша экономическая модель развития очень своеобразна, она не похожа ни на одну из ныне известных. Самое интересное, что при всем своем несовершенстве она работает.

- В ходе визита венгерских деловых кругов в марте нынешнего года, прозвучала мысль о создании совместного белорусско-венгерского предприятия по производству

«икарусов». Дело ограничилось только лишь переговорами?

- Вы правы, переговоры на эту тему имели место. Но мое мнение таково: «Икарусу» пока еще рано расширять производство. Дело в том, что это предприятие переживает сегодня не самые лучшие времена, некоторые структурные его подразделения остались без работы, предприятие имеет большие долги. Правительство Венгрии, конечно же, предпринимает меры по выводу предприятия из кризиса. Проводилось уже несколько тендеров по приватизации «Икаруса», однако западные инвесторы, довольно крупные - Volvo, Mercedes - желают купить только отдельные его подразделения, а не предприятие в целом. Естественно, венгерские власти не могут пойти на это, вызвать массовые сокращения. Не так давно «Икарус» все же был продан за символическую сумму одному из самых крупных венгерских бизнесменов. Появилась надежда, что предприятие в скором будущем сможет оздоровить производство. И опять-таки свои коррективы внес разразившийся финансовый кризис. К примеру, «Икарус» только из Москвы получил заказ на поставку 700 автобусов, заказ выполнен, но машины и по сей день стоят в Венгрии. Не говорю уже о массе невостребованных заказов из других регионов России.

Не лучшим образом дела обстоят и на белорусских предприятиях. В Беларуси работало предприятие «Амкор», собирало «икарусы». Но насколько мне известно, машины на нем собирались практически вручную, все комплектующие поставлялись из Венгрии, что делало этот автобус поистине «золотым».

- Могли бы Вы назвать пример наиболее удачного проекта венгерско-белорусского сотрудничества?

- Сложно что-либо выделить. Дело в том, что Венгрия пока, к сожалению, не входит в число стран, которые могут размещать за рубежом капитал в значительных объемах. Наша экономика, как и экономики других бывших социалистических стран, сама нуждается в инвестициях. Так, в экономику Венгрии начиная с 1990 года было вложено 18,5 миллиарда долларов.

(Окончание на стр. 32)

**ALLIANCE**  
ASSOCIATES INTERNATIONAL

**Иммиграция в Канаду**  
Полное сопровождение  
Минск, тел. (017) 229-2220, 229-2021

## Фирма "Лювал" - это лучшая столовая посуда

Столовая посуда от ведущих европейских производителей, которая сделает Ваш ресторан и кафе самыми привлекательными и уютными, офис - располагающим к деловой беседе, дом - приятным для Вас и Ваших гостей.

Из 800 наименований Вы непременно сможете выбрать то, что соответствует Вашему стилю, вкусу, интерьеру Вашего помещения.

Посуда от фирмы "Лювал" в 10 раз долговечнее обычного стекла, в три раза прочнее фарфора, легко выдерживает резкие перепады температуры, предназначена, в том числе, для печей СВЧ.

Приглашаем в наши фирменные магазины в г.Минске:  
Долгитовский тракт, 39;  
ул.Богдановича, 1/2, 2-й этаж (Троицкое предместье, магазин "Стекло-Фарфор")

Звоните: тел. (017) 237 45 13, 237 28 93; факс (017) 237 27 41



# Белорусский дом

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК • «БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА»

ЗАРУБЕЖЬЕ

## РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ В ЧЕХИИ

На протяжении последних нескольких лет Чехия все больше притягивает взоры наших соотечественников. Уровень жизни в Чехии один из самых высоких среди стран бывшего соцлагеря. Чешская крона уже несколько лет устойчива, мало подвержена девальвации. Высокий уровень культуры, близость к западноевропейским странам, мягкий климат - все это также говорит в пользу Чехии. Вместе с этим цены на недвижимость в Чешской Республике довольно низкие. Сточки зрения экономического развития, месторасположения, гарантий репатриации прибыли, политического курса Чехия имеет прекрасные перспективы. Инвесторы со всего мира рассматривают Чехию как наиболее благоприятную страну для вложения своего капитала.

### ЖИЛЬЕ

Жилой фонд Чехии составляет жилье в частной собственности, кооперативное жилье, государственное жилье «наемные дома», то есть жилье, которое собственник сдает в долгосрочную аренду. Частного жилья на рынке Чехии около 30%.

В Чехии традиционно строят из кирпича. Здесь быстро внедряются современные западные строительные технологии. За последние два десятилетия в Чехии построены тысячи коттеджей, вызывающих восторг порой даже у приезжих из Германии, где стоимость недвижимости в несколько раз выше, чем на чешском рынке.

В Чехии учитывается полный метраж недвижимости. Стоимость одного квадратного метра жилья в Чехии колеблется от 6500 до 50.000-75.000 крон. На стоимость влияют многие факторы: регион Чехии, месторасположение в населенном пункте, тип жилья, использованные строительные материалы, планировка, общее состояние, близость торговых центров, удобство передвижения на личном и на общественном транспорте, наличие стоянок для автомобилей, окружающая среда, благоустроенность и опрятность соседних строений и участков, возможность коммерческого использования. Наименьшая стоимость у неперспективного жилья - панельных домов, запущенных, подлежащих сносу зданий.

Довольно дешевая недвижимость на севере Чехии. В 80 км от Праги можно купить 4-комнатную квартиру всего за 290.000-400.000 крон. Старый, солидный дом на окраине Карловых Вар можно купить за 1,5 млн крон. На окраине крупных региональных центров цена квадратного метра земельного участка составляет от 600 до 800 крон.

(Окончание на стр. 12)

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ

На фоне общих экономических неурядиц в Беларуси только одна отрасль упорно заявляет о своем благополучии. Это - строительство, которое уже не первый год вопреки кризису наращивает объемы производства. Именно строительная отрасль сейчас является одной из немногих, успешно работающих и на внешнеэкономическом направлении.

Министерство архитектуры и строительства обнародовало результаты внешнеэкономической деятельности за 9 месяцев текущего года. Законную гордость чиновников министерства вызывает то, что внешнеторговое сальдо положительное, причем со значительным перевыполнением прогнозных показателей. Сегодня такие показатели на общем фоне - исключительные: общее состояние белорусской внешней торговли настолько печально,

СТОЛИЦА

Мингорисполком выступил в роли автора нового законопроекта, придающего белорусской столице особый статус. В случае принятия соответствующего закона Минск может стать своего рода государством в государстве - со своими законодательными и исполнительными органами, собственными налогами, законами и бюджетом, а также прочими атрибутами самостоятельной державы. Изменения обязательно коснутся и столичного рынка недвижимости.

Возможно, минские власти просто устали завидовать своим всемогущим московским коллегам. Или Мингорсовет и Мингорисполком рассчитывают со време-

## СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ПРОДОЛЖАЕТ УДИВЛЯТЬ

Главным импортером белорусских стройматериалов и строительных услуг остается Россия

что идет речь о снятии с поста министра Михаила Маринича.

С января по сентябрь общий объем экспорта по предприятиям и организациям министерства составил 5119,9 млрд рублей, или \$146,8 млн. Львиная доля экспорта - продукция. Услуги составляют гораздо меньшую часть, хотя их доля постоянно растет: за 9 месяцев текущего года прирост составил 10,4%.

Главным потребителем белорусских стройматериалов и строительных услуг по-прежнему остается Россия - туда идет 84% белорусского строительного экспорта (2806,9 млрд рублей, или \$78 млн). Причем экспорт из Беларуси увеличивается ошутимыми темпами: на 17% по сравнению с прошлым годом. В страны ближнего зарубежья экспорт составил 118% к соответствующему периоду прошлого года (\$92,9 млн), в страны дальнего зарубежья - 108% (\$11,7 млн).

Значительная часть экспорта в Россию засчитывается в качестве погашения задолженности Беларуси за природный газ. Это относится в первую очередь к строительным услугам: на погашение белорусских долгов направлено 1095,6 млрд рублей (\$28,7 млн).

Что касается структуры экспорта стройматериалов, приносящих, собственно, основную долю валюты, то в этом году в наибольших объемах за рубеж продавались строительные металлоконструкции (23% от общего объема экспорта) и керамическая плитка (12%). Кроме того, спросом у зарубежных покупателей пользовались белорусские стеновые материалы (7%), кровельные материалы, полированное листовое стекло (6%), конструкции и детали сборного железобетона (5%), посуда и линолеум (4%). Общая сумма импорта сырья, оборудования, материалов и запчастей составила 2238,8

млрд рублей (\$60,2 млн).

Впрочем, не все прогнозные показатели выполнены полностью. Выполнение составляет: по полированному листовому стеклу - 161%, линолеуму - 110%, стеновым материалам - 105%, мягким кровельным материалам - 99%, керамической плитке - 76%, шиферу - 74%, сортовой посуде и фарфоровым изделиям - 42%. Снижение объемов экспорта и невыполнение прогнозных показателей по ряду позиций эксперты Минстройархитектуры объясняют увеличением спроса на внутреннем рынке, вызванным необходимостью ликвидации последствий стихийных бедствий и увеличением объема жилищного строительства.

Несмотря на успехи белорусской строительной отрасли за первые 9 месяцев года, прогноз на будущее не очень оптимистичен. Кризис в России

привел к резкому, почти 90%-ному сокращению объемов нового строительства и работ по ремонту и реконструкции. Соответственно упал и спрос на стройматериалы. Теперь потребности российской стройиндустрии с лихвой покрываются собственным производством, и белорусские производители в большинстве своем оказываются невостребованными. Исключение могут составить только те стройматериалы, себестоимость производства которых в Беларуси намного меньше, чем в России. Но таких немного. Так что в структуре белорусского строительного экспорта в Россию в конце нынешнего и на протяжении следующего года, скорее всего, будут преобладать строительные услуги, поставляемые в Россию в счет оплаты за российский газ. Это, конечно, хорошо, но валюты не принесет.

Отдел недвижимости

## МИНСК ГОТОВИТСЯ СТАТЬ ГОСУДАРСТВОМ В ГОСУДАРСТВЕ

Столичные власти хотят больше самостоятельности

Нем сделать столицу весьма доходным местом и уже сейчас стараются перенаправить часть будущих доходов в сторону собственного бюджета. Так или иначе, но проект закона «О статусе столицы Республики Беларусь» уже подготовлен Мингорисполкомом и, судя по всему, будет рассмотрен в Национальном собрании в первом чтении уже будущей весной. Закон окончательно закрепит «особый статус» белорусской столицы. Минск на законном основании будет обладать собственным гербом, флагом и гимном. В роли конституции будет выступать устав Минска. Мингорсовет будет самостоятельно «регулировать социально-демографические вопросы», что

на практике означает принятие решений насчет прописки или ее замены. По мнению экспертов, столичный режим после принятия закона станет намного более жестким, и о гарантированном Конституцией РБ праве на свободный выбор места проживания можно будет забыть. В частности, уже сейчас чиновники Мингорисполкома полагают, что ограничения на приобретение минской недвижимости неминуемо должны быть максимальными.

Но наибольшую свободу городские власти должны получить в экономической сфере. Мингорсовет будет самостоятельно устанавливать налоги и сборы в городе, формировать бюджет и внебюджетные фонды.

Кроме того, Мингорсовет и Мингорисполком будут сами принимать решения о выпуске местных займов, в том числе и жилищных.

Мингорсовет также планирует самостоятельно устанавливать порядок управления и распоряжения коммунальной собственностью. Это уже говорит о многом. В условиях хронически низкой предпринимательской активности только столичные объекты нежилого фонда (т.е. коммерческая недвижимость) могут представлять интерес для отечественных и иностранных инвесторов. В таком случае городским властям просто выгодно упростить процесс передачи собственности в частные руки с тем, чтобы получать как прибыль от про-

цесса приватизации, так и доходы в виде налогов. Не исключено, впрочем, что Мингорисполком имеет некие собственные коммерческие амбиции в отношении столичного рынка недвижимости. Здесь опять-таки привлекателен пример московских властей, разбогатевших именно на столичной недвижимости.

С другой стороны, самостоятельная коммунальная политика городских властей может привести к тому, что минчане первыми в Беларуси взвалит на себя бремя стопроцентной окупаемости жилищно-коммунального хозяйства - размеры квартиплаты и стоимости коммунальных услуг Мингорисполком наверняка постарается побыстрее полностью переложить на плечи жильцов.

Отдел недвижимости

ТЕХНИКА В БЫТУ

## ДОМАШНЯЯ ТЕХНИКА В БЕЛОРУССКОМ ДОМЕ

Рынок бытовой техники в Беларуси сегодня - один из наиболее сформировавшихся. На нем в полной мере представлена продукция как белорусских, так и зарубежных фирм, причем эти две категории успешно конкурируют друг с другом.

Особенность белорусского рынка бытовой техники в том, что все приобретаемые товары становятся товарами длительного пользования. Как показывает статистика, какая-нибудь кофеварка или пылесос в белорусской семье служит в пять раз дольше, чем на Западе. Западные потребители могут позволить себе значительно чаще обновлять бытовую технику, следуя новым технологиям, моде и возможностям сервиса. Беларусь же только в последние несколько лет начала более-менее значительное обновление техники.

Основная проблема, которая встает перед белорусскими покупателями, - проблема соотношения цены и качества предлагаемого товара. Сегодня на нашем рынке предлагаются три основные группы товаров. Это продукция белорусских предприятий, «китайский» ширпотреб и качественная (и дорогая)

техника западных производителей. Белорусские предприятия - БелВАР, «Экран», «Электроаппаратура», «Термопласт» и др. - производят ограниченный ассортимент продукции: утюги, электрочайники, пылесосы, примитивные кухонные комбайны, фены. Белорусская продукция не отличается высоким качеством, что также отпугивает многих покупателей, которые предпочитают потратиться, но приобрести качественную вещь, способную служить долго. Но белорусские товары имеют стабильный спрос по причине дешевизны и простоты ремонта.

Вторая группа - дешевая бытовая техника восточного производства. Эта техника производства малоизвестных фирм привозится в Беларусь преимущественно «челноками» и по цене успешно конкурирует с продукцией белорусских предприятий. Между тем, «китайская» бытовая техника по качеству даже хуже белорусской - гарантия качества на нее в большинстве случаев заканчивается, как только уплачены деньги. В Минске, на который приходится 70% продаж бытовой техники, «китайская» продукция большим спросом уже не пользуется - «переболели», а вот в провинции все еще пытаются понять разницу между китайским и немецким утюгом. Объ-

емы продаж дешевой бытовой техники восточного производства, по оценкам специалистов, в Беларуси неуклонно снижаются в пользу отечественных производителей и известных зарубежных марок.

Качественная техника производства известных мировых фирм все более уверенно завоевывает белорусский рынок. Сравнительно высокая цена (обусловленная в основном высокими ввозными пошлинами) успешно компенсируется высоким качеством и надежностью. На нашем рынке представлен широкий спектр бытовой техники примерно восемнадцати известных фирм-производителей. Эта техника реализуется в более чем 250 магазинах и специализированных секциях по всей Беларуси. Однако порядка 90% спроса на дорогую импортную технику сосредоточено в Минске.

Что же касается предпочтений белорусских покупателей, то у них на первом месте находятся импортные электрические чайники, утюги, пылесосы, кухонные комбайны, фены, кофеварки. Постепенно растет спрос на соковыжималки (большинство пока предпочитает отечественные), вентиляторы и тепловентиляторы, грили, тостеры.

Отдел недвижимости



В. Хоружей, 10/1, тел. 213 47 61  
пр. Скорняки, 102, тел. 264 93 36

**МАГАЗИНЫ**  
**СТРОЙМАРКЕТ**  
ЛУЧШАЯ САНТЕХНИКА ИЗ ЕВРОПЫ

**ИЗГОТОВИМ, УСТАНОВИМ В РАССРОЧКУ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ДВЕРИ, РЕШЕТКИ, ОГРАЖДЕНИЯ**

- Противовзломное укрепление гаражных ворот и стен гаражей
- Ремонт металлических дверей и замена замков в металлических дверях. Большой выбор замков

Тел.: +017 268-71-20, 268-71-33, 256-07-76



## ВАШ КОМФОРТ

Сегодня возросшие требования к комфорту побуждают застройщиков к активному поиску оптимального решения для обеспечения качества жилья. Одной из таких «вечных» проблем в строительстве была и остается вентиляция.

Чтобы понять, в чем проблемы вентиляции, вспомним привычную, но уже уходящую в прошлое картину. В большинстве типовых квартир вентиляция - это удаление воздуха из так называемых грязных зон (кухня, ванная, туалет), которые обычно расположены вблизи вентиляционных каналов, и его замена воздухом через неплотности в оконных и дверных проемах. То есть в нашем строительстве негерметичные окна - не только не нарушение строительных норм (как во всем мире), но, по сути, единственный источник свежего воздуха. Другими словами, то, что в наших окнах свистят зимние ветры, считалось абсолютно нормальным явлением и закладывалось в проекте по нормам СНиП (так называемая естественная вентиляция).

Сегодня и в нашей стране особую остроту приобрели вопросы энергосбережения, и новые строительные нормативы требуют обязательной установки во всех вновь возводимых зданиях окон со стеклопакетами. В условиях белорусского климата желаемый результат дает только супергерметичный двухкамерный стеклопакет. Количество окон со стеклопакетами по понятным причинам на улицах белорусских городов увеличивается. Однако для многих владельцев современных окон установка стеклопакетов стала источником другой проблемы: с появлением герметичных окон в квартире старой планировки неизбежно нарушается процесс вентилирования. На практике это означает, что свежий воздух не поступает на замену отработанному, воздухообмен практически прекращается. Частично эта проблема решается периодическим проветриванием - открыванием окон. Но тогда положительные качества стеклопакета исчезают. И как быть, если, например, в доме есть маленькие дети, которые рискуют серьезно простудиться от сквозняка?

Если вовремя не решить проблемы вентиляции, возможны весьма неблагоприятные последствия для здоровья жильцов в перспективе. Влажность воздуха и концентрация углекислого газа значительно превышает гигиенические нормы, его качество также оставляет желать лучшего. Прямое следствие такой ситуации - ухудшение состояния здоровья. Кроме того, из-за повышенной влажности может пострадать внутренняя отделка помещения.

## «СОНТАКИ» ПРЕДЛАГАЕТ КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ КАЧЕСТВА ВОЗДУХА

Воздух, которым мы дышим, определяет наше физическое состояние, здоровье и настроение

Выходом может и должна стать принудительная механическая вентиляция, то есть обеспечение воздухообмена путем установки специальных устройств. Конечно, это несколько удорожает строительство, однако комфорт и здоровье стоят куда дороже. Многие наши соотечественники уже сегодня понимают это и обращаются за помощью к компетентным специалистам в области вентиляции.

Минская фирма «Сонтаки» предлагает комплексное решение проблемы качества воздуха в жилых и нежилых помещениях. Для этого фирма предоставляет весь спектр необходимого оборудования. Для решения основного круга вопросов, связанного с вентиляцией помещений, фирма «Сонтаки» предлагает специальные малогабаритные устройства, которые легко и без проблем можно смонтировать в вашей квартире и офисе.

Остановимся на этом подробнее. По санитарным нормам для обеспечения нормального дыхания человека установки 20 кубометров свежего воздуха в час в спокойном состоянии, 60-80 кубометров свежего воздуха в час при интенсивной работе. При наличии стеклопакетов без принудительной механической вентиляции обеспечить выполнение такой нормы невозможно, и, как мы говорили, содержание кислорода падает, доля вредных примесей растет, влажность превышает норму. Дышать становится тяжело, и возникает вопрос об установке приборов, обеспечивающих требуемые нормы.

Сегодня фирма «Сонтаки», имея 15-летний опыт на строительном рынке Беларуси в решении вопросов вентиляции и кондиционирования воздуха, предлагает поставку и монтаж приточно-вытяжных установок (ПВУ) производства фирмы PУ-ROX (Норвегия). Производительность этих установок составляет 300-700 кубометров воздуха в час. Их преимущество - возможность учета и немедленного выполнения индивидуальных требований владельца. Достаточно простая система управления позволяет хозяину квартиры самостоятельно регулировать потребляемую мощность и режим воздухообмена. При потребности помещения в большом количестве свежего воздуха (скопление людей в определенные промежутки времени) ПВУ работает на оборотах, близких к максимальным. Ночью поступление воздуха может быть небольшим, и установ-

ка работает на минимальных оборотах, что дает существенную экономию энергии.

Потребляемая мощность приточно-вытяжных установок составляет от 1 до 3,3 кВт в зависимости от объема помещения, на который они рассчитаны, и режима работы.

Существенным преимуществом приточно-вытяжных установок PУ-ROX является наличие в конструкции теплоутилизатора. Наружный воздух через фильтр поступает на пластинчатый теплообменник и нагревается на несколько градусов, прежде чем попасть в помещение. Таким образом решается проблема теплосбережения - коэффициент утилизации тепла достигает 70%, что является очень высоким показателем. Теплообменник снабжен летним блоком, который облегчает и ускоряет процесс воздухообмена, когда на улице тепло и теплоутилизация не столь необходима.

Приточно-вытяжная установка может быть установлена в любом укромном уголке вашей квартиры, офиса. Например, часто специалисты фирмы «Сонтаки» монтируют ПВУ во встроенные шкафы, которые имеются в большинстве типовых квартир. В работе установка практически бесшумна. Воздуховоды искусно маскируются, а вентиляционные решетки и кофры могут быть подобраны в соответствии со стилевым решением интерьера.

Еще одно решение проблемы вентиляции - предлагаемые фирмой «Сонтаки» модульные системы вентиляции производства известных фирм KANALFLAKT (Швеция) и AB C. A OSTBERG (Швеция). Такие системы могут монтироваться как в обычных квартирах, так и в коттеджах, многоуровневых жилых домах, административных помещениях. Фирма «Сонтаки» предлагает системы вентиляции с широким спектром типов вентиляторов по производительности (от 100 до 14.000 м³/ч) и давлению (от 15 до 1500 Па). Вариантов комплектации систем вентиляции может быть великое множество.

Помимо систем вентиляции индивидуального типа, фирма «Сонтаки» также предоставляет бытовые и промышленные кондиционеры. Сегодня кондиционер уже не воспринимается как предмет роскоши. В самом названии этого прибора (от лат. *conditio* - условие) содержится суть его предназначения - создавать комфортные условия для проживания и труда. Основная функция кондиционера - охлаждение и, в некоторых случаях, нагрев воздуха внутри помещения, а также удаление из

него излишней влаги. К массовому применению кондиционеров белорусский климат не очень располагает, и все же в современном доме (а тем более - офисе или высокотехнологичном производственном помещении) этот аппарат незаменим. Возможность работать не только на охлаждение, но и на нагрев воздуха повышает значимость кондиционера в доме зимой и в межсезонье.

Мировые лидеры в производстве кондиционеров - корпорация TRANE (США), компания FUJITSU GENERAL и MITSUBISHI (Япония), представителем которых в РБ является фирма «Сонтаки», выпускают самые разнообразные кондиционеры - моно-сплит, мульти-сплит-системы, которые обеспечат необходимые температурно-влажностные условия в любом помещении.

Еще одно направление деятельности фирмы «Сонтаки» - поставка бытовых вытяжных вентиляторов центробежного и осевого исполнения. Производительность таких аппаратов составляет от 40 до 320 м³/час, давление - от 15 до 150 Па. Такие вентиляторы способны достаточно эффективно решать проблемы локальной вентиляции, делая быт максимально комфортным.

Также фирма «Сонтаки» предоставляет широкий спектр бытовых обогревательных приборов производства уже известной нам фирмы PУ-ROX. Тепловые завесы, тепловые пушки, тепловентиляторы, длинноволновые обогреватели, а также калориферы и конвекторы - все то, что приносит тепло и уют, - всегда смогут предложить в фирме «Сонтаки». При этом речь идет только о современной высокоэффективной и энергосберегающей технике.

И вот что еще отметим. В своей работе фирма «Сонтаки» всегда ориентируется прежде всего на потребности клиента - человек достоин того, чтобы жить в комфортных условиях. Поэтому здесь вы найдете максимальное внимание к вашим проблемам, а также самые эффективные (и оптимальные с точки зрения затрат) пути их решения. В качестве сервиса от фирмы «Сонтаки» убедилась многочисленная клиентская фирма, среди которых есть и частные лица, и известные организации - крупнейшие банки, министерства и ведомства, магазины, ведущие промышленные предприятия.

Обращайтесь в фирму «Сонтаки» по телефонам: (017) 213-27-92, 221-23-03; адрес: г. Минск, ул. Маяковского, III, оф. 46.

Будем рады сотрудничеству!

Роман КОСТИЦЫН

СЕМИНАРЫ

### О жилищном строительстве - в Раубичах

17-18 ноября в Раубичах проходил международный научно-практический семинар «Развитие внебюджетного финансирования жилищного строительства в Республике Беларусь», организаторами которого выступили Минстройархитектуры РБ. Участие в семинаре приняли представители Минстройархитектуры, Минфина, «Беларусбанка», гор- и облсполкомов, специалисты из Украины и Германии. Отмечалось, что в нынешнем году гражданам РБ было выделено в виде льготных кредитов 16 трлн руб., однако только за счет средств решить проблему жилья невозможно. Отсюда и актуальность привлечения внебюджетных средств в жилищное строительство. Для стимулирования частных инвестиций предложено ввести практику начисления специальных премий гражданам, строящим жилье за счет личных средств в рамках системы стройсбережений, снизить налоги для предприятий, инвестирующих в жилищное строительство собственные средства, и др.

По информации ИА «Бюро экономических новостей»

СЕМИНАРЫ

## ХОЗЯЕВА В СВОИХ ПОДЪЕЗДАХ И ДВОРАХ

18 ноября в Могилеве Министерство жилищно-коммунального хозяйства и производственное управление ЖКХ Могилевского горисполкома при участии Международной финансовой корпорации (МФК) провели областной семинар по вопросу создания и деятельности товариществ собственников совместного домовладения. На него были приглашены представители всех районных структур, ведущих вопросы жилищно-коммунального хозяйства.

На семинаре выступили начальник отдела по организации и проведению жилищной реформы Минжилкомхоза Михаил Колосов, а также консультанты проекта МФК «Малая приватизация в Беларуси» Олег Сивоглазов и Ирина Толкина.

Не все жильцы многоквартирных домов знают, что со вступлением в силу 22 января текущего года закона «О совместном домовладении» у них появилась возможность самим выбрать способ управления своим домом. В новостройках и реконструированных домах такое решение должно быть принято в течение шести месяцев с момента их ввода в эксплуатацию, в остальных жилых домах, где более половины недвижимого имущества находится в частной собственности, - в течение двух лет со дня вступления в силу закона. Теперь вопросы эксплуатации дома не обязательно будут решать государственное жилищно-эксплуатационное предприятие - это может быть и товарищество собственников. Оно

призвано разрешить возможные противоречия, если они вызваны соседством в одном здании жильцов, организаций и предприятий, а главное - товарищество способно наладить эффективное самоуправление домом.

На семинаре были рассмотрены основные этапы создания товариществ собственников, юридические аспекты данного процесса. Приводились примеры успешной работы товариществ за рубежом, так и в стране, где их на сегодня зарегистрировано 23. Как показала практика, такое объединение жильцов в состоянии сберечь в нормальном состоянии лестницы и лестничные клетки, коридоры и технические этажи, крыши и подвалы, электрическое и другое оборудование, двор.

Участники семинара получили пакеты нормативных документов, на основе которых будет проводиться разъяснительная работа среди населения.

Отдел по связям с общественностью проекта МФК «Малая приватизация в Беларуси»

ВСЕ ДЛЯ ВАШЕГО ОФИСА  
от одного поставщика

### КАНЦЕЛЯРСКИЕ ТОВАРЫ

Более 1000 наименований производства РБ, РФ, Западной Европы

### БУМАЖНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Бумага в листах, рулонах, самокопирующая, перфорированная, термо

### ОРГТЕХНИКА И РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Калькуляторы, телефоны, телефаксы, принтеры, копировальные аппараты и расходные материалы для них

### КОМПЬЮТЕРНЫЕ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ

Дискеты, коврики для мыши, защитные экраны, клавиатура и т.д.

### ДЕЛОВЫЕ АКСЕССУАРЫ

Папки, портфели, кейсы, ежедневники



Минск, ул. Комсомольская, 19/25  
т. (017) 226-49-04, 226-48-15

### ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ХЭЛАВТОМЭКС"

Компания "Хэлавтомэкс" является официальным представителем фирмы "POLMO", которая производит разнообразные газовые установки, предназначенные для обогрева как жилых, так и различного рода производственных помещений (гаражей, складских помещений).

Отличительной особенностью данных обогревателей является быстрый обогрев площади, небольшие размеры и вес, наличие сменного газового баллона, большая мощность при небольшой стоимости газа.

### ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

ВЫСОТА, мм	705
ШИРИНА, мм	380
ГЛУБИНА, мм	495
МАССА, кг	10,5
ТЕМПЕРАТУРА ОТОПЛЕНИЯ, °C	от +5 до +40
ДАВЛЕНИЕ ГАЗА, кПа	3,6
МОЩНОСТЬ, kW	от 1,9 до 7,0
РАСХОД ГАЗА, g/h	150; 220
CO, %	0,05

Минск, ул. Бехтерева 8, офис 29,  
телефон для справок +017 246-45-07

## Electrolux БОЙЛЕРЫ

это горячая вода  
в вашем доме  
НАВСЕГДА!

т/ф 2236427



ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ по продаже объектов коммунальной собственности			
Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. бел. руб.)
<b>30 НОЯБРЯ</b>			
Здание магазина, ул. Бельского, 3а	отдельностоящее	75,00	93,0
Здание, ул. Дзержинского, 78/40	отдельностоящее	497,00	432,0
Магазин №10, ул. Пушкина, 39	отдельностоящее	101,00	99,0
Магазин №41, пр. Революции, 30	встроенное	239,98	95,0
Магазин №56, Ибаррури, 26	встроенное	136,89	59,0
Право аренды помещения, ул. Чапаева, 58	встроенно-пристроенное	320,50	103,0
<b>30 НОЯБРЯ</b>			
Копильный цех	отдельностоящее	97,00	865,0
Лодочная станция, Барановичский р-н	отдельностоящее	22,00	27,0
<b>30 НОЯБРЯ</b>			
ГРОДНЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ (0152) 47-29-15			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Объект незавершенного строительства, Лидский р-н	отдельностоящее	3 140,00	7 789,4
Объект незавершенного строительства, г. Лиды	отдельностоящее	3 002,00	3 124,4
Объект незавершенного строительства, Гродненский р-н	отдельностоящее	2 671,00	4 614,7
<b>30 НОЯБРЯ</b>			
БЕРЕЗА (01643) 2-21-36			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Имущественный комплекс бывшей в/ч 1788	7 отдельностоящих	4 442,60	12 000,7
Баня бывшей в/ч 1788	отдельностоящее	284,00	498,9
Здание бывшей столовой ПМК-25	отдельностоящее	380,40	1 321,8
<b>1 ДЕКАБРЯ</b>			
ЛИДА (01561) 1-24-35			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Хранилище техники	отдельностоящее	335,00	1 205,0
Хранилище недостроенное	отдельностоящее	-	699,4
Штаб заглубленный	отдельностоящее	1 424,00	12 227,0
Здание ресторана "Рябинка"	отдельностоящее	430,00	6 476,0
Здание магазина	отдельностоящее	750,00	4 670,0
Незавершенное строительство	отдельностоящее	1 170,00	4 005,0
<b>1 ДЕКАБРЯ</b>			
МОГИЛЕВ (0222) 22-21-78			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Незавершенное строительство, Шкловское шоссе	отдельностоящее	-	25 807,6
Незавершенное строительство, Славгородское шоссе	отдельностоящее	-	6 745,7
Незавершенное строительство, общепит	отдельностоящее	-	2 748,1
<b>1 ДЕКАБРЯ</b>			
ОРША (02218) 2-16-67			
Торговое предприятие "Чайка", г. Орша	отдельностоящее	1 287,00	0,35
Торгово-производственное предприятие "Стройматериалы"	встроенное	586,00	300,0
<b>3 ДЕКАБРЯ</b>			
ВОЛКОВЫСЬ (01512) 2-46-43			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%			
Хранилище техники бывшего в/г	отдельностоящее	1 780,40	1 260,60
Хранилище техники бывшего в/г	отдельностоящее	1 758,60	1 247,0
Склад бывшего в/г	отдельностоящее	346,90	282,3
<b>4 ДЕКАБРЯ</b>			
НОВОГРУДОК (01597) 2-08-51			
Торговый дом "Мара"	отдельностоящее	1 047,40	5 544,0
Здание	отдельностоящее	196,10	245,0
Здание	отдельностоящее	385,00	2 535,0
<b>4 ДЕКАБРЯ</b>			
ЩОЛЧИН (01514) 2-25-38			
Здание	отдельностоящее	288,00	937,0
Здание	отдельностоящее	362,00	1 623,0
<b>7 ДЕКАБРЯ</b>			
ГРОДНО (0152) 72-05-46			
Фотоателье №1	встроенное	212,63	24,0
Фотоателье №1	встроенное	111,10	12,0
Фотоателье №8	встроенное	109,17	7,0
Фотоателье №11	встроенное	86,09	14,0
Фотоателье №11	встроенное	132,80	39,0
<b>8 ДЕКАБРЯ</b>			
ВИТЕБСКАЯ ОБЛАСТЬ (0212) 25-60-96			
Хранилище техники	отдельностоящее	536,00	641,0
Здание	отдельностоящее	826,00	976,0
Здание	отдельностоящее	212,00	377,0
Здание	отдельностоящее	118,00	103,0
Хранилище техники	отдельностоящее	121,00	129,0
Бомбоубежище	отдельностоящее	112,00	50,0
<b>9 ДЕКАБРЯ</b>			
ВИТЕБСК (0212) 35-26-89			
Сооружение напольного склада	отдельностоящее	-	50,0
<b>9 ДЕКАБРЯ</b>			
ГОМЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ (0232) 55-52-43			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Здание	отдельностоящее	2 763,00	3 100,0
Здание	отдельностоящее	158,00	378,0
<b>13 ДЕКАБРЯ</b>			
ГОМЕЛЬ (0232) 55-51-35			
ГПТ ТЦ №9	встроенное	278,30	840,23
Павильон "Пышка"	отдельностоящее	115,17	303,0
Здание кинотеатра "Ракета"	отдельностоящее	364,70	2 901,6
Здание	пристроенное	254,12	446,0
Незавершенное строительство	пристроенное	810,00	2 090,0
<b>15 ДЕКАБРЯ</b>			
ЛИДА (01561) 2-24-35			
Здание	подвальное	435,00	439,0
Склад	отдельностоящее	648,00	2 090,0
Овощехранилище	полуподвальное	249,00	395,2
Здание промсклада	отдельностоящее	389,00	304,0
Здание промсклада	отдельностоящее	366,00	266,9
<b>15 ДЕКАБРЯ</b>			
БЕРЕЗА (01643) 2-21-36			
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Здание	отдельностоящее	346,00	1 066,0
Здание	отдельностоящее	1 100,00	703,7
Имущественный комплекс из 11 отдельностоящих зданий и сооружений	-	-	-

## ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

### КАК РАЗБИВАЕТСЯ «ВИТРИНА» РЕФОРМ

Как стало известно, в ближайшем будущем возможны государственные репрессии в отношении одного из крупнейших в Беларуси производителей строительных материалов - ЗАО «Керамин».

ЗАО «Керамин» - крупнейший в Беларуси производитель керамической плитки. Здесь установлены импортные технологические линии, что позволяет выпускать самую качественную в Беларуси керамическую плитку и черепицу. Значительная часть продукции идет на экспорт, преимущественно в Россию. «Керамин» успешно участвует в государственной программе по импортозамещению. Предприятие долгое время пользовалось особой благосклонностью главы государства, являя собой пример успешного реформирования отечественного производителя, работающего и в нынешних экономических условиях. А.Лукашенко лично посещал предприятие и помогал «Керамину» предоставлением определенных льгот.

Идиллию нарушил Комитет государственного контроля. После проверки КГК обвинил руководство «Керамина» в нарушении закона при акционировании, которое проводилось в 1994г. По мнению КГК, не все ныне используемое имущество предприятия в момент акционирования было внесено в УФ, в результате чего было допущено занижение общей стоимости акционируемого имущества. Стоимость этого имущества, по мнению проверяющих, - не менее 380 млрд рублей в ценах на 1.09.98.

Главный вывод проверяющих скорее политический, чем экономический: государство утратило контроль за деятельностью предприятия и возможности управления им. В качестве выхода КГК предлагает «Керамину» выпустить акции на «недостающую» сумму и передать их государству с целью увеличения доли последнего в УФ предприятия. В результате доля государства может достигнуть 70%, т.е. «Керамин» потеряет негосударственный статус.

АО «Керамин» долгое время был своего рода «витриной» реформ в строительной индустрии. Теперь витрина разбита государством. Вряд ли другие захотят так же реформироваться и вкладывать собственные деньги в развитие и обновление производства, зная, что завтра государство придет, увидит и все заберет.

Отдел недвижимости

## НЕ ВСЯКАЯ КРЫША ДОСТОЙНА БЕЛОРУССКОГО ДОМА

### Белорусские стройматериалы еще долго не понадобятся в России

Крыша не только украшает и защищает дом. Возведение крыши - своеобразный переломный момент: дом почти готов, и можно приниматься за внутреннюю отделку. Хорошая крыша должна быть столь же прочной, сколь прочен сам дом. Но новые кровельные материалы пока медленно принимаются белорусской строительной индустрией. Тем не менее, перелом в сознании заказчиков и самих строителей уже произошел.

Сегодня на белорусских крышах оказываются кровельные материалы следующих основных групп:

- мягкая кровля на битумной основе (в т.ч. самая распространенная - рубероид);
- кровельное железо и металлочерепица;
- черепица керамическая и цементно-песчаная;
- асбестоцементные листы (шифер);
- кровельные материалы на основе композиционных и полимерных материалов и термопластов.

### ШИФЕР И ЕГО ЗАМЕНТЕЛИ

В наибольших количествах в Беларуси производится шифер и рубероид - самые некачественные и экологически вредные из всех кровельных материалов. Но и самые дешевые, что порождает у заказчиков строительства ложное чувство выгодности такого покрытия. Так, квадратный метр шифера волнового ского завода стоит примерно \$1, а осиповичского рубероида - \$0,5.

В большинстве развитых стран мира (даже в российской столице) использование шифера в качестве строительного материала вообще запрещено. Причина в том, что шифер делается на основе асбеста, канцерогенные свойства которого давно доказаны. Однако в Беларуси по поводу вреда шифера для здоровья пока не беспокоятся. Скорее, наоборот: шифер пользуется все возрастающим спросом в первую очередь из-за дешевизны. Основные его потребители - частные застройщики. Если владельцы роскошных коттеджей могут позволить себе покрыть крышу черепицей, то дачные домики почти все покрываются шифером. Дешево и сердито.

Однако получается себе дороже. Хороший пример - Германия, потратившая в начале 90-х годов много миллиардов марок на замену всех асбестоносителей строительных материалов в существующих зданиях на более безопасные. Рано или поздно то же самое придется делать и нам. Поэтому строителям и их заказчикам уже сейчас стоит присмотреться к кровельным материалам, способным стать альтернативой шиферу. Речь идет, например, об ондулине - кровельном материале на основе битума, названном в честь одноименной французской фирмы-создателя. Правда, сегодня ондулин существенно дороже шифера - \$7-10 за квадратный метр. Производится он путем насыщения органического волокна битумом под высоким давлением и при высокой температуре в специальных каме-

рах. В результате получается прочный, легкий волнообразного профиля листовой материал. По сравнению с шифером ондулин намного более устойчив к погодным факторам и агрессивным примесям в воздухе, морозостоек и значительно лучше поглощает шум. Как результат - значительно больший срок службы. Пока ондулин в Беларуси по-настоящему не прижился. Однако принимаемые Минстройархитектуры мероприятия по улучшению качества стройматериалов и строительных работ, а также программа по строительству жилья со сниженными энергозатратами, возможно, позволят новому материалу уверенно себя почувствовать на белорусских крышах.

### МЕТАЛЛИЧЕСКАЯ КРЫША

Кровельное железо в Беларуси широко применялось при строительстве многоквартирных городских домов. Им покрыты скатные крыши и большинство старых домов столицы. Использовалось гладкое не профилированное железо. Однако, как показывает практика, это материал прошлого поколения. Кровельная жесть - материал слишком жесткий и твердый; она плохо выдерживает напряжения, а ее цинковое покрытие сылошь и рядом отслаивается, особенно на сгибах. Кроме того, традиционно низкое качество строительных работ в Беларуси и несовершенные строительные нормы приводят к тому, что уже вскоре после ремонта железные крыши начинают протекать. Теперь кровельную жесть в строительстве новых домов практически не используют. Однако значительная доля старого жилфонда, где были использованы жестяные листы, еще долго будет оставаться стабильным потребителем этого материала: каждый год требуется замена примерно 5% металлических листовых кровель.

Но ставить крест на металлических крышах пока рано. Современные технологии позволяют удешевить и сделать более практичным и долговечным металлическое покрытие. Речь идет о металлическом прокате для кровель и металлочерепице. Современный металлопрокат в Беларуси не производится, он поставляется преимущественно из Польши или Финляндии. Это листовая профилированная жесть, покрытая специальным устойчивым слоем из пластика. Как считают специалисты, это самый долговечный материал после черепицы. Однако широкое применение профилированной жесть на белорусских стройплощадках сдерживается высокой ее стоимостью - от \$10 до \$20 за квадратный метр.

Больше преимуществ, с точки зрения белорусских строителей, у металлочерепицы. Ее на стройках в нашей стране используют все чаще. Самый известный пример - крыша Красного костела. Покупателей привлекает то, что она легче керамической и цементно-песчаной черепицы (вес металлочерепицы - не более 5 кг/кв. м). При этом площадь профилированного листа достигает 7 кв. м. Для монтажа таких покрытий не нужны мощные стропила.

Строители хвалят металлочерепицу за удобство в работе - на каждом листе предусмотрен специальный паз, который обеспечивает плотность со-

единения без применения дополнительных герметизирующих материалов. Кроме того, все складки металлочерепичного листа имеют абсолютно одинаковую высоту и закругления независимо от того, в какой части крыши они лежат.

Правда, и у современной металлической кровли есть недостатки. Металл нуждается в дополнительной звукоизоляции. Кроме того, жестяные листы относительно легко срываются сильным ветром, а металлочерепица на солнце ослепительно сияет.

### МЯГКИЕ КРОВЛИ

Мягкие кровли при всей своей распространенности - самый экономически невыгодный кровельный материал. На белорусском рынке мягкие кровельные материалы на 60% представлены рубероидом отечественного производства - чемпионом по низкокачественности. Белорусский рубероид - это картон, на который нанесен окисленный битум. Покрытая им крыша начинает течь уже через три-четыре года, а еще через два года покрытие необходимо полностью менять. Причем используя «горячий» метод, пришедший из прошлого века - смрадно коптящие смоловарки на крышах стали обязательной частью летнего пейзажа любого белорусского города.

Конкурентами рубероида в классе мягких кровель могли бы стать многослойные материалы с использованием негниющих основ - стеклоткань или стеклохолст со специальными покрытиями. Однако их производство дорого, а долговечность все равно сомнительна - максимум 7-10 лет.

Самый лучший вариант - материалы на основе полимеров, покрытые битумом со специальными добавками. Такая мягкая кровля без особых проблем может «работать» до 25 лет. Однако в Беларуси такие покрытия не производятся - их необходимо закупать в России.

Года три назад на рынке появились новые гидроизоляционные материалы итальянского производства. В отличие от традиционных рубероидов, в их основе - нетканый (non-woven) полиэфирный материал либо стекловолокно. Это придает таким материалам особую прочность и долговечность. Производители дают на свои материалы гарантию до 10 лет, но не исключено, что такие крыши прослужат и дольше.

Однако рубероидом и ему подобными материалами разнообразие мягких кровель не исчерпывается. Еще один перспективный для Беларуси материал - изопласт. Это битумно-полимерный рулонный материал, который выдерживает температуры в диапазоне от -20 до +120 градусов. В Европе такими материалами покрывается более 60% крыш производственных и жилых зданий. Достоинством изопласта, производимого в России по западной технологии, является его цена - он значительно дешевле зарубежных аналогов. Крыша из этого материала (с учетом стоимости материала и 20-летнего срока эксплуатации) оказывается дешевле рубероидной в 6-8 раз.

Важная деталь: изопласт можно укладывать даже на морозе (до -15 градусов), что для наших климатических условий важно. Например, в Санкт-Петербурге изопласт использовался для покрытия кровли Эрмитажа, аэропорта «Пулково-2» и множества других сооружений.

(Окончание на стр. 12)

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА 23 НОЯБРЯ 1998 ГОДА

покрытия для пола и стен

**PROBKOVOY DOM**

Пробковые полы и стены

**PolDecor**

Неповторимые жидкие обои

**DIAMANT**

Недорогие, краски для внутренних и наружных работ, грунтовки и эмали

**BOLTA**

Пластиковые принтеры

**HDM**

Ламинированные полы и панели, комплектующие и аксессуары к ним

**VOX**

Пластиковые панели и комплектующие к ним

**CAPAROL**

Большой ассортимент профессиональных красок для внутренних и наружных работ, штукатурки, чипсы, красители.

Штукатурки из каменной крошки CAPASTONE. Низкая цена. Все расцветки в наличии.

**Armstrong**

Плавящиеся потолки и осветительное оборудование

**Ceresit**

Недорогие структурные штукатурки, самонавешивающиеся составы, клеи и затирочные швы для плитки.

архитектурно-строительная компания ЮЛИИ СКОРЫНИНОЙ

бульвар Толбухина, 3-424

тел. (017) 268 80 39, 269 11 22



# НЕ ВСЯКАЯ КРЫША ДОСТОЙНА БЕЛОРУССКОГО ДОМА

Белорусские стройматериалы еще долго не понадобятся в России

(Окончание. Начало на стр. 11)

## ЧЕРЕПИЦА

В Европе традиционная керамическая черепица — один из самых распространенных кровельных материалов. Для нас она до недавнего времени оставалась чем-то желанным, но недоступным. В последние годы черепица — как импортная, так и отечественного производства — стала доступна строительным фирмам и даже вполне приемлема по цене. В результате заказчики строительства (особенно индивидуальных домов и коттеджей) все чаще отдают предпочтение крыше из этого сравнительно недорогого, долговечного и красивого материала.

Однако современная черепица при внешней схожести по сути значительно отличается от глиняной родственницы, знакомой миру более пяти тысяч лет. Черепица, которая прессуется под высоким давлением из окрашенной бетонной массы, превзошла все доселе виданное. В ее состав входят смешанные в определенном соотношении цемент, песок, краситель и вода. После прессовки черепица покрывается несколькими слоями полимерной водоотталкивающей эмульсии со специальными добавками, предохраняющими ее от выцветания и плесени. В результате получается материал, о котором можно говорить как о вечном, практически неподвластном времени. Единственным ее недостатком — солидный вес, в результате архитекторам приходится закладывать в проект более прочные (а значит, и материалоемкие) стропила. Но это с лихвой компенсируется сроком службы черепицы — сто и более лет. Ей, прекрасно гармонирующей с окружающей средой, не страшны даже все более частые в Беларуси ураганы. Уникальны также и звукоизолирующие свойства черепицы — дополнительной изоляции от шума не требуется вообще. Так называемые лобовые элементы делают черепичную кровлю весьма привлекательной, обеспечивая одновременно и эффективную систему вентиляции (собственно, это и есть их основное назначение).

В последние годы качество белорусской черепицы в корне поменялось. Раньше у нас выпускалась низкокачественная керамическая черепица из глины. Из-за плохой подготовки сырья (неоднородности глиняной массы) при обжиге в ней возника-

ли микротрещины, которые впоследствии существенно сокращали срок службы кровли. «Дебют» белорусской черепицы — крыши Троицкого предместья, которые уже давно требуют капитального ремонта. Но теперь в Беларуси производится преимущественно бетонная черепица. Причем производится на импортных линиях, так что качество ее вполне удовлетворительное, несмотря на использование отечественного сырья. Впрочем, изготавливается и керамическая черепица — многие строители все еще отдают ей предпочтение. Крупнейшие производители цементно-песчаной черепицы — ОАО «Забудова» и Полоцкий комбинат строительных материалов; керамической — ОАО «Керамин». А в Гродно производится и самая дешевая из современных черепиц — полимерно-песчаная, с полимерным покрытием.

На белорусском рынке господствует черепица отечественного производства по цене от \$1,9 до \$9 за кв. м. Кроме того, прочны позиции литовских и российских производителей черепичных покрытий. Первые предлагают свой товар по цене \$10-15, вторые — \$10 и менее. Однако в условиях дефицита валюты белорусские производители получают дополнительное преимущество перед конкурентами и понежкому вытесняют их с рынка.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА

Сегодня крупнейшие потребители кровельных материалов — ремонтные организации. Основной объем кровельных работ (96%) приходится именно на ремонт существующих крыш. Новое строительство потребляет ограниченное число материалов, преимущественно современных моделей.

Беларусь стоит перед необходимостью массовой замены покрытий крыш. Старые материалы не удовлетворяют требованиям экологичности, надежности, долговечности и энергосбережения. В ближайшие годы на реконструкцию и «теплую реабилитацию» существующего жилого фонда будут выделяться значительные бюджетные средства. А значит, возрастет и спрос на современные кровельные материалы. Еще один фактор — массовое строительство на селе, заваленное, правда, в этом году, но все еще имеющее перспективы на год следующий.

Как показывает практика, самые перспективные для Беларуси материалы — черепица (для жилых зда-

ний) и металлочерепичный профиль (для промышленных сооружений).

Однако производство керамической черепицы на существующих сегодня предприятиях скоро станет невыгодным. Причина — высокая энергоемкость технологического процесса, что в условиях дефицита энергоресурсов недопустимо. Выходом могла бы стать замена имеющегося устаревшего оборудования на технологические линии западного образца. Однако они более требовательны к качеству сырья, да и проблема отсутствия средств на реконструкцию единая для всей белорусской экономики. Поэтому стоит ожидать дальнейшего наступления бетонной черепицы — для нее импортные линии установлены уже давно.

Мода на «старые новые» кровельные материалы типа черепицы и совершенно новые (типа ондулина) делает выгодным их производство в Беларуси, особенно учитывая дешевизну сырья и рабочей силы. В настоящее время белорусский строительный рынок не насыщен в полной мере качественными кровельными материалами (шифер и рубероид мы не учитываем — их «карьер» уже заканчивается). На это указывают, в частности, большие объемы их импорта. Поэтому новое производство кровельных материалов, основанное на современной технологии, размещенное в Беларуси, будет однозначно рентабельным.

Правда, менее выгодным производство любых стройматериалов в Беларуси делает российский кризис. Раньше российские строительные фирмы закупали значительное количество недорогих строительных материалов и конструкций, в т.ч. и кровельные материалы. Получаемая валюта позволяла белорусским предприятиям производить обновление технологических линий. Теперь же 90% стройплощадок в России законсервированы. Белорусские стройматериалы им еще долго не понадобятся. Те, кто еще продолжает строительство, вполне довольствуются материалами отечественного производства — обострившаяся конкуренция сделала российские стройматериалы более дешевыми, а их качество значительно выше белорусских.

В Польше, Литве, Латвии и Украине в последние годы развернуто собственное производство высококачественных стройматериалов, поэтому у белорусских производителей мало шансов завоевать рынки соседей. Остается рассчитывать на собственные строительные организации и государственную поддержку строительной индустрии.

Отдел недвижимости

# РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ В ЧЕХИИ

(Окончание. Начало на стр. 9)

Столичное жилье самое дорогое. Цены на квартиры в Праге колеблются от 600.000 крон за однокомнатную квартиру (типа «гарсоньерка»), от 900.000 крон за 2-комнатную квартиру (2+1, 2+кк): от 1.000.000 крон за 3-комнатную (3+1, 3+кк) до 3.100.000 крон за небольшой частный дом (2+1); в престижных районах стоимость жилья от 30.000 крон за кв. м и выше. В Праге наиболее престижное и дорогое жилье находится в районах старого города, Старо Место, Ново Место, прилегающих районах Винограды, Бжевно, Дейвице, Троя, Баррандов, Голешовице, Жижков. В этих районах строится немного нового жилья, несколько десятков домов. В основном осуществляется реконструкция старого фонда. Строительство нового престижного жилья ведется в районах Йинонице, Гурка, Новые Бутовице, Студулки, Горых Ростылах, Гвезда.

Аренда пражской квартиры площадью 75-80 кв. м в среднем обойдется примерно около 12.000-15.000 крон в месяц.

Самая высокая квартирная плата в Праге. В среднем она в два раза выше, чем в других регионах. Общие расходы на квартиру площадью 75-80 кв. м с регулируемой квартплатой составляют от 3500 до 4200 крон в месяц, а среднемесячный чистый доход пражан — 12.748 крон.

Налоги на строения и земельные участки в Чехии довольно низкие. Годовой налог с жилого помещения не превышает двух-трех десятков долларов США.

Во втором квартале 1998г. цены на жилую недвижимость опустились приблизительно на 5-8%. Существует мнение, что это вызвано следующими причинами. Во-первых, в последнее время было приватизировано большинство государственных квартир, что понизило их цену (приблизительно на 30%) и наполнило рынок; во-вторых, многие инвестиционные компании направили свои ресурсы на строительство нового жилья, отвечающего более высоким европейским стандартам (каскады Баррандова, новостройки Новых Бутовиц и т.п.).

Повышение квартплаты вынуждает людей с низким достатком перебираться в более дешевое жилье, что дополнительно высвобождает жилищный фонд среднего качества. Ну и, наконец, сейчас в Чехии становится все более популярным строительство целых ареалов семейных домов в экологически чистых районах вокруг больших городов, в частности вокруг Праги (например, проект «Вельник» в 25 км к югу от столицы). Цены на дома в подобных ареалах определяются такими факторами, как удаленность от Праги, близость транспортных магистралей, наличие социально-бытовых учреждений. В зависимости от региона квадратный метр жилой площади в новых квартирах стоит от 16.500 до 18.000 крон. Рентабельность подобных проектов очевидна.

При покупке недвижимости есть возможность оплаты в рассрочку. Предметом залога выступит сама недвижимость. Кредит предоставляется сроком до 10 лет под 10-12% годовых. Как минимум 30% стоимости недвижимости необходимо оплатить сразу. Строительная фирма договаривается с конкретным банком, от которого получает кредит на строительство. Клиент делает предоплату, но уже банку. Ход строительства контролируется банком в рамках контроля за использованием предоставленного кредита. Если строительная фирма не заканчивает строительство или объявляет о банкротстве, банк возвращает клиентам их деньги.

## КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Особый интерес для инвестора имеет коммерческая недвижимость. В Праге инвесторы ищут и скупают недвижимость, которую после реконструкции можно сдавать в наем под офисы — 150-600 м². Достаточно рентабельна и последующая реализация крупным инвесторам. В старой Праге продаются дома пустые, частично пустые и заселенные. Как правило, продавцами выступают наследники бывших владельцев, потерявших собственность в период социалистической национализации. Минимальная цена заселенного дома с двумя-тремя маленькими свободными квартирами составляет \$250-300 тыс., а точно такой же пустой, требующий ремонта — \$600 тыс.

Уровень месячных тарифов в таких небольших офисах составляет от DM35 за кв. м в месяц плюс покрытие всех коммунальных затрат. Стоимость аренды в новом центре города в зависимости от размера помещения составляет около DM50-55 за кв. м в месяц. На окраине города аренда современных помещений составляет DM15-38 за кв. м в месяц. Обычный срок аренды — от 1 года до 10 лет.

К категории коммерческой недвижимости можно отнести гостиницы, пансионаты, весьма популярные в Чехии. Туризм в Чехии — это развитая индустрия. Рестораны, кафе, небольшие магазины, стоянки для автотранспорта, складские и производственные помещения также пользуются спросом у инвесторов со всего мира. Спрос на коммерческую недвижимость продолжает поддерживаться в основном международными компаниями. Они предпочитают площади с автостоянками, с пролегающими рядом удобными маршрутами общественного транспорта и др.

Все больше компаний (местных и зарубежных) нуждаются в приобретении либо расширении офисных площадей. Общий спрос на недвижимость в 1997г. достиг 124.000 м². К концу 1997г. общая площадь современных офисных помещений, построенных либо отремонтированных после 1993г., достигла более 457.000 м². Доля пустующих помещений в настоящее время составляет 9%.

## КАК БЫТЬ ИНОСТРАНЦУ

В Чехии существует ограничение на покупку недвижимости в собственность иностранными физическими и юридическими лицами. Это — один из факторов, сдерживающих рост цен. Согласно чешскому законодательству, иностранец может получить право на владение недвижимостью в случае, если недвижимость передается по наследству, если недвижимость приобретается как неделимая собственность супругов, один из которых иностранец, если иностранный гражданин зарегистрирован в ЧР свою фирму с частным капиталом иностранного происхождения.

Для иностранных юридических лиц, которые также могут выступить учредителями чешской фирмы, приобретение недвижимости возможно в рамках одной из форм осуществле-

мой приватизации либо через покупку акций на финансовом рынке, либо в рамках прямой инвестиции в существующую чешскую компанию.

Исключение составляет незначительное количество кооперативной недвижимости. Крупнейшие пражские кооперативы, такие как «Покрок», «Ставарж», «Розвой», еще 5 лет назад допускали перевод членства в кооперативе на иностранное лицо. В настоящий момент «Покрок» и «Розвой» внесли в свои уставы изменения, запретившие членство иностранных лиц. Однако существует множество мелких кооперативов, уставы которых допускают оформление членского права на иностранца. Следует отметить, что перевод права членства в кооперативе и право собственности — не одно и то же.

Нотариальный сбор, включающий госпошлину, за переоформление недвижимости, вне зависимости от того, кто участвует в сделке — физическое или юридическое лицо, составляет 5% от суммы сделки. Вся недвижимость, находящаяся в частной собственности, записывается в кадастр. Каждый может получить выписку из кадастровой книги на любую недвижимость. В кадастр записывается любое юридическое действие, производимое с недвижимостью (купля-продажа, залог и т.п.).

Переход права собственности оформляется через договор купли-продажи. Регистрация в качестве собственников подтверждается выпиской из кадастра недвижимости. В обычном порядке срок оформления занимает до трех месяцев. Однако риэлтерские фирмы ускоряют этот процесс от 14 дней до месяца.

Для безопасности сделки используются аккредитивные счета банков. Деньги с такого счета можно снять продавцу только при предъявлении в банк выписки из кадастра недвижимости на нового собственника.

Если кратко, то для покупки чешской недвижимости иностранному лицу необходимо стать учредителем чешской компании. Приобретенную на фирму недвижимость можно использовать как для личного проживания учредителя, так и для сдачи в аренду. Арендатором может быть физическое лицо или юридическое (например, риэлтерская фирма). Если купленный дом в Праге сдавать в аренду, средняя норма прибыли на вложенный капитал составит от 10% до 20% в центре города.

При проведении любых операций с недвижимостью лучше обратиться в риэлтерскую фирму, специализирующуюся в данной области и имеющую хорошую репутацию, так как несовершенно чешское законодательство допускает упрощенную процедуру получения лицензии, а ее наличие не гарантирует наличие профессиональных способностей. Как правило, стоимость услуг риэлтерской фирмы составляет от 3% до 5% от стоимости объекта сделки. Для иностранца, слабо знакомого с конъюнктурой чешского рынка недвижимости и нюансами чешского законодательства, покупка недвижимости без участия профессионального посредника связана с риском.

Юридический отдел ООО «Экспертконсалтсервис»

**САЛОН МЕБЕЛИ**  
**INFOLINE**

Деловой комфорт — залог удачного дня!

Самые низкие цены на стулья и кресла

— мебель для руководителя  
— мебель для персонала  
— мебель для школьника  
— мягкая мебель  
— бизнесаксессуары

Салон мебели «Инфолайн», г. Минск, ул. Сурганова, 17 (пр-т Скорины, 70)  
Тел. (017) 284-03-31, 284-00-76. Отдел оптовых продаж — тел. (017) 284-09-27, 284-09-47

**АУДИТ ПРАВО НЕДВИЖИМОСТИ**

Консультации по:  
► **Организации бизнеса и оформлению вида на жительство в Чехии**

► Регистрация фирм, ведение бизнеса, покупка недвижимости, долевое строительство жилья. Поиск деловой информации и партнеров. Выполнение поручений в Праге.

ООО «ЭкспертКонсалтСервис»  
Лиц. МНО РЕ №831 от 28.05.98 г. по 26.05.2003  
ООО «ЭкспертАудит»  
Лиц. АП РЕ №192 от 28.05.98 г. по 28.05.2003

220053 г. Минск Старобельский тр-т, 28, корп. 1, Тел/факс (017) 213-78-98, 237-85-96, 237-81-82, 237-83-55



## ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

(Окончание. Начало на стр. 1)

Решения штаба пошли в жизнь. Яич нет, как и не было, но из газет узнаем, что десяток самых дорогих яиц с 19 ноября стоит 46 тысяч рублей. Но худа без добра не бывает, и первый народный президент полагает, что «наступает период стабилизации, но стабилизация, к сожалению, произойдет на достаточно высоком ценовом уровне». Пик стабилизации, по мнению главы государства, придется на январь. Кто и как переживет праздник стабилизации, президент не комментировал. Но после недавнего совещания в Совмине можно предположить, что пережить это торжество сбалансированности между возможностями рынка и нашими неуемными потребностями поможет «разработка рациональных норм потребления основных продуктов питания для населения республики». Только в этом случае число жертв от праздника гармонии будет минимизировано.

Работать, основываясь на спросе населения, наша торговля не в состоянии. По мнению премьера Линга, «если мы узаконим порядок работы торговли по заявкам и 100-процентного удовлетворения заявок, дело может закончиться расхождением ресурсов раньше срока». Реализуя на деле призыв о рациональном питании с учетом заготовленных запасов, а также в

## ЭТОТ ДЕНЬ МЫ ПРИБЛИЖАЛИ КАК МОГЛИ

Если так будет и дальше, к следующему празднику урожая поредеют не только ряды общественного стада, но и поголовье избирателей



Семен НЕШАРЕТСКИЙ

целях идеальной организации процесса приема пищи и усвоения полезных микроэлементов, республиканскому штабу как полувоспитанной организации нужно организовать полевые кухни для населения и зимовку скота.

По мнению президента, «если село не будет переведено на военные рельсы, если вы не обеспечите нормальную зимовку скота, то тогда будет окончательное удовлетворение заявок, дело может закончиться расхождением ресурсов раньше срока». Реализуя на деле призыв о рациональном питании с учетом заготовленных запасов, а также в

метическом уровне будет обеспечен должностной баланс между запасами еды и количеством едоков.

Но паники в стране нет. В том, что наш народ преодолеет суровую зиму, прибавила уверенности встреча президента с работниками «Атланта». Нет, не потому, что там все богатыри и челюскинцы, а просто оттого, что другим еще хуже. С таким психологическим ресурсом можно выдержать любое, даже нечеловеческое, напряжение под которым собирается стоять эту зиму вертикаль власти. Главное - не засидеться в штабном блиндаже. Президент считает, что, «если вы здесь будете эти решения принимать, вы уподобитесь нашему правительству, которое за пределами Дома правительства ничего не видит, что происходило», и явно увлеклось макроэкономической стабилизацией, уделяя излишнее внимание городу Минску. Это неправильно: «Сегодня Минск - это самая богатая часть нашей республики. Здесь сконцентрированы основные валютные резервы». Президент имел в виду явно не Нацбанк, запасы которого за 1996-98 гг. давно испарились, а председатель которого занят поиском потенциальных зарубежных кредиторов, желая, во-

преки прежним обещаниям, оставить в наследство белорусским детям и внукам одни долги.

Не знаю, почему, но и за детей, и за внуков я почему-то спокоен - этим горе-экономистам никто копейки не даст. Теперь президент предлагает обратиться к предприятиям и коммерсантам, т.е. сделать им деловое предложение, от которого те не смогут отказаться: «А почему предприятия, коммерческие структуры не могут собрать копейки да накормить милицей. Почему вы сегодня не хотите там пойти? Что, сегодня коммерсанты бедные? Да не бедные! Они наживаются на этом кризисе. Так вы соберите их. Они же нормальные люди. Не дадите, вы их попросите. Они вам отдадут деньги на лекарства. Они вам отдадут деньги для того, чтобы закупить семена для производства маргарина, масла и т.д.». Не правда ли, интересное предложение? Особенно в части «семян для производства маргарина», которые растут на вечнозеленых деревьях. А может поступить проще: выбрать себе президента из числа коммерсантов, которых власть то жуликами величает, а теперь вот собирается просить грязные деньги, нажитые на трудовом народе?

Дошли до ручки! Сначала сшиба-

ют 10 миллионов долларов у коммерческих банков - понравилось. Теперь президент предлагает Ермошину и Мясниковичу найти миллион долларов на яйца и даже подсказывает, как и у кого: «Это же надо ставить вопрос. Мы можем завалить яйцами страну. Дайте нам миллион долларов. Так что, Ермошин с Мясниковичем в Минске миллион долларов не найдут? Найдут! Нет - бойко поможет. Они им быстро подскажут, где можно взять деньги». И хоть президент пятью минутами раньше призывал в ходе деловых бесед не душить коммерсантов, но эти замечательные слова носят прямо-таки постановочный характер мягкой атаки на карманы коммерсантов.

Это симптом. В общем, надо не душить, а душить правильно, т.е. за яблочко. И чтоб клиент только слегка поспинел от асфиксии - никаких следов на шее, и деньги в кармане. Но есть тревожные опасения, что власть на мягкой атаке не остановится. Слишком много требуется валюты при полном ее отсутствии в закромах родины. Из числа первоочередных потребностей - 5 миллионов долларов на птичий корм и 32 миллиона - на пшеницу.

Президент не случайно призвал активизировать работу судебной власти. К павильнику прибегать не придется, но потребуются проги, нажитые на трудовом народе. Ры-

ночный социализм в белых перчатках не построишь. И кто окажется не способен работать в это непростое время, вынужден будет уступить молодым, сильным и инициативным свое место в штабе. Пенсионеры ничего нового этой власти предложить не смогут.

Это доказал наглядно премьер Линг, красочно расписывая механизмы достижения стабилизации на новом ценовом уровне: как ноябрьское повышение зарплат покрывало октябрьскую инфляцию, а «ноябрь остался неприкрытым», и поэтому будущее декабрьское повышение, согласованное с президентом, покрывает ноябрьскую инфляцию. Исходя из этого, смею предположить, что январское покрывает декабрьскую инфляцию и - далее со всеми остановками по раскручиваемой спирали гиперинфляции. Какой полет экономической мысли!

Дух захватывает от оригинальности мышления белорусских кейнсов, решивших полностью загрузить работу фабрики Госзнака в дружественном государстве. Делается все этой с благой целью - социальной защиты населения, которому очень скоро придется сожалеть о том, что защита от глупости предусмотрена исключительно в сложных машинах и оборудовании, а не в системе государственного управления экономикой.

## RESUME

Ярослав РОМАНУК

Беларусь вступила в новую фазу развития. Ее давно предсказывали профессиональные экономисты. Власть надеялась, что пронесет, что кто-нибудь как-нибудь за чей-то счет придет и аккуратно наведет порядок в социалистическом доме с умирающими рыночными остатками. Не получилось.

К арточный домик белорусского экономического чуда рассыпается на наших глазах. Население, ослепленное ростом реальных доходов на треть, ростом ВВП на 10% и инфляцией в октябре на 21%, судорожно скупает яйца, крупы, сахар - все, на что государство фиксирует максимальные цены. Для наведения «цивилизованного порядка» уже не хватает «вертикали», правительства, Совсета и даже тысячи новоиспеченных политруков на предприятиях с зарплатами замдиректоров. Помните, что было после революции и гражданской войны в России? Правильно, военный коммунизм. До «высшей экономической формации» по Марксу и Ленину мы пока не дожили (многие и не доживут), но вот первые элементы ведения чрезвычайного положения появились.

Вдруг выяснилось, что правительство не может по-старому руководить экономикой. 27 министерств, 17 госкомитетов и наибольшее в Центральной Европе количество вице-премьеров бессильны перед надвигающимся острейшим системным кризисом. Бессильны, потому что подходят к концу ресурсы, терпение, доверие и время. Непонятно,

## ШТАБНЫЕ УЧЕНИЯ ОБРЕЧЕНЫ

По ком звонит колокол?

почему их просто не отправить в отставку в полном составе как людей, не справившихся со своими обязанностями. Инкубационный период болезни, начавшейся более четырех лет назад, переходит в острую фазу. В растерянности не только директора промышленных предприятий, колхозов, стройтрестов. В нокауте коммерческие банки, которых уже попросили войти в положение и поделиться с государством. Частный бизнес уже давно вне серьезной официальной игры и предпочитает тихое, незаметное копошение «в тени».

Информации нет, цен нет, валюты нет, планирования нет и в такой среде быть не может. Штаб. Ночные дежурства. Приказы. Не хватает камуфляжа, комендантского часа и ночного отключения электроэнергии на улицах и в квартирах (впрочем, в правительстве уже поговаривают о всеобщих, причем не только ночных, отключениях районов столицы). Возникает ощущение, что эти люди занимают не экономикой, а проводят штабные учения с вовлечением всего населения страны. Без его спроса и согласия, но за его счет. Оптимисты напоминают, что не за горами нэл, при этом не уточняя, за какими горами - за Эверестом или за Новогрудской возвышенностью.

Процесс очищения «крови» пошел

Новый орган исполнительной власти - республиканский штаб при президенте начал принимать решения, которые определяют параметры экономической среды, в коей нам придется жить в ближайшие месяцы. Как и следовало ожидать, штаб начал с денег, с очищения «крови» экономики. 16 ноября было при-

нято решение N3 «Об обменном курсе белорусского рубля, регулировании цен на отдельные товары и купле-продаже иностранной валюты». Штабники работают в атмосфере секретности, потому что свои решения для населения страны публикуют в официальной печати в виде выписки, а не полного текста документа.

Множественность курса наконец-то признана злом. Председатель Нацбанка заверил, что единый курс белорусского рубля будет... к концу 1999г. А пока «с 1 декабря 1998 года будет введен обменный курс белорусского рубля (курс обязательной продажи) в соотношении 1 доллар США - 80 тыс. белорусских рублей и применен коэффициент (1,5) для определения обменного курса при купле-продаже наличной валюты в банковской системе». Получается, что за 10 оставшихся дней штаб решил девальвировать белорусский рубль сразу на 15% при разнице между курсом, за который люди добровольно хотят продавать доллары, и официальным в 450%. Процесс очищения «крови» пошел. Больному подобрали иглу с наименьшим диаметром, объемистую капельницу с некачественным физраствором и, не попав в вену, оставили без внимания. Штабники надеются, что многих держателей твердой валюты обрадует курс наличной валюты в официальных обменниках, который составит 120-130 тыс. BLR за 1 USD. Они свято верят в математическую безграмотность населения, которое при рыночном курсе под 200 тысяч начнет сдавать государству доллары по 120 тысяч рублей за доллар и терять на каждой сотне 40 долларов. Логика рассуждения чиновников сейчас проста: да, мы понимаем, что это далеко не идеальная ситуация, но резкая девальвация рубля еще хуже - остановится вся промышленность, произой-

дет резкое падение уровня жизни, «завалится» экспорт. Опасения вполне обоснованы, потому что это все уже почти случилось.

При этом противники односторонней девальвации почему-то считают, что директора производственных предприятий, инвесторы не в состоянии определить без их «видимой руки» направление движения потоков капитала, назначить цену и начать нормально работать в среде рыночных цен и реального курса рубля. Они не подозревают о существовании теории рациональных ожиданий, согласно которой для субъектов хозяйствования гораздо важнее предсказуемость экономической политики, нейтральность субъективного фактора, т.е. чиновника. Если штабники думают потихоньку отпускать курс, то рынок всегда будет реагировать с опережением, с закладкой в цену валюты рисков, связанных с капризами чиновников и желанием государства очередной раз закрыть долги сбережениями населения и доходами коммерческих структур.

Таким образом, вместо того, чтобы кардинально пересмотреть подходы к формированию монетарной политики, провести кадровые перестановки, перестать накачивать экономикку пустыми бумажками с увеличивающимся номиналом, штаб, действующий от имени и вместо всей исполнительной власти, проводит очередной косметический ремонт разрушающегося здания.

При этом штаб оставляет себе поле для маневра: «устанавливается корректировка официального курса (курса обязательной продажи) адекватно складывающемуся уровню инфляции». При достаточно реальной угрозе гиперинфляции можно себе представить и глубину возможной девальвации белорусского рубля. Почему нельзя сразу установить



«... Михаил Владимирович! Возьмите ваше последнее решение по повышению цены на водку. Это как же надо ненавидеть собственный народ, чтобы выстроить очереди за этой «бормотухой» (А.Лукашенко - руководителю Республиканского Штаба М.Мясниковичу)

рыночный курс, если и так ясно, что 80 тысяч - это лишь начало большого пути? Почему не начать реальную борьбу с инфляцией? Странно, но, следуя логике отставного (зот, пока еще нет) правительства, следовало бы установить некий месячный предел роста цен. Этого в решении штаба нет, что, по сути, означает, открытие инфляционных шлюзов. Куда-то же должна деваться выросшая в 76 раз с середины 1994г. (за 1998г. - почти в 2 раза) денежная масса. Так что рост цен белорусам обеспечен. Будьте уверены, что индексация зарплат, пенсий, стипендий, пособий, компенсационные выплаты всегда будут проигрывать печатному станку.

Такова логика фазы экономического развития, в которую вступает Беларусь. В ней нет ничего удивительного, если советники власти, экономическая профессура госучреждений по-прежнему настаивает, что основными причинами падения белорусского рубля являются: 1) обнищание россиян; 2) отсутствие золо-

товалютных резервов у Нацбанка (интересно, разве не на поддержание реального курса были потрачены все его резервы?); 3) отсутствие доверия к национальной валюте и лишь на четвертом месте - расширение рублевой денежной массы.

Типичные рассуждения левых кейнсианцев, которые любой ценой предлагают стимулировать спрос, уменьшать цены ресурсов для избранных, а все неудачи сваливать на внешние факторы, капитализм и порочную природу человека. На данном этапе для повышения эффективности этих методик необходимо как минимум запретить частную торговлю, монополизировать экспортно-импортные операции и национализировать банки. Это поможет на 3-4 месяца, а затем обвал будет еще сильнее. Любопытная получается картина: архитектор делает пятый план коттеджа точно таким, как и четыре предыдущих, развалившихся из-за конструкторских недоработок, плохого качества материала и воровства строителей.

Напомню один объективный экономический закон: при установлении максимальной цены на товар или услугу ниже уровня рынка образуется дефицит этого товара или услуги, потому что производителям невыгодно продавать продукцию ниже себестоимости или с минимальной прибылью, не обеспечивающей простое воспроизводство. Решение штаба N3 устанавливает цену на твердую валюту гораздо ниже уровня рынка. Результат - дефицит валюты. Правительство устанавливает цены на базовые продукты питания, коммунальные услуги, газ, электричество гораздо ниже уровня рынка. Результат - дефицит и резкое снижение качества услуг. Эту простую экономическую истину игнорирует штаб, «вертикаль» и иные институты современной власти. Если они все-таки решили, что единый курс может быть только рыночным, то почему для его установления надо ждать аж 14 месяцев?

(Окончание на стр. 14)



## RESUME

## ШТАБНЫЕ УЧЕНИЯ ОБРЕЧЕНЫ

(Окончание. Начало на стр. 13)

## Игра для прапорщиков: «определи свою личную инфляцию»

Штаб открывает и другой фронт борьбы с ростом цен. Поскольку инфляция определяется как рост потребительских цен, то для ее контроля проще всего «исключить из перечня товаров и услуг, по которым определяется индекс потребительских цен, предлагаемую группу товаров (услуг), не являющихся необходимыми в потребительских расходах населения». Опять чиновники будут решать, что надо потреблять населению, а без чего можно прожить. В решении не указывается, что будет исключено, но ход мысли предельно понятен.

В США, помимо официальных статистических органов, подсчетом индекса инфляции занимаются как минимум 5 организаций на срезе 250 тысяч товаров. Такая выборка является очень точной. Гораздо проще манипулировать ценой национальной валюты, если для подсчета инфляции надо будет взять только 5-10 товаров и услуг. Инфляции вообще не будет, если этот список менять каждый месяц в зависимости от того, цены на какие товары были подняты в данном месяце. К примеру, подорожали в этом месяце водка, яйца, сахар на 70% - исключить их из списка товаров для определения инфляции. Зато в следующем месяце эти цены уже можно использовать.

Недоумение вызывают такие трюки на уровне избитых армейских шуточек прапорщиков из отдаленного гарнизона. Предлагаю каждому человеку поиграть в игру «Определи свою личную инфляцию». Методика предельно проста. Каждый примерно знает, сколько и каких продуктов питания и других товаров он покупает в месяц. Заведите карточку, в которой напротив графы с названием продукта первого числа каждого месяца укажите цену, по которой вы его купили. Во время очередного похода в магазин сделайте то же самое через месяц. Сравните цены и определите изменения по всему спектру продуктов и услуг, которые вы покупали. Для сравнения поинтересуйтесь уровнем официальной инфляции, которая влияет на размер вашей рублевой зарплаты. Интересные, думаю, будут сравнения.

Меры по совершенствованию монетарной политики даже трудно назвать половинчатыми. Они какие-то четвертичные. Очевидно, разрешат бухгалтерам включать в производственные затраты реальный курс белорусского рубля, ибо это есть «совершенствованные методики затрат и расходов», как сказано в решении. Ложка меда в бочке дегтя. Все равно валюта для большинства госпредприятий будет недоступна: 75% пойдет на оплату топливно-энергетических ресурсов, 10% - на медикаменты и медоборудование, 8,5% - на сырье для предприятий агропромышленного комплекса и 6,5% - на «прочие позиции». Это значит, что ежедневно на эти позиции будет выделяться только \$130 тыс. при условии, что ежедневно будет продаваться \$2 млн.

Обеспечить этот уровень будет все труднее, поэтому правдоподобным является введение обязательной 100-процентной продажи валютной выручки. Типичным будет «выбивание» под социально критические проекты освобождений от общих правил купли-продажи валюты или единовременный допуск к валюте из «прочих позиций». Дальновидной такую политику вряд ли назовешь.

Нацбанк постепенно превращается в единственного финансового посредника, своеобразный монополизированный Госбанк, обладающий эксклюзивны-

ми правами по перекачке валюты в свои сейфы. Штаб дал право «Национальному банку рассмотреть и решить вопрос о покупке у населения наличной иностранной валюты по договорному курсу». Очевидно, что договорной курс будет гораздо выше, чем «официальный х 1,5», потому что население должно продавать валюту добровольно. С 29 сентября Нацбанк своей телеграммой установил правило покупки валюты у банков и субъектов хозяйствования по курсу в 2,5 раза выше, чем официальный, при сумме продажи валюты \$10 тыс. Сейчас то же самое будет на рынке наличной валюты. Что ж, *quod licet Jovi non licet bovi*. Не исключено, что вся официальная и теневая Беларусь будет работать по рыночному курсу с Нацбанком, который превратится в главного валютчика страны. Наивно полагать, что коммерческие банки под прессом формального правила «полтора» останутся в стороне. Будут придуманы механизмы обхода, обосновано повышение курсов, и официальная цена на валюту опять останется только для резко ограниченной группы любителей и для подсчета возрастающей покупательной способности минимального потребительского бюджета.

Наконец-то штаб официально признал, что именно проводимая в последние годы политика ценообразования является причиной огромного дефицита, дотирования потребителей соседних стран и истощения внутренних резервов. Поэтому население ждет «упорядочение тарифов на электрическую энергию и газ природный и предельных отпускных цен на отдельные виды товаров (водку, папиросы и сигареты без фильтра, масло животное, сахар, яйца, мясо птицы, мыло туалетное и хозяйственное) в целях уменьшения убыточности предприятий, снижения ажиотажного накопления населением продовольственных товаров, а также предотвращения их массового вывоза за пределы Республики Беларусь».

Штабисты как огня боятся слова «либерализация», а ведь именно установление свободных цен на товары и услуги создаст условия для выхода страны из кризиса. Игра реального сектора в перегоны с печатным станком всегда заканчивается поражением первого и населения страны. В качестве защиты более состоятельной части населения штаб поддерживает торговлю за СКВ. Вскоре практически все можно будет купить за валюту, особенно если утвердят положение об освобождении выручки в СКВ от обязательной продажи. Только непонятно, при чем здесь стабильность национальной валюты?

Выведет ли штаб из кризиса? Если судить по его первым решениям, то вряд ли, потому что, во-первых, не правильно определены причины кризиса как такового; во-вторых, предлагаемое ужесточение административного регулирования и дискриминационные меры по отношению к большинству субъектов хозяйствования еще более усугубят кризис; в-третьих, предлагаемая монетарная политика в состоянии на краткосрочную перспективу улучшить положение Нацбанка, отдельных предприятий, но не создает фундамента для стабилизации, последовательного рыночного роста и повышения реальных доходов населения.

Побрякивание вдалеке колокольчиков мирно пасущегося стада постепенно превращается в мерное, грозное звучание колокола. По ком он звонит? Или, может, это лишь мобилизационная сирена? Как бы то ни было, до Нового года ресурсов страны на яйца, конфеты, шампанское и водку хватить должно. А там будем надеяться на теплую зиму, Бога и открытие волшебных способностей у людей, принимающих в этой стране основные экономические решения.

## КУЛУАРЫ

Иван де ФОЛТ

Писать любят не все. Особенно когда приходится писать объяснительные, служебные и докладные записки и тому подобную продукцию, которая может стать причиной оргвыводов вплоть до увольнения самого автора. Но есть категория людей, сделавших «писательство» дополнительной статьей доходов.

Как правило, с удовольствием пишут те, кому доступна определенная конфиденциальная информация, способная значительно поднять рейтинг любого издания, а посему неплохо оплачиваемая. Иногда даже нет необходимости писать самому - достаточно присутствовать каким-либо образом в издании, чтобы помочь ему информационно-аналитическими материалами. Разумеется, далеко не всякая газета или журнал могут позволить себе роскошь сотрудничества с осведомленным человеком. Причем денежная оплата вовсе не обязательный атрибут подобного сотрудничества. И подобная практика не является нашим доморощенным достижением - это практикуется во всем цивилизованном мире, где издательский бизнес занимает далеко не последнее место по прибыльности.

С другой стороны, коль скоро написание статей или предоставление какой-либо информации, причем не принадлежащей лично автору, может оказаться источником дополнительных доходов, этот процесс жестко регламентирован - внутренними уставами фирм, регламентами государственных учреждений и т.д. Особенно это касается последних, поскольку именно информация из органов государственной власти является лакомым куском для издательского бизнеса.

В Беларуси основным документом, регламентирующим взаимоотношения государственных чиновников с прессой, является президентский декрет N16 от 9 сентября 1997 г., по которому вознаграждение госслужащему за публикации и выступления именно в качестве госслужащего, особенно с использованием сведений, полученных в связи с исполнением служебных обязанностей, может выплачиваться только в порядке, согласованном с президентом РБ. При этом госслужащим запрещается осуществление в рабочее время оплачиваемой работы (деятельности), не связанной с исполнением трудовых обязанностей по месту основной работы.

В принципе, все очевидно. Возникают, правда, иногда любопытные ситуации. Начиная с августа т.г. на рынке деловой прессы появился новый еженедельник, учрежденный АББ, - «Вестник Ассоциации белорусских банков». В редакционный совет издания, помимо прочих, входят: председатель редакционного совета, научный редак-

## БЕЛОРУССКИЕ «ЧУБАЙСЫ»

Возможно, они скрываются под крышей Ассоциации белорусских банков

тор, доктор экономических наук, профессор, руководитель группы советников премьер-министра РБ И.М.Лемешевский, заместитель председателя редакционного совета, кандидат экономических наук, начальник экономического управления администрации президента РБ А.П.Морова, заместитель министра финансов И.И.Заяш, заместитель председателя правления Национального банка РБ П.В.Каллаур.

Для сведения. Согласно пункту 1.1 устава Ассоциации белорусских банков, «Ассоциация белорусских банков является добровольным объединением действующих на территории коммерческих банков и других кредитных учреждений, созданных на основе статьи 14 Закона «О банках и банковской деятельности в Республике Беларусь» для координации деятельности своих членов, защиты их интересов и осуществления совместных программ». Пункт 5.3 этого же устава сообщает, что «имущество и финансовые средства Ассоциации образуются за счет: вступительных и членских взносов; иных взносов членов Ассоциации материальными, денежными средствами, валютой и иными ценностями; добровольных пожертвований; целевых взносов членов Ассоциации для проведения исследовательских разработок и других совместных мероприятий и программ; доходов от хозяйственной деятельности; иных источников, не запрещенных законодательством».

Иными словами, Ассоциация белорусских банков, добровольное объединение банков, создана на их деньги и призвана лоббировать их интересы. В том числе путем выпуска собственного издания. Все нормально, но при чем здесь высокопоставленные государственные чиновники в редакционном совете? Из перечисленных выше только один П.В.Каллаур имеет непосредственное отношение к банковской системе, и его присутствие в указанном совете, разумеется, на общественных началах, не вызывает вопросов. Что делают там г-да Лемешевский и Заяш, а также г-жа Морова? Правда, что касается г-на Заяша, то он, может, и не подготавливает о своем членстве в редакции, поскольку в склонности «к писательству» ранее не был замечен. Зато г-н Лемешевский, напротив, чрезвычайно большой любитель выступить в средствах массовой информации. Вероятно, это является одной из его функций, что можно только приветствовать. Но входить в какие-то структурные подразделения общественного банковского объединения - это нечто иное. И тем более - публиковать в редакционном им издании за своей подписью информацию о работе президиума Совмина (см., например, N12). Понятно, что трудился г-н Лемешевский с разрешения премьер-министра в нерабочее время и гонорар за публикацию ему не положен.



Так не пойти ли г-ну Лемешевскому по стопам именитого российского чиновника?

Но тогда возникает вопрос: а зачем вообще главному советнику премьера все это надо? Из любви к творчеству? Тем более что, как засвидетельствовал один известный в стране эксперт по экономическим вопросам, г-н Лемешевский звонил ему в рабочее время с предложением написать аналитическую статью для упомянутого выше издания, т.е. активно занимался его «раскруткой». Кстати, деньги на это предполагаются немалые. На будущий год «Вестник Ассоциации белорусских банков» объявил подписную цену в 24 млн рублей на I полугодие, или без малого 1 млн рублей за номер. При официальном курсе даже в 100.000 рублей за доллар - около \$10 за номер. Неслабо. Дороже американского еженедельника *Business Week*, который можно выписать на то же полугодие за 18 млн рублей. Учитывая, что белорусские банки как члены Ассоциации обязаны выписывать свой журнал, объявленный тираж которого сегодня составляет 750 штук, выручка от подписки весьма прилична и составит ориентировочно 18 млрд рублей.

Можно предположить, что госчиновники в еженедельнике АББ присутствуют на общественных началах. Может быть, это связано с личностью председателя Ассоциации и гендиректора Белпромстройбанка Николая Ракова? Ведь сама Ассоциация, по существу, является почти структурным подразделением БПСБ с назначенным г-ном Раковым исполнительным директором. Кстати, это одна из причин того, что значительная часть белорусских банков давно уже игнорирует собственное объединение, а не те, которые из них либо принципиально не желают становиться членами АББ, либо прекратили платить членские взносы. Какой смысл оплачивать лоббирование интересов Белпромстройбанка и некоторых других привилегированных банков?

Поэтому появление упомянутых высокопоставленных чиновников из аппарата Совмина и администрации президента в АББ в качестве руководителей редакционного совета весьма симптоматично. Найдется ли какое-нибудь пусть даже ведомственное издание, игнорирующее предрасположенности эксклюзивной информации? Тем более, недоступной для конкурентов

г-на Ракова по банковскому бизнесу. Ведь глава БПСБ, будучи членом правления Нацбанка, всей необходимой информацией, в т.ч. и о планируемых решениях, обладает сполна.

Итак, члены редсовета (прежде всего, г-н Лемешевский) не получают гонораров за свои писательские труды, сидят по вечерам (не в рабочее же время!) за закрытым (разумеется, рукописями) круглым редакционным столом на общественных началах. Попробуем разгадать загадку столь похвального бессребреничества. Как известно, г-ну Ракову недавно исполнилось 60 лет. Возраст вроде бы пенсионный и неплохо было бы передать бразды правления надежному преемнику. Дело это, как известно, тонкое (Тамара Винникова, не успев в свое время подготовить себе достойного преемника, в итоге жестоко поплатилась, когда назначенная на ее место Надежда Ермакова пожелала очиститься от «дурного» наследия). Тем более, если, судя по всему, для руководства Нацбанком вскоре, возможно, понадобится опытный банкир с именем, отскакивающий государственные интересы. И чтобы не повторить путь Т.Винниковой, нынешнему гендиректору БПСБ надо заранее побеспокоиться о достойной смене (мы ни в коем случае не подозреваем г-на Ракова в каких-то противозаконных деяниях - просто всякий банкир, принимавший решения в первой половине 90-х годов, виноват по определению, поскольку при неразвитом законодательстве он обязан был быть нарушителем). А доктор экономических наук г-н Лемешевский, имеющий к тому же базовое банковское образование и работающий в правительстве, отлично подошел бы на место гендиректора Белпромстройбанка.

Неважно, правда, обстоят дела у главного советника премьера с соответствующим опытом работы, и в банковских кругах он малоизвестен. Поэтому деятельность в качестве председателя редсовета печатного органа АББ весьма кстати. Тем более не за горами смена премьер-министра, перетряхивание премьерского аппарата, да и доходы в банке поприличнее. Вот и приходится человеку трудиться в качестве писателя. А что, ведь в России Анатолий Чубайс после литературных изысканий сумел же сменить кресло госслужащего на пост председателя правления РАО ЕЭС. Почему бы и г-ну Лемешевскому не пойти по стопам именитого российского чиновника?

Недавно Минюст исключил «Вестник Ассоциации белорусских банков» из числа изданий, имеющих право публиковать правовые документы. По причине низкого политграфического качества и допущенных ранее неточностей. Должно быть, не тем, чем надо занимались. А ведь при заявленной цене почти в 10 долларов за экземпляр можно бы и постараться. Такой вот «де-фолт» вырисовывается.



## БАНКОВСКИЙ ОБЗОР

Игорь НАЗАРЕНКО

Президентский штаб поручил П.Прокоповичу изыскать средства для расчетов по заработной плате с тружениками сельского хозяйства и для кредитования закупок сырья. Вполне вероятно, что в ситуации беспрецедентного давления банки будут вынуждены «закапывать» очередные миллионы и миллиарды в неэффективную экономику. В обмен на очередные отсрочки по выполнению нормативов.

## Деньги есть, но отдавать их опасно

Пде брать необходимые финансовые средства, президент на заседании штаба указал конкретно — у коммерсантов и банкиров. А поскольку «вороватые» коммерсанты сегодня предпочитают сворачивать свой бизнес в стране, то «банкиры-жулики», похоже, остаются один на один с революционной целесообразностью. Другой вопрос — где возьмут банки кредитные ресурсы и как в условиях чрезвычайного положения отдать найденные средств таким образом, чтобы не подорвать собственную ликвидность, выполнить обязательства перед тысячами вкладчиками и клиентами и при этом выторговать у Нацбанка столь необходимые льготы по выполнению нормативов. Попробуем оценить потенциальную возможность нашей банковской системы оказать финансовую поддержку планируемых штабом мероприятий.

Судя по последним статистическим показателям, суммарный объем ресурсов банковской системы составлял 181.218 млрд рублей. Объем ресурсов, которые банки не могут использовать в качестве источников для ведения активных операций, можно оценить на уровне 5%. Итого, 172.157 млрд рублей банки в состоянии направить в экономику страны, обеспечивая приемлемую доходность для своих кредиторов. Фактор доходности играет здесь основную роль, т.к. из приведенной суммы обязательств составляют около 150.000 млрд рублей (около 87% всех обязательств), из них обязательства перед населением — 20.608 млрд рублей (около 14%).

Суммарный объем выданных банками кредитов юридическим, физическим лицам и правительству на 1 ноября составляет 115.324 млрд рублей. 34.960 млрд рублей банки реинвестировали в Нацбанк и другие коммерческие банки. Еще 2595 млрд рублей использовано для проведения операций с наличностью. Значительная часть ресурсов направлена на приобретение основных средств и нематериальных активов — 8648 млрд рублей. Таким образом, суммарный объем классических банковских вложений составляет 158.936 млрд рублей, в т.ч. доходных — 138.020 млрд рублей (с учетом объемов сомнительных, просроченных и пролонгированных ссуд в размере 12.264 млрд рублей). Правда, при этом надо учесть качество обслуживания заемщиками своих кредитов (даже не просроченных), уровень которого общезвестен. Нетрудно подсчитать, что разница между реальными источниками и основными вложениями банков составляет более 13.000 млрд рублей, основной ее объем аккумулирован на корсчетах в других банках, в т.ч. более 50% — в банках за рубежом (6229 млрд рублей; именно этими деньгами, к сведению штаба, банки гасили волнения вкладчиков в августе-сентябре, в период массового изъятия вкладов) и в резервах по сомнительным долгам.

На первый взгляд, и эти 13 трлн рублей можно было бы направить на спасение страны и поддержку реноме штабистов. Однако не стоит забывать, что отрицательное сальдо по доходным активам и платным обязательствам (это один из факторов низкой рентабельности банковской системы, которая на порядок ниже рентабель-

## У БАНКОВ «ПОПРОСЯТ» ДЕНЕГ, БАНКИ ПОПРОСЯТ ОТСРОЧКИ

## Другого выхода нет

ности промышленности) требует резервов для покрытия рисков, присущих высокорисковым спекулятивным операциям. А кредитование сельского хозяйства, не говоря уже о выплатах зарплаты, ничего, мягко говоря, кроме рисков, банкам не принесет.

Резюмируя наши нехитрые расчеты, легко убедиться, что выполнить указания штаба без подрыва собственной ликвидности, банкам не удастся. Вопрос стоит так: как же сохранить банковской системе ликвидность, если ее лишают ликвидных активов? Ответ очевиден: это в принципе невозможно. Лучше пойти испытанным путем, включить печатный станок. Это обойдется дешевле, чем, допустив крах банковской системы, восстанавливать ее за счет той же эмиссии, но в гораздо больших объемах.

## Уставный фонд или капитал?

Между тем уже в декабре многим банкам предстоит отчитаться перед Нацбанком о выполнении норматива по формированию минимального уставного фонда в размере 2 млн или 5 млн ЭКЮ. Темпы девальвации таковы, что число банков с невыполненным нормативом постоянно увеличивается, о чем свидетельствуют данные за 2 последних года.

На 1.01.96 уставный фонд в размере более 2 млн ЭКЮ имели 16 банков (суммарный капитал свыше 2 млн ЭКЮ — 19 банков). К 1.01.98 число банков с УФ в 2 млн ЭКЮ сократилось до 11 (суммарный капитал свыше 2 млн ЭКЮ — 19 банков). К началу ноября т.г. обладателями УФ в размере более 2 млн ЭКЮ были только 9 банков (капитал свыше 2 млн ЭКЮ — 19 банков). Что же касается УФ в 5 млн ЭКЮ, то на 1.11.98 этого показателя смогли достичь только 3 банка, причем из совместных, с участием иностранного капитала, — только Белвнешэкономбанк. До сих пор загадкой остается величина реального УФ у филиала «Мосбизнесбанка». В своем рублевом балансе он указывает УФ 5 млн ЭКЮ (по зафиксированному курсу в 30.000 BLR/USD на дату формирования). В то же время, по данным Нацбанка, величина УФ филиала 150 млрд рублей — 2,4 млн ЭКЮ.

Особенно сильно сказались инфляционные процессы на уменьшении УФ после продажи банками его валютных составляющих. Пагубность этого шага сегодня очевидна: прогнозы о наступлении эры стабильности рубля не оправдались, а полученная в распоряжение Нацбанка валюта существенно не отразилась на состоянии его валютных резервов.

Так что в просьбах банкиров разрешить выкупить ранее проданные валютные составляющие нет ничего удивительного: доля УФ в капитале системы, продолжая оставаться на достаточно высоком уровне, имеет тенденцию к снижению. К началу года эта доля составляла 41%, по состоянию на 1.11.98 — уже 31%. Причины очевидны: низкая прибыльность банковского сектора и весьма узкий круг потенциальных инвесторов. При этом не следует забывать, что процедура эмиссии акций — достаточно дорогостоящий процесс, а из-за отсутствия капитализации банка за счет выпуска новых акций порождает обязательства перед акционерами, выполнение которых далеко не всегда обеспечивается.

Напомним, что собственный капитал — это фактор устойчивой и эффективной работы банка, а рост активных операций банка напрямую зависит от объема собственного капитала даже с учетом небольшой его доли в активных операциях банка. Капитал обеспечивает защиту вкладчиков и кредиторов банка от текущих убытков за счет создаваемых из прибыли резервов. И, наконец, капитал является основным показателем, обеспечивающим возможность контролирующим органам осуществлять контроль за деятельностью банка и не допускать фактов банкротства.

Установление такого норматива, как

минимальный размер уставного фонда, является общепринятой мировой практикой. Этот факт неоспорим. Хотя до сих пор ведется множество дискуссий по поводу того, кто должен устанавливать стандарты — регулирующие инстанции или рынок? Каков оптимальный объем банковского капитала? В России, к примеру, минимальный размер УФ установлен в 1 млн ЭКЮ, и он оказался неподъемным, особенно в нынешней ситуации, что признало ЦБ РФ. Наш же Нацбанк за достаточно короткий срок довел норматив уставного фонда до 2 млн ЭКЮ для банков-резидентов и до 5 млн ЭКЮ — для иностранных банков и филиалов этих банков. И все это — ради соответствия международным стандартам, хотя нормативная база по оценке финансового состояния банков с точки зрения достаточности капитала за последнее время практически не изменилась. Было проигнорировано и то обстоятельство, что в мировой практике в расчет принимается собственный капитал банка.

Очевидно, что на начальных этапах деятельности коммерческого банка его уставный фонд и капитал — синонимы. В этот период они служат финансовым источником для выполнения первоочередных расходов (приобретение оборудования, заработная плата и пр.), затем основным источником покрытия затрат служат накапливаемая банком прибыль. В тот момент, когда капитал начинает выполнять «защитные» функции, возникает вопрос: можно ли отождествить норматив минимального уставного фонда для вновь создаваемого банка с собственным капиталом действующего банка? По нашему мнению, можно и даже необходимо. Это обусловлено, в первую очередь, тем, что банки сами заинтересованы в увеличении капитала для расширения объемов активных операций. К тому же расширение объемов активных операций прямо зависит от наличия ресурсов, привлечь которые в необходимом объеме можно, лишь поддерживая на установленном уровне норматив «капитал/обязательства».

Действия Нацбанка в этой ситуации вполне очевидны. Он хочет использовать механизмы лицензирования отдельных видов операций с учетом величины капитала банка. Ведь даже поверхностный анализ состояния банковского сектора страны показывает, что у нас отсутствует прямая связь между размером УФ банка и поведением вкладчиков. И даже банкам с «нужным» УФ отнюдь не гарантирована надежность. Ситуация патовая, но выход, видимо, в том, чтобы сохранить норматив. Но для вновь создаваемого банка это будет капитал с долей уставного фонда 100%, действующие же банки должны поддерживать капитал на установленном уровне.

Как ни странно, ныне банковская система РБ по показателю достаточности капитала «капитал/активы» вполне удовлетворяет международным стандартам, предусмотренным Базельским соглашением. Причем уровень достаточности соблюдается даже по отношению к объемам активов, не взвешенных по степени риска

(выпадают из общего ряда только «Беларусбанк» и «Белагропромбанк»). С другой стороны, излишняя степень капитализации большинства банков указывает на наличие резервов для проведения активных операций. Впрочем, это уже связано с теперешним состоянием экономики.

## Состояние системы

В октябре произошел суммарный прирост ресурсов банковской системы до 14.305 млрд рублей. Основной прирост достигнут за счет средств юридических лиц — 6087 млрд рублей, средств физических лиц — 1189 млрд рублей и средств Нацбанка — 1625 млрд рублей. Прирост собственных источников обеспечивал ресурсную базу только на 4% — 525 млрд рублей.

Около 34% прироста ресурсов направлено банками на кредитование юридических лиц — 4816 млрд рублей, по 13% направлено на кредитование населения (1895 млрд рублей) и приобретение ценных бумаг правительства (1791 млрд рублей). Прирост кредитов — 2763 млрд рублей — обеспечил использование около 20% прироста ресурсов. Естественно, рост объемов кредитования сопровождался приростом сомнительной просроченной и пролонгированной задолженности — до 684 млрд рублей. Суммарный объем сомнительных, просроченных и пролонгированных кредитов составил 12.264 млрд рублей (доля этих кредитов в работающих активах системы — 7,6%). Основной объем просрочки составляет валютная задолженность перед банками — \$144,5 млн (доля просрочки по валютным кредитам составляет около 28% и ее рост продолжается). Объем валютной задолженности по системе увеличился только в рублевом выражении на 1911 млрд рублей (6,8%), в то время как октябрьский уровень инфляции составил 8,2% (исчислен как отношение курсов на 1.10.98 — 53.200 BLR/\$ к уровню на 1.11.98 — 57.600 BLR/\$).

Прирост валютной просрочки за месяц был положительным к уровню инфляции — 10,1%. Более 80% валютной просрочки системы сконцентрировано в четырех системообразующих банках: Белпромстройбанк — \$38,8 млн, «Беларусбанк» — \$31 млн, Белвнешэкономбанк — \$29 млн и «Белагропромбанк» — \$20 млн.

Доля кредитов (без кредитов физическим лицам) в работающих активах системы — 48,5%. В разрезе банков минимальной долей кредитов в работающих активах располагают «Технобанк» — 7,3%, «Золотой талер» — 4,8% и «Белбалтия» — 1,2%. При этом «Золотой талер» имеет шестой показатель в системе (без учета «Беларусбанка») по кредитам физическим лицам — 13,8 млрд рублей.

В октябре банки по-прежнему больше приобретали ресурсов на рынке МБК, чем размещали. Сентябрьское сальдо в размере 24 трлн рублей в октябре не претерпело изменений, сохранившись на том же уровне. Основным источником доходов банков по-прежнему остаются поступления от проведения кредитных операций.

## КАПИТАЛ

Банк	Капитал на 01.11.98 млрд руб	ЭКЮ, млн
ВСЕГО	13.675,1	215,7
1. Беларусбанк	2152,2	33,9
2. Белпромстройбанк	1684,2	26,6
3. Белагропромбанк	1547,2	24,4
4. Белвнешэкономбанк	1.383,2	21,8
5. Белбизнесбанк	1057,5	16,7
6. Приорбанк	1051,8	16,6
7. Бел. банк развития	1024,4	16,2
8. Мосбизнесбанк	489,2	7,7
9. Поиск	427,9	6,7
10. МинскКомплексбанк	367,0	5,8
11. Абсолютбанк	329,2	5,2
12. Славнефтебанк	303,5	4,8
13. Белгазпромбанк	297,9	4,7
14. Инфобанк	208,5	3,3
15. Золотой талер	200,5	3,2
16. Белкомбанк	197,0	3,1
17. Биржевой банк	183,1	2,9
18. Технобанк	170,1	2,7
19. Транзитный банк	158,2	2,5
20. Белбалтия	107,6	1,7
21. Профбанк	98,4	1,6
22. Новокор	97,5	1,5
23. Народный банк	84,4	1,3
24. Джем-банк	84,0	1,3
25. РРБ-банк	82,1	1,3
26. Белкоопбанк	72,4	1,1

## УСТАВНЫЙ ФОНД

Банк	Уставный фонд на 01.11.98 млрд руб.	ЭКЮ, млн
ВСЕГО	4253,8	67,1
1. Беларусбанк	786	12,4
2. Белпромстройбанк	95,9	1,5
3. Белагропромбанк	87,5	1,4
4. Белвнешэкономбанк	401,6	6,3
5. Белбизнесбанк	228,6	3,6
6. Приорбанк	161,3	2,5
7. Бел. банк развития	921,3	14,5
8. Мосбизнесбанк	150,7	2,4
9. Поиск	171,8	2,7
10. МинскКомплексбанк	153	2,4
11. Абсолютбанк	39,2	0,6
12. Славнефтебанк	82,2	1,3
13. Белгазпромбанк	160,4	2,5
14. Инфобанк	82,9	1,3
15. Золотой талер	34,5	0,5
16. Белкомбанк	78,3	1,2
17. Биржевой банк	102,4	1,6
18. Технобанк	85,4	1,3
19. Транзитный банк	36	0,6
20. Белбалтия	56,1	0,9
21. Профбанк	42,3	0,7
22. Новокор	34,4	0,5
23. Народный банк	69,9	1,1
24. Джем-банк	39,4	0,6
25. РРБ-банк	51	0,8
26. Белкоопбанк	53,9	0,9

## АКТИВЫ, МЛРД РУБ., НА 1.11.98

Банк	Активы нетто	Работа активы
ВСЕГО	181.218,8	160.811,7
1. Беларусбанк	61.225,9	48.890,9
2. Белпромстройбанк	23.302,1	20.590,5
3. Белагропромбанк	29.367,3	27.244,6
4. Белвнешэкономбанк	15.910,5	14.227,5
5. Белбизнесбанк	10.248,9	8.426,3
6. Приорбанк	12.370,3	10.916,8
7. Белор. банк развития	29.359,5	24.442,2
8. Мосбизнесбанк	19.003,3	17.097,7
9. Поиск	22.594,4	18.912,2
10. МинскКомплексбанк	4.444,7	3.969,9
11. Абсолютбанк	507,5	423,7
12. Славнефтебанк	1.575,8	1.496
13. Белгазпромбанк	1.815,7	1.487,7
14. Инфобанк	1.162,1	1.067,1
15. Золотой талер	656,6	508,9
16. Белкомбанк	1.911	1.450,7
17. Биржевой банк	2.039	1.680,1
18. Технобанк	2.043,4	1.594,3
19. Транзитный банк	706,1	599,8
20. Белбалтия	1.647,3	1.353,4
21. Профбанк	387,1	330,1
22. Новокор	351,1	301
23. Народный банк	335,6	303,1
24. Джем-банк	839,7	308,3
25. РРБ-банк	368,8	347,1
26. Белкоопбанк	419	390,4

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ, НА 1.11.98

Наименование	К/А, %	К/РА, %	РА/А, %
ВСЕГО	7,5	8,5	88,7
1. Беларусбанк	3,5	4,4	79,9
2. Белпромстройбанк	7,2	8,2	88,4
3. Белагропромбанк	5,3	5,7	92,8
4. Белвнешэкономбанк	8,7	9,7	89,4
5. Белбизнесбанк	10,3	12,5	82,2
6. Приорбанк	8,5	9,6	88,3
7. Бел. банк развития	34,8	41,9	83,1
8. Мосбизнесбанк	25,7	28,6	90,0
9. Поиск	18,9	22,6	83,3
10. МинскКомплексбанк	8,3	9,2	89,3
11. Абсолютбанк	64,9	77,7	83,5
12. Славнефтебанк	19,3	20,3	94,9
13. Белгазпромбанк	16,4	20,0	81,9
14. Инфобанк	17,9	19,5	91,8
15. Золотой талер	30,5	39,4	77,5
16. Белкомбанк	10,3	13,6	75,9
17. Биржевой банк	9,0	10,9	82,4
18. Технобанк	8,3	10,7	78,0
19. Транзитный банк	22,4	26,4	84,9
20. Белбалтия	6,5	8,0	82,2
21. Профбанк	25,4	29,8	85,3
22. Новокор	27,8	32,4	85,7
23. Народный банк	25,1	27,8	90,3
24. Джем-банк	10,0	27,2	36,7
25. РРБ-банк	22,3	23,7	94,1
26. Белкоопбанк	17,3	18,5	93,2

К — капитал; А — активы; РА — работающие активы

## КРЕДИТЫ, МЛРД РУБ., НА 1.11.98

Банк	Кредиты	Плохие кредиты	Доля просрочки, %
ВСЕГО	77.920	12.264,9	15,7
1. Беларусбанк	15.436,8	2073,6	13,4
2. Белпромстройбанк	10.864,8	2581,4	23,8
3. Белагропромбанк	24.571,2	3620,3	14,7
4. Белвнешэкономбанк	7784	1836,4	23,6
5. Белбизнесбанк	4.000,6	495,3	12,4
6. Приорбанк	5043,9	340	6,7
7. Бел. банк развития	1546,4	135,7	8,8
8. Мосбизнесбанк	1058,7	8,2	0,8
9. Поиск	1341,5	377,5	28,1
10. МинскКомплексбанк	2017,7	266,2	13,2
11. Абсолютбанк	89,7	0,4	0,4
12. Славнефтебанк	431,7	0	0
13. Белгазпромбанк	684	29,6	4,3
14. Инфобанк	373,6	0,7	0,2
15. Золотой талер	24,6	0	0
16. Белкомбанк	943,7	281,1	29,8
17. Биржевой банк	171	18,5	10,8
18. Технобанк	116,7	1,5	1,3
19. Транзитный банк	290,3	2,2	0,8
20. Белбалтия	15,4	12,4	75,6
21. Профбанк	86,3	3,9	4,5
22. Новокор	111,2	10,3	9,3
23. Народный банк	171,2	14,6	8,5
24. Джем-банк	57,2	8,6	15,0
25. РРБ-банк	105,4	0	0
26. Белкоопбанк	289,9	0,2	0,1

Банки в таблицах размещены в порядке убывания капитала



# У НАС ЕЩЕ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫБОРА



Юрий РОМАНУК

В нестабильное, смутное время актуален вопрос: «Что с нами будет?» Политический и экономический кризис в России, угроза возврата к инфляционно-социалистическому прошлому у нашего восточного соседа, нерешенность сложнейших экономических проблем в Европе располагают скорее к пессимизму.

Наш пессимизм - просвещенный. Это значит, что грозящая Европе, России, Укра-

## РЕСУРС НЫНЕШНЕГО РЕЖИМА - 2-3 ГОДА

ине и, конечно же, Беларуси очередная Великая депрессия - отнюдь не новое явление. Экономическая история знает десятки подобных ситуаций. Национальность, цвет кожи, язык, половая структура общества не имеют здесь принципиального значения. Законы экономики так же неумолимы, как законы Ньютона или Ома. Чем позже страна прислушается к голосу разума и экономической логики, тем выше материальные (потерянный капитал и упущенная выгода) и социальные (моральный кризис, рост преступности, человеческие жертвы от конфликтов с властью и с черным рынком) издержки.

Есть две прямо противоположные дороги, по которым может пойти Беларусь: в социализм - прошлое - или в рынок - буду-

щее. Мы уже потеряли почти 8 лет и \$15-20 млрд капитала. Резкий рост социального недовольства начнется, когда реальная среднестатистическая зарплата белоруса сократится до \$20 (сейчас пока \$32). Путь к неоплановому монополюному органу, ответственного за стабильность национальной валюты;

## Это уже - притча во языцех

Системный кризис в России, Украине, в остальных странах СНГ, отсутствие реальной работающей зоны свободной торговли с основными торговыми партнерами, грубейшие ошиб-

## ВАРИАНТ 2. ПРОВЕДЕНИЕ СИСТЕМНЫХ КОМПЛЕКСНЫХ РЫНОЧНЫХ РЕФОРМ. ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### Меры

#### Монетарная политика

- либерализация денежно-кредитного и валютного рынков. Восстановление независимости Нацбанка и его статуса единственного монополюного органа, ответственного за стабильность национальной валюты;

- отмена административного контроля за спросом и предложением иностранной валюты, введение рыночной системы обменного курса на основе режима привязки рубля РБ к корзине валют или к доллару США;

- принятие нормативной базы для создания и внедрения финансового и фондового рынков, внедрение широкого спектра финансовых инструментов. Законодательное обеспечение развития страховых, инвестиционных, трастовых компаний, пенсионных фондов;

- отказ от денежной эмиссии как средства решения проблемы неплатежей, покрытия дефицита бюджета. Прекращение практики скупки Нацбанком ГКО для финансирования государственных расходов;

- законодательный запрет работы банковской системы при отрицательной ставке процента;

- приватизация государственных банков, создание равных условий хозяйствования в банковской сфере иностранным банкам;

#### Фискальная политика

- законодательное ограничение или запрет дефицита госбюджета;

- установление равенства условий хозяйствования Минфина и экономических субъектов в плане доступа к финансовым ресурсам;

- ликвидация внебюджетных фондов и централизация управления государственным программным финансированием. Расширение практики заключения контрактов с частными компаниями для выполнения работ или оказания общественных услуг на основе открытого, доступного для всех конкурса или тендера;

- амнистия доходов всех юридических и физических лиц на 2-3 года с последующим введением обязательного декларирования;

- принятие принципиально нового налогового кодекса, основными составляющими которого являются:

\* введение налога с оборота вместо многочисленных косвенных и прямых налогов;

\* значительное упрощение методологии исчисления и уплаты налогов;

\* полная отмена налоговых льгот для экономических субъектов;

\* отмена прогрессивного налога

на прибыль и резкое сокращение его размера;

\* определение финансового статуса НГО, учебных и лечебных заведений;

\* определение механизмов наказания предприятий за задержку выплаты зарплаты, равно как и механизмы воздействия экономических субъектов на государство за невыполнение своих обязательств;

\* законодательное закрепление неизменности действия налоговых нормативных актов (минимум 2 года);

- либерализация цен на все факторы производства товаров и услуг, снятие административных ценных ограничений на товарных рынках промышленной и сельскохозяйственной продукции, рынках труда и капитала на основе жесткого государственного антимонополизма. Изменение принципов формирования госзаказа;

- отмена дотаций и субсидий монополистам в сфере коммунального хозяйства, энергетики, транспорта, топливного сектора. Одновременное проведение широкой программы демополизации и создания конкурентной среды в большинстве подсекторов естественных монополий;

- обеспечение жесткой договорной и финансовой дисциплины с отработанным механизмом санации и банкротств убыточных госпредприятий. Быстрое решение проблемы неплатежей.

#### Институциональные преобразования

- Быстрое комплексное проведение малой и большой приватизации, четкое определение критериев и методологии, отказ от определения стоимости объектов госсобственности на основе индексированной бухгалтерской стоимости, переход к оценке объектов по прибыльности и рентабельности. Проведение инвентаризации и аудита государственных промышленных и сельскохозяйственных предприятий;

- создание стабильных политических, правовых и экономических условий для привлечения внутренних и внешних инвестиций;

- отмена существующих договорных отношений «министерство-предприятие», передача права распоряжения госсобственностью одному органу - Госкомимуществу;

- тендерное замещение вакансий в госорганах с заключением индивидуальных договоров с чиновниками. Определение личной ответственности за нанесенный имущественный ущерб как государству, так и гражданину;

- законодательное обеспечение

открытости проведения аукционов по продаже госсобственности, обязательная публикация результатов хозяйственной деятельности приватизируемых объектов, а также баланса агентства по приватизации;

- коренное изменение порядка регистрации и ликвидации экономических субъектов. Отмена разрешительного характера регистрации;

- создание благоприятной нормативной базы для развития инфраструктуры помощи малому и среднему бизнесу (бизнес-центры, ассоциации, торговые палаты, консалтинговые ассоциации, союзы предпринимателей, защиты прав потребителей и т.д.);

- отмена лицензирования большинства видов хозяйственной деятельности, кроме сфер, имеющих непосредственное отношение к вопросам военной, экологической и правовой безопасности страны;

- законодательная защита интеллектуальной собственности;

- военная реформа, основанная на переходе на мобильную, добровольную армию с максимальным числом 10.000;

- создание рынка земли, разработка механизмов сдачи земли и имущества (в том числе квартир) под залог;

- отмена прописки как основного препятствия созданию рынка рабочей силы. Либерализация отношений «работодатель-наемный рабочий», принятие нового КЗОТа;

#### Социальная сфера

- Переход на систему индивидуальных пенсионных счетов;

- создание условий для развития системы микрокредитования по схеме «банк Грамена» для обеспечения доступа к инвестиционным источникам самым бедным слоям населения;

- создание фонда общественных работ, который осуществляет координацию образовательных программ, проектов по переподготовке кадров, создает рабочие места в сфере общественных работ, заключает контракты на производство общественно полезных товаров и услуг с частными компаниями;

- введение элементов конкуренции в монопольный рынок образования (начального, среднего и высшего) и здравоохранения. Переход на системы индивидуальных медицинских счетов, обеспечивающих страхование и охрану здоровья;

- создание нормативной базы для развития различного вида организаций третьего сектора с целью увеличения его участия в решении социальных проблем и производстве ВВП;

## ВАРИАНТ 1. УСИЛЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ. ДАЛЬНЕЙШАЯ ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### Меры

#### Краткосрочная перспектива 12 - 18 месяцев

#### Последствия

#### Среднесрочная перспектива 3-5 лет

- Введение монополии на внешнюю торговлю по всем группам товаров;

- отказ от проведения торгов по валюте и переход на административное ее распределение;

- перевод валютных счетов крупнейших белорусских экспортеров в Нацбанк или в один из уполномоченных банков с целью усиления контроля за валютными потоками;

- введение внешнего контроля со стороны исполнительной власти за деятельностью экспортеров с целью обеспечения возврата валюты в страну;

- запрет «челночной» торговли;

- сокращение количества предприятий, получающих лицензии на отдельные виды хозяйственной деятельности;

- введение количественных ограничений на отпуск товаров сначала первой необходимости, потом - всего импорта;

- ужесточение административной и уголовной ответственности за нарушение валютного и торгового законодательства;

- постоянная поддержка сельского хозяйства, строительства, отдельных промышленных предприятий (субсидии, дешевые кредиты, списание пени и долгов) вне зависимости от результатов экономической деятельности;

- сохранение госмонополии на закупку сельхозпродукции;

- введение ограничений занятости сельского населения в городе;

- обеспечение приоритетов промышленной политики при помощи политики «дешевых денег» и проведения политики импортозамещения;

- реальный запуск механизма белорусского варианта «золотой акции», при которой приватизация теряет всякий экономический смысл.

- введение количественных ограничений на продукты питания, ширпотреб как отечественного, так и импортного производства;

- нормирование потребления бензина, электроэнергии, газа как для промышленных предприятий, так и для населения вне зависимости от платежеспособности;

- введение «рыночной» цены на энергоресурсы и оплата валютной потребленной сверх установленной лимитов;

- дефицит импортных средств личной гигиены, лекарств, стройматериалов, средств защиты растений и т.д.;

- окончательный перевод валютно-обменных операций на черный рынок;

- снижение количества выездов граждан РБ за границу как туристами, так и «челноками»;

- рост отрицательного сальдо торгового баланса;

- рост скрытой безработицы до 10%;

- увеличение диспаритета цен с либерализованными рынками России, Украины, Польши и увеличение объемов «несанкционированного» вывоза дотируемых товаров;

- отток капитала и наиболее перспективных людей за границу (как в Россию, Украину и Прибалтику, так и в Европу и США);

- падение реального дохода на душу населения до \$30-35 в месяц;

- реальное банкротство мелких производителей в сфере строительства, сельского хозяйства, транспорта, промышленного производства;

- закрытие большинства частных или арендованных магазинов, сокращение объема легальной розничной торговли;

- рост числа безработных при сокращении перспективных сфер занятости;

- рост социальной напряженности, увеличение поддержки экстремистских групп.

- потеря перспективных экспортных рынков;

- резкое снижение наукоемкости реального сектора экономики;

- гиперинфляция при попытке возродить экономические отношения в денежно-кредитной сфере;

- значительное увеличение издержек на содержание госаппарата при сохранении репрессивной налоговой и фискальной системы;

- увеличение дефицита бюджета до 10% в год;

- резкое сокращение реальной стоимости производственной базы, ликвидность большинства технологических машин и оборудования;

- установление фактического, но не юридического контроля над госсобственностью кредиторами РБ, особенно поставщиками энергоресурсов из России;

- переориентация транзитных транспортных потоков на соседние страны;

- резкое уменьшение налоговых поступлений в местные и республиканский бюджеты и, следовательно, возможностей финансирования госрасходов, в том числе социальной сферы;

- окончательное разрушение банковской системы, когда останутся 4-6 работающих банков;

- увеличение количества плохих кредитов и провалов проектов, инициированных не экономическим расчетом, а решением чиновников;

- банкротство колхозно-совхозной системы и государственных строительных компаний и трестов, что при жестком ограничении импорта создаст угрозу продовольственной безопасности;

- рост безработицы до 25-30%;

- широкий энергетический кризис энергоемкой и ресурсоемкой промышленности РБ;

- усиление экономического давления на РБ со стороны стран ЕС, США, а также кредиторов в лице России, также зависящей от иностранных займов и инвестиций;

- усиление вероятности прихода к власти радикальных сил на волне народного недовольства или потери суверенитета после вхождения в новый Союз;

ки правительства РБ ускорили нарастание негативных явлений в экономике и углубили системный кризис. Если говорить о внутренних причинах системного кризиса, то они очевидны:

- игнорирование последних достижений экономической теории, мирового опыта, современных успешно работающих методик и инструментов стабилизации экономики и обеспечения устойчивого роста на долговременную перспективу;

- несоответствие используемых

правительством средств декларированным целям экономической политики. Особенно это относится к Национальному банку, Министерству финансов, Госкомимуществу, а также отраслевым министерствам и концернам, которые призваны обеспечивать экономический рост;

- отсутствие четких, предсказуемых правил игры для собственников капитала, предприятий и предпринимателей, дискриминационная практика отраслевых министерств по отно-

шению к негосударственному сектору. По данным международных финансовых институтов, Беларусь занимает 158-е место по степени финансового риска (непредсказуемость, отсутствие сдержек и противовесов для чиновников, введение нормативных актов задним числом, монополизация основных секторов белорусской экономики), неравенство субъектов хозяйствования различных форм собственности;

- отсутствие институциональ-





Пожилая женщина продает два куска мыла вечером возле универсама в Гомеле, октябрь 1998г.

## ВАРИАНТ 2. ПРОВЕДЕНИЕ СИСТЕМНЫХ КОМПЛЕКСНЫХ РЫНОЧНЫХ РЕФОРМ. ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Краткосрочная перспектива 12 - 18 месяцев

- падение объема ВВП до 7-10%;
- банкротство большого количества предприятий, искусственно поддерживаемых на плаву;
- высокая инфляция в течение первых 3 месяцев после введение нового валютного режима;
- рост безработицы до 12-15%;
- активизация малого и среднего бизнеса, увеличение им производства ВВП до 30-40%, постепенный возврат в страну сначала отечественного капитала, затем

- рост иностранных инвестиций;
- расширение ассортимента товаров и услуг;
- создание инструментов, обеспечивающих сбережение в национальной валюте;
- временная стагнация секторов, экономики, которые выжили за счет бюджетных дотаций и льготных кредитов до перехода на новые способы финансирования и организации производства. Здесь речь идет прежде всего о строительстве, тяжелой промышлен-

- ности и сельском хозяйстве;
- сокращение налоговых поступлений;
- активизация торговли за деньги с одновременным сокращением бартера;
- сокращение объемов торговли с Россией;
- резкий рост числа экономических субъектов, особенно малого и среднего бизнеса;
- изменения в производственной структуре реального сектора экономики.

Среднесрочная перспектива 3-5 лет

- Рост ВВП сначала на 1-3%, затем 4-6 % в год;
- инфляция на уровне 4-7% в год;
- сбалансированный бюджет;
- решение проблемы неплатежей за счет четкого определения прав собственности и работающего механизма банкротства;
- рост реальной зарплаты и пенсии на 20-40%;
- привлечение в страну до \$6-8 млрд прямых и портфельных инвестиций;
- создание большого количества новых конкурентных мест в промышленности, с/х и сфере услуг (торговля, транспорт, услуги финансового рынка);
- уменьшение объема серой экономики с 85% до 30% ВВП, соответственно значительное снижение коррупции в органах госвласти;
- рыночное выделение «точек роста», т.е. выявление перспективных отраслей белорусской

- экономики, возможное после отмены административных ограничений;
- сокращение времени внедрения научных открытий в производство;
- диверсификация внешней торговли, обеспечивающая продовольственную, сырьевую, энергетическую безопасность РБ;
- повышение роли республики как транзитной страны, т.е. увеличение транзитных сборов в бюджет;
- сокращение объема импорта продовольствия, ТНП по причине создания собственных производств;
- создание большого количества рабочих мест в сфере услуг, банковско-финансовой системе;
- образование конкурентоспособных крупных фермерских хозяйств на основе добровольного объединения собственников;
- усиление внутриреспубликанской и внешней миграции рабочей силы, сокращение числа безра-

- ботных на уровне 5-8%;
- увеличение ставки сбережения домашних хозяйств;
- рационализация потребления сырья и энергоресурсов, нормализация платежей с Россией и ликвидация внешней задолженности за энергоресурсы;
- развитие третьего сектора (НГО) и увеличение его вклада в формирование ВВП;
- значительное сокращение расходов на содержание госаппарата;
- концентрация финансов и иных ресурсов на эффективной работе органов, обеспечивающих внутреннюю и внешнюю безопасность страны, а также защиту частной собственности граждан;
- формирование рынка жилья, недвижимости, развитие ипотечного кредитования, возрождение жилищного строительства на принципиально иной основе;
- увеличение интеллектуального капитала страны, приток «мозгов» и новых технологий;

ной системы, которая бы обеспечила как органы госуправления, так и основные экономические субъекты объективной и полной информацией о сути, направлении и интенсивности происходящих экономических процессов. В результате становится невозможным не только стратегическое долгосрочное планирование, но и краткосрочное. К примеру, основные макроэкономические показатели страны были занижены Минэкономики и Минфином более чем в 2 раза по сравнению с официальными итогами за I полугодие т.г. Процесс экономического планирования превратился в гадание на кофейной гуще;

- неправильная трактовка природы базовых экономических яв-

лений: инфляция, дефицит, импортозамещение, выделение точек роста. В результате финансовая система страны разбалансирована. Ряд ученых опубликовали исторический анализ борьбы правительств с инфляцией. За 2000 лет ни одной из 70 рассмотренных стран в разные эпохи на разных континентах не удалось ее победить при помощи административного ограничения цен на товары и услуги. Нет оснований полагать, что Беларусь сможет это сделать подобными методами;

- грубое вмешательство местных и республиканских органов власти в процесс ценообразования, а также в технологические процессы производства и прода-

жи товаров и услуг. Оптимальный размер импортной пошлины для РБ как малой открытой экономики с целью быстрого развития производства и торговли - от 0% до 5% (по результатам сравнительного анализа 157 государств мира за последние 20 лет). Сегодня данный показатель составляет около 15%;

В зависимости от комплекса предпринимаемых мер можно прогнозировать два крайних по содержанию и последствиям варианта развития событий. Важно отметить краткосрочные и долгосрочные последствия различных мер. Успех реформ зависит от комплексности системности выполнения программы по выходу из кризиса.

**С**мещение методов и средств из предложенных двух вариантов приведет к относительно улучшению положения в отдельных секторах экономики на краткосрочную перспективу, но к еще большему дисбалансу и разрегулированности экономической системы в целом. Важно концентрировать усилия и ресурсы не на расширении системы административного распределения капитала, а на создании перспективной комплексной модели долговременного экономического роста, гарантирующей субъектам физическую и имущественную защиту.

1999 и 2000 годы критически важны для проведения реформ по причине бегства капиталов из зарегулированных рынков Европы.

При выборе второго варианта Беларусь может составить серьезную конкуренцию для стран ЦВЕ и СНГ с точки зрения привлечения капитала и развития высокотехнологических производств в области информационных технологий, биотехнологий, электроники, оптики, химии и т.д.

Возможность выбора вариантов экономической политики в значительной степени зависит от экономической политики России. При мягкой бюджетной политике, инфляционной поддержке реального сектора, дальнейшем стимулировании бартерных расчетов, «списании долгов» административный вариант имеет запас прочности на 2-3 года. Однако приверженность ему еще больше повысит степень зависимости бело-

русской экономики от монопольного поставщика энергоресурсов и, по сути, монопольного покупателя. Смягчение российской экономической политики крайне важно использовать для проведения жизненно важных реформ в Беларуси, поскольку она означает льготное кредитование реального сектора РБ.

В случае ужесточения монетарной и фискальной политики России возможности маневра для белорусского правительства резко сокращаются. В течение года могут усилиться кризисные явления в экономикообразующих отраслях, социальной сфере. Концентрация политической власти является важным фактором успеха проведения экономической политики по второму варианту.



## Славянский совместный акционерный коммерческий нефтяной банк СЛАВНЕФТЕБАНК

220007, г. Минск, ул. Фабрициуса, 8  
Лицензия №57 от 07.10.96г., генеральная лицензия №37 от 04.01.97г.

Славнефтебанк образован на основании учредительного договора от 03.02.1995г. и распоряжения Президента Республики Беларусь №47-рп от 04.03.1996г. Акционерами банка являются с белорусской стороны: государственные предприятия концерна "Белнефтехим", с российской стороны ОАО "Нефтегазовая компания "Славнефть" и предприятия, входящие в этот холдинг.

Динамика развития двух лет позволяет банку чувствовать себя уверенно и четко видеть перспективу.

млн. руб	на 01.10.1997	на 01.10.1998
Активы	377 541,6	1 503 724,6
Собственный капитал	159 095,0	284 753,3
Уставный фонд	82 200,0	82 200,0
Балансовая прибыль	16 764,9	37 319,5

Ориентация банка на предприятия топливно-энергетического комплекса России и Беларуси не исключает его универсальность, поддержку малого и среднего бизнеса различных сфер деятельности.

Мы открыты для постоянного сотрудничества с серьезными и предприимчивыми партнерами.

Наши аргументы в работе: надежность, солидный потенциал, профессионализм и максимальное удовлетворение финансовых потребностей деловых партнеров.

Нашими специалистами постоянно совершенствуются банковские продукты и механизмы взаимовыгодного сотрудничества с учетом макроэкономических условий и особенностей бизнеса клиента. Осуществляя весь спектр услуг и приглашая к сотрудничеству, мы считаем, что **в это сложное время наши ресурсы и оперативность позволяют Вам сделать то, что другие только собираются сделать.**



По всем интересующим Вас вопросам просим обращаться в отдел по работе с клиентами: тел. (017) 222-20-93, 216-23-89, 216-23-91, тел./факс (017) 222-07-52

ПОЛИТИКА, ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ, ПРАВО, КУЛЬТУРА, СПОРТ

достоверная информация в комментариях ведущих специалистов

Наш подписной индекс в каталогах  
Белсоюзпечати и Роспечати

63226

Подписка продолжается!  
Взвешенная, объективная информация - для тех, кто принимает решения



## ПОДРОБНОСТИ

Римас СТАУМПЕ

Напрочь провалив выполненные макроэкономических прогнозных показателей на текущий год, запланированных основными направлениями денежно-кредитной политики, Национальный банк решил сконцентрироваться на своих надзорных функциях. На прошлой неделе была обнародована методика определения степени проблемности коммерческих банков.

По методике Нацбанка банки распределяются по четырем группам. В первую группу включаются банки без признаков финансовых затруднений - они выполняют законодательство и нормативные акты НБ, соблюдают экономические нормативы безопасного функционирования, а также в состоянии отвечать по своим обязательствам перед вкладчиками и иными кредиторами.

Вторую группу составляют банки, финансовые трудности которых носят «потенциальный характер», когда непосредственная угроза интересам кредиторов и клиентов еще отсутствует. Попасть в эту группу могут банки, допустившие, например, просроченную и сомнительную задолженность в объеме более 5% от общей суммы кредитных вложений, нарушившие один из трех нормативов НБ или имеющие в течение 1-3 внутренних дат неоплаченные платежи и расчетные документы клиентов по своей вине.

Банки с серьезными финансовыми трудностями, реально угрожающими интересам кредиторов и участников, включены в третью группу. Банкам будет уготована участь оказаться в группе «неблагополучных», если они, например, нарушат один из экономических нормативов в течение 3-11 последних отчетных дат, недосоздадут специальный резерв на возможные потери по сомнительным долгам за тот же срок, снизят собственный капитал на сумму свыше 10% от его максимального значения за последний год (положение, правда, не определяет, в каких единицах измеряется капитал - в ЭКЮ или BLR. Например, капитал Белагропромбанка и Белвнешэкономбанка в т.г. прирос в рублевом исчислении, а в ЭКЮ снизился соответственно на 12% и 16%) или по своей вине в последнем отчетном месяце будут иметь неоплаченные платежные и расчетные документы клиентов.

Наконец, в число банков, находящихся в критическом финансовом положении, будут зачислены те, что допустили, в частности, убыточную деятельность в течение более чем на 6 дат (этого уже достаточно для включения банка в «критические»), чей кредитный портфель непрерывно ухудшался в течение года или те, у кого повторно в течение года обнаружатся серьезные недостатки в бухгалтерском учете и отчетности (например, завышена величина капитала, заведомо неправильно классифицированы кредиты и т.д.).

По всей видимости, НБ приступит к ранжированию банков по новой методике уже с начала будущего года. Банкирам остается

# «ПУСКАТЬ ПОД НОЖ» НАЦБАНК ОБЕЩАЕТ ЗА ДЕЛО

НИКАКОГО СУБЪЕКТИВИЗМА, ТОЛЬКО РЕАЛЬНОЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ БАНКА - НОВЫЙ ЛОЗУНГ НАЦБАНКА В КАМПАНИИ ПО ОЗДОРОВЛЕНИЮ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА

лишь надеяться на то, что нынешнее руководство департамента надзора НБ хорошо изучило опыт своих предшественников и, не повторяя их трагической ошибки, не намерено превратить новую методику оценки проблемности банков в способ сведения счетов с негодными.

Впрочем, никто не может гарантировать, что новое ранжирование банков в стране, где фактически объявлено чрезвычайное положение, вновь не превратится в губительный для системы отказ от экономического регулирования банковской деятельности в пользу субъективной градации банков на «хорошие», «не очень», «устойчиво плохие» и «откровенно плохие». Так практиковалось в бытность руководителем департамента надзора НБ РБ Людмилы Рыковой. Апогеем творящегося тогда в Нацбанке беспредела стал публично обнародованный «рейтинг коммерческих банков Беларуси», который до сих пор многие банкиры вспоминают не без содрогания. Когда банковский сектор нуждался в микрохирургии, по нему ударили кувалдой: «рыковский» рейтинг ранжировал все банки якобы по степени проблемности, но без учета величины активов, реального финансового положения в случае внезапного роста или снижения показателей надежности, кредитоспособности, перспектив развития. Суперклассным банком, не имеющим проблем с ликвидностью и возвратами кредитов, мог оказаться только тот, кто не проводит операций, но очень уважает руководителей Нацбанка. Согласно приснопамятному рейтингу, лучшим банком страны, рекомендованным в качестве примера для подражания, был признан сельский банк «Рассвет», тот самый, который спустя год вдруг оказался финансовым центром бандитской империи под предводительством мафиози и по совместительству дважды Героя Соцтруда «дона Старовойтова».

Щепетильные проблемы банков типа пролонгации депозитных договоров с НБ, приведения объема вкладов населения к размеру собственного капитала, отсрочки выполнения нормативов (включая тогдашний хит - имобилизацию ресурсов на собственные нужды), аттестации банкиров на профпригодность, привлечения иностранного капитала решались руководством Нацбанка в «частном порядке» на основе симпатий и антипатий к тому или иному банкиру и лояльности банка к режиму.

Короче говоря, от всего этого наследия нынешнее руководство Нацбанка намерено отказаться, в чем заверила нас директор департамента организации и методологии пруденциального надзора НБ РБ Валентина ГРИГОРОВИЧ, любезно прокомментировавшая некоторые положения новой методики в интервью «Белорусской газете».

Методика определения степени проблемности банков - первый опыт Нацбанка после обнародования приснопамятного «рейтинга

коммерческих банков Беларуси?»

Ничего подобного. У нас уже существовала методика оценки банков (видимо, имеется в виду оценка банков по четырем факторам - оценка Z - P.C.), но в основных направлениях денежно-кредитной политики на этот год предусмотрена унификация нашей законодательной базы с российской. Так что в нашей методике учтена аналогичная методика оценки российских банков, использованы рекомендации Базельского комитета. В принципе все центральные банки используют рейтинги, не публикуя их, для осуществления надзорных функций.

Помните, ключевым параметром методики Л. Рыковой являлось «качество управления банком», лично оцениваемое главой департамента надзора, а также «совокупный финансовый результат», когда а priori признавалось, что банки утаивают средства в расчетах с дебиторами, даже если они в виде авансовых отчислений предназначены на завершение капитального строительства. Ваша методика лишена субъективизма и будет благожелательно встречена банкирами?

Да. Ведь она утверждена советом директоров.

Я имею в виду возможную реакцию банкиров, если данным вашего рейтинга будет придана «непреднамеренная» осласка.

Рейтинг по степени проблемности банков, я надеюсь, не увидит ни одна газета. Он предназначен только для надзорных функций, а надзорная информация носит конфиденциальный характер.

Методика предусматривает, что сведения о конкретном банке могут сообщаться только самому банку и собранию акционеров. Может ли акционер, обладающий минимальным количеством акций, получить информацию о своем банке?

В уставе коммерческих банков зафиксированы права акционеров. Они имеют право на какую-то информацию о банке. Но есть, видимо, в каждом банке определенный перечень информации, из которой может знать акционер о банке.

А как быть рядовым вкладчиком? Ведь были уже случаи, когда, поддавшись на рекламные призывы, они несли деньги в банки, пребывающие в предбанкротном состоянии. Вкладчик-то должен знать, не находится ли полюболюбившейся ему банк в критическом финансовом положении?

Нести или не нести деньги в банк - не зависит от того, в какой группе находится банк. Мы разработали памятку для вкладчика и рекомендовали банкам широко ознакомить с ней вкладчиков. Чтобы, переступив порог банка, вкладчик мог сразу же узнать о нем минимальную информацию, чтобы он знал свои права и обязанности.

Не думаю, что многие банки станут добровольно делиться необходимой вкладчику или кредитору информацией. Максимум, на что может рассчитывать рядовой вкладчик, - это ничего не значащие данные об уставном фонде и составе учредителей.

Вы прекрасно знаете, что мы ограничили прием вкладов от населения собственным капита-

лом банка, кроме тех, которые обслуживают госпрограммы. Поэтому, если вкладчик поинтересуется собственным капиталом банка и объемом привлеченных средств, ему не должны отказать. Я думаю, что эта информация незакрытая. Вкладчики имеют право знать об этом.

Что подразумевается под «другими» признаками, позволяющими судить об отдельных недостатках в деятельности банка или о «неудовлетворительном финансовом состоянии собственников банка»? Плохое финансовое положение собственника, скажем, с 0,01 процента акций может послужить основанием для включения банка в перечень проблемных?

Не думаю, что информация о плохом состоянии акционера с сотой долей процента акций банка послужит основанием для каких-то действий со стороны надзорных органов Нацбанка. Речь идет о крупном держателе акций.

Предположим, банк выполняет все нормативы, а его акционер, пусть даже крупный, испытывает финансовые трудности.

Представим, что акционером нашего банка является объявленный банкротом российский банк, пребывающий сегодня на стадии ликвидации. В первую очередь изымаются его активы, погашаются ликвидные активы, а доля в уставном фонде - это портфельные инвестиции, которые оцениваются как высоколиквидные активы. Поэтому ликвидкомиссия имеет полное право затребовать пакет акций из нашего банка и его реализовать.

Информацию о других признаках собираетесь черпать из газет?

Не возбраняется пользоваться любой информацией, но при этом

ее надо проверять.

Может ли в группе испытывающих серьезные финансовые трудности или находящихся в критическом финансовом положении очутиться банк потому, что попал в поле зрения правоохранительных органов?

Нет.

Ну а если правоохранительные органы парализовали работу банка, что привело к реальным финансовым потерям, сказавшимся на параметрах, отслеживающихся нацбанковским надзором?

Вы знаете, за всю свою практику я не слышала, чтобы какая-то комплексная проверка Нацбанка или других контролирующих органов привела к убыточной деятельности банка. Если идет проверка банка, то, как правило, всегда привлекаются работники надзорных органов. Поэтому на выявленные какие-то негативные факты можно отреагировать в оперативном порядке. Если потребуются, то немедленно решить вопрос об ограничении лицензионных полномочий банка.

А как же ситуация с «Джембанком»?

Он с лихвой перекрыл свои убытки, как только прекратилось любопытство к нему.

Вы не слышали о том, что, попав под «каток» органов, некоторые банки лишились вливаний со стороны акционеров?

Если это связано с политикой банка, я тоже на месте акционеров не вносила бы в банк средств в такой ситуации, а если это связано с деятельностью отдельных работников - это другой вопрос.

Вы убеждены, что данные рейтинга Нацбанка не будут разглашаться и не превратятся в способ

сведения счетов с «непопулярными» банкирами?

Нет. Это дополнительная информация для осуществления надзорных функций. С выходом этой методики не отменяются правила регулирования, где излагаются четкий подход и оценка деятельности банка.

Вы не намерены оценивать «качество менеджмента», благодаря которому прежнее руководство Нацбанка с легкостью могло сместить с поста руководителя любого неугодного ему банкира?

Сегодня нет параметров для определения качества менеджмента. Ведь согласитесь, что, например, вне зависимости от объема операций, сравнение валютного менеджмента «Приорбанка» и Белвнешэкономбанка с Белагропромбанком вряд ли возможно.

Вы упомянули об унификации белорусского законодательства с российским. Почему в таком случае Нацбанк до сих пор добивается от банков размера уставного фонда в 2 миллиона или 5 миллионов ЭКЮ, в то время как Центробанк недавно заявил о моратории на требования доведения банками уставного фонда до 1 миллиона ЭКЮ до 2001 года?

А почему они не унифицируют свою нормативную базу с нашими требованиями к банкам по минимальному уставному капиталу в 2 миллиона ЭКЮ? А если серьезно, то в России отсрочка связана, скажем так, с финансовым кризисом. Не будет ничего страшного, если наши банки станут выдавать соответствующие капиталу объемы кредитов. Но со следующего года мы попытаемся внедрить такой оценочный показатель, как собственный капитал. - Благодарю за интервью.

**TAX  
FREE  
FOR TOURISTS**

## Выплаты по чекам Global Refund Tax-Free Shopping

Путешествуя за границей, делайте покупки в магазинах с логотипом Tax-Free Shopping. И тогда, по возвращении домой, Вы сможете вернуть 10-20% от стоимости покупки.\*

Только не забудьте попросить продавца выписать Вам чек и на границе отметить чек печатью таможи, а затем приходите в

**Белорусский Биржевой Банк**  
**Belarus Exchange Bank corp.**

Минск, ул.Сурганова, 48а, тел./факс +017 231 51 32  
E-mail: yakimakho@exchbank.org.by

**ЭКОНОМЬТЕ СВОИ ДЕНЬГИ!**

\* - сумма НДС, выплачиваемая при вывозе товара за границу

# ПОКУПАЕМ

## ГАЗОВЫЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ

# ЗАЧЕТЫ

Тел. (017) 283-17-07



## ФИНАНСЫ. РОССИЯ

## ДЕФОЛТ: КОНЕЦ СТАРОГО И НАЧАЛО НОВОГО?

Иван СЕРЕБРО

Россия - банкрот. В полном смысле этого слова. К середине ноября страна просрочила долгов на сумму около \$700 млн. Сейчас рассматривается вопрос о том, какие долги погашать, а какие попытаться реструктурировать. Приоритетными становятся три вида задолженности: ссуды МВФ, еврообонды (по этим видам облигаций в истории еще не зафиксировано ни одного дефолта) и облигации Минфина. Некоторые виды кредитов Россия будет реструктуризировать уже во второй раз. С введением моратория и дефолта по бюджетным долгам российское государство и большинство его субъектов потеряли авторитет и доверие со стороны мировых финансовых рынков.

## Банковская система: три месяца на реструктуризацию и воровство

Российские банки, задолжавшие западным кредиторам почти \$30 млрд (эта сумма включает заключенные форвардные контракты и синдицированные ссуды), в позапрошлый понедельник потеряли трехмесячную правительственную защиту, введенную 17 августа мораторием на выплату долгов. Это событие сделало чрезвычайно актуальным вопрос о ближайшем будущем банковской системы России и о том, что могут сделать с российскими банками и их имуществом за рубежом западные кредиторы.

Окончание действия моратория не привело к широкомасштабному замораживанию активов российских банков за рубежом или принятию юридических шагов с

### Финансовый рынок России после отмены моратория

целью запуска процедуры банкротства. Ничего подобного не произошло и, в принципе, произойти не могло. Западные банки не склонны банкротить российские банки ради самого банкротства, только чтобы наказать должников. Принцип, с которым к этой проблеме подходят на Западе, состоит в получении как можно больше денег из активов, вложенных в России. Как говорится, живой банк стоит больше, чем мертвый.

Как считает, сотрудник «Альфа капитала» Ирина Шевченко, «мораторий ничего не дал, и вместо того, чтобы закрыться в августе, банки закроются сейчас - это только дало им время перевести ценные активы и деньги на офшорные счета: правительство дало им три месяца на воровство». Некоторые действия по принудительному изъятию долгов все же были предприняты. Например, американский инвестиционный банк *Lehman Brothers* предпринимал подобные действия в отношении ОНЭКСИМбанка и обанкротившегося «Инкомбанка» за невыплату обязательств по форвардным контрактам. В то же время у российских банков гораздо больше проблем, чем у западных. Центробанк предупредил, что более половины от полутора тысяч российских банков закроются к концу этого года, главным образом в результате отзыва лицензии из-за недостатка капитала.

По словам заместителя председателя Центробанка Андрея Козлова, до конца этого года запланировано выделить банковской системе \$1,1 млрд стабилизационных кредитов и еще \$1,5 млрд - в следующем году. Центробанк уже накачал некоторые крупнейшие банки ликвидностью в размере около 14,5 млрд рублей (половина этих денег ушла в Сбербанк) и пообещал еще 54 млрд рублей для спасения некоторых банков, играющих важную «социальную» роль в стране. Для полного восстановления работоспособности банковской системы, правительству необходимо 141 млрд рублей (около \$8 млрд). Те-

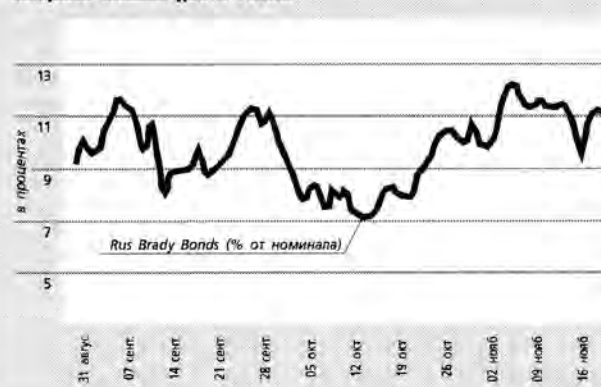
кущий дефицит собственных средств в банковском секторе составляет 72 млрд рублей. Таких денег у Центробанка нет и в ближайшее время их неоткуда взять.

### Динамика реального курса рубля: пока умеренная эмиссия

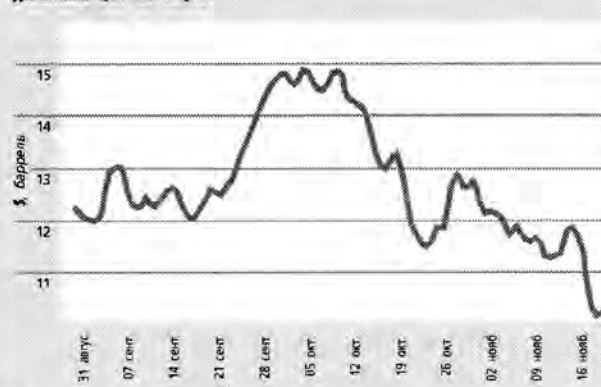
Выпущенные в последние два месяца рубли в большой степени покрываются приростом золотовалютных резервов страны. В результате девальвации рубля объем импорта снизился почти в три раза при неизменном экспорте (сальдо торгового баланса в сентябре вновь стало положительным - \$2,7 млрд), что привело к избытку долларов на спекуссии ММВБ и дало возможность Центробанку пополнять свои резервы на \$300-400 млн еженедельно. Кроме того, резервы пополняются и благодаря действующему запрету на спекулятивную покупку долларов банками. 12 ноября Центробанк принял решение, запрещающее покупку на спекуссиях валюты на цели оплаты контрактов на импорт услуг, работ и интеллектуальной собственности. Именно по таким основаниям до недавнего времени приобретался основной объем валюты, продаваемой затем на открытых торгах СЭЛТ. Одновременно были приняты решения, ограничивающие валютно-обменные операции по счетам типа «С», с которых осуществляются инвестиции в российские ценные бумаги и репатриация прибыли с отечественного рынка.

Таким образом, Центробанк может спокойно печатать около 5-7 млрд рублей еженедельно, не опасаясь необеспеченного предложения рублей на валютном рынке. Реальный курс рубля, рассчитанный по формуле деления рублевой денежной базы на величину золотовалютных резервов, составлял на первую декаду ноября около 15,7-16,0 рублей за дол-

Копировки внешних долгов России



Динамика цен на нефть



лар. Так что недавнее повышение курса доллара по отношению к рублю вызвано чисто психологическими факторами: завершением моратория на выплату долгов, временным повышением спроса банков на валюту, а также падением цен на нефть, сказывающимся на денежном объеме экспорта (в третьем квартале 1998г. экспорт российской нефти в долларовом выражении сократился на 28% - до \$7,4 млрд, несмотря на то, что физический объем экспорта увеличился на 10% - до 95 млн тонн).

Как показывает статистика, инфляция в ноябре резко замедлилась, что еще раз подтверждает умеренность проводимой политики денежной эмиссии. За первую декаду месяца цены выросли на 0,9% по сравнению с 30% в октябре. По расчетам экспертов, объем рублевой эмиссии может составить до 40-50 млрд рублей в ближайшие полтора месяца, что не вызовет вика гиперинфляции. Скопившиеся в экономике товарные запасы способны покрыть

увеличение номинального спроса при росте денежной массы.

Чего можно ожидать в ближайшем будущем? Если России не удастся договориться с западными кредиторами о реструктуризации краткосрочного долга, то необходимость выплаты купонов по еврооблигациям и облигациям *PRIN* и *IAN* в конце ноября - декабре уменьшит резервы Центробанка к концу года на \$3,5 млрд. При темпах эмиссии рублей и нынешних темпах прироста золотовалютных резервов расчетный курс рубля к началу 1999г. составит 20-20,5 рубля за доллар.

### Реструктуризация ГКО: сомнительный успех иностранцев

Еще одна проблема, которую уже четвертый месяц безуспешно пытается решить российское правительство, - реструктуризация государственного краткосрочного долга. Российская сто-

рона заявляет о готовности инвесторов согласиться с планами Минфина. Согласно этим планам, 10% от номинальной стоимости портфелей ГКО будет выплачено (несколькими траншами) рублевыми денежными средствами, 20% - бездоходными приватизационно-налоговыми обязательствами, а оставшаяся часть - ОФЗ-ПД. Российская сторона утверждает, что предложенные условия более льготны для инвесторов, чем утвержденные ранее, но в этом можно сильно усомниться. Несмотря на то, что сумма реальных выплат удвоена, все обязательства номинированы в рублях, а это увеличивает курсовые риски их владельцев и вряд ли будет рассматриваться большинством инвесторов как значительный прогресс.

Таким образом, в результате проводимых переговоров по реструктуризации долга финансовая ситуация в России не способна сколь-нибудь существенно измениться к лучшему. Обсуждение схем реструктуризации вполне может продолжаться еще несколько месяцев вследствие жестких позиций, занятых обеими сторонами. До этих пор российской экономике придется опираться только на собственные силы. А пока два проекта бюджета на 1999г. различаются уровнем инфляции - в одном 30% годовых, во втором - 300%, в зависимости от этих уровней поставлено выделение или невыделение России кредита МВФ. Вероятность исполнения второго варианта бюджета значительно больше.

Российская финансовая система в настоящее время переживает, возможно, самые сложные за свою историю времена. Банки и предприятия (темп экономического спада в октябре составил 11,1%) не работают, платежная система в штопоре, регионы один за другим объявляют о дефолтах по внутренним долгам, рынок акций умер... При этом постоянно появляются новые проблемы, и пока не видно никакой перспективы к улучшению. Как недавно выразился известный политолог Сергей Караганов, «лучше ужасный конец, чем ужас без конца». Самое ужасное, что он прав.

## БАЛАНС СОВМЕСТНОГО БЕЛОРУССКО-ЛАТВИЙСКОГО БАНКА «БЕЛБАЛТИЯ» на 01.11.1998г., млн бел. руб.

### АКТИВ

1. Касса и приравненные к ней средства	30 824,1
2. Средства в НБ РБ	61 313,5
3. Средства в фонде обязательных резервов в НБ РБ	83 369,3
4. Средства в других банках	1 040 177,0
5. Вложения в государственные ценные бумаги	25 770,6
6. Вложения в ценные бумаги для перепродажи	59 013,9
7. Кредиты, выданные клиентам	21 141,9
8. Основные средства и нематериальные активы	21 632,8
9. Прочие активы	319 549,5
<b>Всего активов</b>	<b>1 662 792,6</b>

### ПАССИВ

1. Обязательства	1 556 042,9
1.1. Средства банков	9 488,9
1.2. Средства клиентов	1 314 257,4
1.3. Прочие пассивы	232 296,6
2. Собственный капитал	106 749,7
2.1. Уставный капитал	56 063,2
2.2. Фонды банка	21 813,9
2.3. Прибыль отчетного года	28 872,6
<b>Всего пассивов</b>	<b>1 662 792,6</b>

За октябрь 1998г. валюта баланса банка «Белбалтия» увеличилась на 246 млрд рублей - прирост активов-нетто составил 242 млрд рублей. В течение октября банк продолжал наращивать объемы высоколиквидных активов. Их прирост за месяц составил более 31 млрд рублей. Более 66% прироста (21 млрд рублей) обеспечен за счет размещения средств в фонде обязательных резервов в НБ РБ. Доля высоколиквидных активов в активах-брутто за месяц не претерпела изменений, оставшись на уровне 73%.

На 9,7 млрд рублей увеличилась кассовая наличность, обеспечивающая своевременные выплаты по вкладам физических лиц и по чекам юридических лиц. Для банка «Белбалтия» достаточно высокой сте-

пенью ликвидности могут считаться средства в других банках, т.к. эти средства размещены в банках за рубежом в странах с устойчивой экономикой. За октябрь объем средств в других банках увеличился на 136 млрд рублей.

Кредитные вложения в октябре не претерпели существенных изменений, однако при этом произошло снижение объемов плохих кредитов на 2,6 млрд рублей.

Доля работающих активов в активах брутто составила на 1.11.98 77,6%. Отношение «высоколиквидные активы/обязательства» - на уровне 78%.

Банк «Белбалтия» по-прежнему формирует основную долю ресурсов за счет средств физических лиц. На 1 ноября доля

средств населения в обязательствах банка составляет более 67,5%. При этом следует отметить, что, даже несмотря на достаточно высокую активность частных вкладчиков по изъятию вкладов в августе-сентябре т.г., «Белбалтия» обслуживает более 5% всех вкладов в банковской системе страны. Причем за октябрь эта доля увеличилась на 0,2%.

В октябре объемы средств на счетах юридических лиц приросли на 10 млрд рублей и составили 263 млрд рублей. Суммарный прирост обязательств со-

ставил более 230 млрд рублей.

Капитал банка за месяц увеличился на 9,4 млрд рублей. Весь прирост капитала был обеспечен за счет заработанной прибыли, в т.ч. фонды банка увеличились на 3,6 млрд рублей. По состоянию на 1.11.98 текущая прибыль банка составила 28,8 млрд рублей. Рентабельность капитала банка за месяц увеличилась - с 23,7% до 26,9%, а рентабельность активов - с 1,6% до 1,7%.

220050, Минск, Привокзальная пл.,

гостиница «Экспресс», 8 этаж

Тел.: +017 226-5888, 226-0955, 222-2793, 222-9792;

факс +017 226-4918

# Банк Белбалтия



## ГЕОЭКОНОМИКА

Джеймс ТОБИН, © Project Syndicate, ноябрь 1998

Одиннадцать стран внутри ЕС собираются навсегда объединить свои валюты в евро. С приближением этого дня меняются ли взгляды правительств на то, в каком порядке будет определяться стоимость евро?

Как показывает история американского доллара, в наличии широкого валютного союза заключены политические и экономические преимущества. Открытым остается вопрос о способности разнородных правительств и экономик искусственно создать эти преимущества за короткий срок. Поскольку среди правительств растут опасения, что такие выгоды проявятся лишь в будущем, то решимость следовать фискальным ограничениям, знаменующим рождение евро, слабеет, в то время как политические лидеры пытаются примирить единую валюту с настоятельной необходимостью поддерживать экономический рост и занятость.

Члены Европейского монетарного союза отказываются от монетарной суверенности — конечно же, добровольно, но все-таки отказываются. Страны — члены Союза более не будут обладать собственной независимой монетарной политикой и даже не смогут использовать по своему усмотрению фискальную политику. Они больше не будут способны исправить платежный дисбаланс и его макроэкономические последствия путем изменения обменного курса, как это, например, успешно сделала Великобритания в 1992г.

Экономисты, защищающие евро, утверждают, что изменением заработных плат и цен на товары можно добиться тех же результатов, что и применением корректировки обменного курса. Однако есть свидетельство тому, что данное «лекар-

## ЕВРОПА, ЯПОНИЯ И ПРИЗРАК ДЖОНА МЕЙНАРДА КЕЙНСА

ство» действует очень медленно и неэффективно. Тем временем сильный евро потребует, чтобы высокие процентные ставки оставались высокими, и цена тому, выражающаяся в рабочих местах, экспорте, росте ВВП, также обязательно будет высокой.

Учитывая хронически высокую безработицу в континентальной Европе и бесславные макроэкономические показатели, европейцам было бы лучше иметь более низкие процентные ставки и более слабую валюту. Вот почему глупо смотреть на рынки валют, как на нечто подобное Олимпийским состязаниям (как это часто делают политики). Валюта и цена валюты является не самоцелью, а, наоборот, средством достижения экономических результатов, которые действительно имеют значение.

Вышесказанное остается верным и по отношению к финансовым рынкам вообще. Финансовая глобализация, по сути означающая свободу осуществлять всевозможные финансовые сделки безотносительно к задействованным валютам, местоположению и национальности вовлеченных в сделку, не является самоцелью. Ее нужно оценивать прагматически. Любой центральный банк, включая новообразованный Европейский центральный банк, должен быть в состоянии осуществлять изменения собственных процентных ставок в некоторой степени независимо от ставок на мировом рынке с тем, чтобы проводить монетарную политику, продиктованную его собственными экономическими соображениями.

Чтобы предотвратить скупку ценных бумаг для перепродажи, сводящую на нет интервенции центрального банка, страны (в особенности малые) нуждаются в барьерах для нежелательного перевода фондов в

их валюту и из нее. Необходимость таких барьеров является главной предпосылкой к введению налогов на валютные операции, которые обсуждаются ныне во всем мире, а также к появлению механизмов, подобных действующему в Чили, — требования дополнительных резервов для находящихся в иностранном владении депозитов. Защита от экстремальной финансовой глобализации необходима для правильной экономической политики.

Таким образом, строгость, которая сейчас, кажется, становится обычным способом защиты от нестабильности валюты, не является неизменным существенным ингредиентом процесса поиска решения национальных и интернациональных финансовых кризисов. Она даже не всегда является конструктивной. Проблемные экономики нуждаются в структурных реформах, но проблемы макроэкономического выздоровления имеют главный приоритет. Европе следует помнить об этом.

В этом отношении Япония является собой отвратительный пример. Застой и судорожные спады являются результатом потрясающей некомпетентности в макроэкономической политике. Япония служит законченным примером «кейнсианской» болезни. Будучи неправильно понятой в 30-х гг., эта болезнь привела к Великой депрессии. В 1930-х идея Кейнса была нова, и политики не могли вполне усвоить ее. У японских политиков сегодня не существует такого оправдания.

В заголовках новостей Япония выставляется в качестве кульминации «азиатского вирусного заболевания», но она не подходит под такой шаблон. В Японии не истощились международные резервы. Она не нуждается в финансовом

спасении. Строгости и жертв не требуется. Большие расходы (частных, государственных и даже дефицитных) необходимо в большом и постоянном масштабе на потребление и инвестиции.

Все эти устаревшие поверья, защищающие накопление, должны быть забыты до тех пор, пока восстанавливающая экономика Японии не восстановит деловые ожидания и капиталовложения. Что касается вреда, который нанесло Азии и всему миру бедственное макроэкономическое положение Японии, совместно с очевидной неспособностью японцев получать удовольствие от траты денег на самих себя, то, возможно, ее правительству следует в одностороннем порядке перевести миллиарды иен в прочие азиатские или просто бедные страны, направив деньги на поддержку проектов по развитию или на борьбу с нищетой и потребовав лишь одного: чтобы эти иены были потрачены в Японии.

Любопытно наблюдать за тем, как мировая финансовая элита ищет спасения от неудобного но ценного кейнсианского совета, который она ныне дает Японии, меняя предмет финансовых реформ («большой скачок» в дерегуляции японских финансовых институтов) и фиксируя просроченные ссуды на сумму в полтриллиона долларов на счета японских банков. Тут присутствует знакомая риторика боли и жертв. Разумеется, эти реформы важны. Хорошими прецедентами являются две американские корпорации: *Reconstruction Finance Corporation* 1932г. и *Resolution Trust Corporation* 1980-х. Но будет заблуждением считать, что банковские проблемы привели к японскому бедствию или же что их разрешение восстановит процветание. Призрак Кейнса бродит по Европе и Японии.

Об авторе: Джеймс Тобин — лауреат Нобелевской премии по экономике, профессор экономики Йельского университета

### ОТДЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ РБ

ТАБЛИЦА 1. ВЕЛИЧИНА СОБРАННЫХ БРУТТО-ПРЕМИЙ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 1998 Г.

Компания	Брутто-премия на 01.07.98		В % к 01.01 (в руб.)	В % к 01.01 (в долл.)
	млн руб.	в долл. США		
1. Белгосстрах	8.867,50	235.212	1.102	877
2. Белнефестрах	29833,20	791.332	773	615
3. БАСО	13.521,60	358.663	198	157
4. Би энд Би инш.Ко	32.161,00	853.077	192	153
5. Ладаполис	15.395,40	408.366	160	127
6. Гарантия-МПКЦ	11.404,20	302.499	156	124
7. Бел.народ.пенси.фонд	3.216,40	85.316	151	120
8. Багач-Жизнь	2.367,50	62.798	145	115
9. БелВЕСКО	4.808,80	127.554	143	114
10. Народ.пенси.фонд	2.882,40	76.456	136	108
11. Славполис	1.548,20	41.066	117	93
12. Забудоинвест	1.099,20	29.156	115	92
13. Виткомполис	1.953,10	51.806	115	91
14. Белгосстрах	521.198,90	13.824.905	111	89
15. Белкаско	13.688,90	363.101	89	70
16. Брелли	19.909,90	528.114	87	69
17. Виктория	832,70	22.088	85	67
18. Белкоопстрах	15.165,70	402.273	85	67
19. СК Вест-АСКО	17.712,10	469.817	82	65
20. Купала	21.154,40	561.125	82	65
21. Страхуслуги	439,20	11.650	80	64
22. Багач	26.044,20	690.828	80	63
23. Таск	43.941,20	1.165.549	77	61
24. БСК	21.373,10	566.926	77	61
25. Кентавр	20.630,20	547.220	75	60
26. СК Альвена	18.348,70	486.703	73	58
27. Беланефестрах	26.301,90	697.663	70	56
28. АСК-БелАСКО	18.243,70	483.918	70	55
29. Капитал	6.069,90	161.005	67	53
30. Промтрансинвест	7.946,60	210.785	67	53
31. Ричко	4.666,10	123.769	62	49
32. Акколада	268,50	7.122	56	44
33. Челенджер	6.814,50	180.756	55	44
34. БелБрит	2.043,90	54.215	51	40
35. Белингосстрах	39.913,10	1.058.703	49	39
36. Нива	6.184,00	164.032	44	35
37. Агро	3.775,30	100.141	42	33
38. Бояр	871,90	23.127	35	28
39. БелПолис	4,00	106	27	22
40. СФ Аралия	478,60	12.695	23	18
41. Топ-Илмэкс	3.359,90	89.122	22	17
42. Славнефтегаз	3.255,40	86.350	17	14
43. Полис	6.194,70	164.316	16	13
44. РИП-АЧСК	2.589,40	68.684	15	12
45. МЕДПОЛИС	5.747,40	152.451	15	12
46. РОСТОК	1.027,50	27.255	15	12
47. НЕСО	319,00	8.462	5	4
48. Фавор СК	69,40	1.841	4	3
49. Бенир	12,20	324	3	2
50. Амкордор-СК	32,00	849	1	1
51. СК Омега-ЛТД-	-	-	0	0
52. Гомий	-	-	0	0
53. МТЗ-перспектива	1.375,70	36.491	-	-
54. Белкоопстрах-кооператор	475,60	12.615	-	-
55. Белгосвнешстрах	402,20	10.668	-	-
<b>ИТОГО ПО РБ</b>	<b>1.009.072,60</b>	<b>26.765.851</b>	<b>84</b>	<b>67</b>

ТАБЛИЦА 2. ИЗМЕНЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ОПЛАЧЕННОГО УСТАВНОГО КАПИТАЛА СТРАХОВЫХ ОБЩЕСТВ РБ

Компания	Уставный капитал на 1.07.98		Изменен. в долл. США к 1.01.98
	млн руб.	в долл. США	
1. Белгосвнешстрах	26.000,00	689.655	689.655
2. Белгосстрах	5.000,00	132.626	132.626
3. Белкоопстрах	2.931,30	77.753	62.710
4. АИНАЛАИН	1.250,00	33.156	33.156
5. Страхуслуги	1.661,00	44.058	14.938
6. Бел.народ.пенси.фонд	282,10	7.483	6.743
7. Бояр	155,00	4.111	3.945
8. Таск	0,20	5	-1
9. СК Омега-ЛТД	0,40	11	-3
10. Амкордор-СК	0,40	11	-3
11. СФ Аралия	1,40	37	-10
12. Виктория	4,00	106	-27
13. Полис	4,50	119	-31
14. Кентавр	5,00	133	-34
15. Акколада	10,00	265	-68
16. Белгосстрах	12,40	329	-84
17. МЕДПОЛИС	15,00	398	-102
18. Капитал	20,00	531	136
19. Бенир	23,60	626	-161
20. Промтрансинвест	253,61	6.727	-246
21. СК Вест-АСКО	257,95	6.842	-645
22. Гарантия-МПКЦ	600,44	15.927	-786
23. Нива	115,50	3.064	-786
24. Народный пенси.фонд Вест	296,56	7.866	-847
25. БелБрит	1.211,89	32.146	-943
26. Виткомполис	888,48	23.567	-990
27. Брелли	493,12	13.080	-1.000
28. Ладаполис	1.301,19	34.514	-1.002
29. Белингосстрах	50,00	1.326	-1.044
30. Фавор СК	1.849,87	49.068	-1.533
31. АСК-БелАСКО	235,00	6.233	-1.600
32. БСК	2.125,76	56.388	-1.643
33. РОСТОК	643,48	17.068	-1.661
34. БелПолис	1.211,06	32.124	-2.126
35. БелВЕСКО	1.807,63	47.948	-2.543
36. Топ-Илмэкс	859,79	22.806	-2.794
37. Би энд Би	3.754,00	99.576	-2.891
38. Челенджер	944,99	25.066	-3.374
39. Славнефтегаз	500,00	13.263	-3.404
40. Багач-Жизнь	500,00	13.263	-3.404
41. Ричко	1.981,82	52.568	-3.647
42. НЕСО	650,00	17.241	-4.425
43. СК Альвена	5.783,37	153.405	-4.481
44. Белкоопстрах-кооператор	1.000,00	26.525	-6.808
45. Славполис	1.000,00	26.525	-6.808
46. МТЗ-перспектива	1.000,00	26.525	-6.808
47. Забудоинвест	1.091,00	28.939	-7.428
48. БАСО	6.200,07	164.458	-8.369
49. Гомий	51,40	1.363	-10.064
50. Агро	2.311,65	61.317	-11.227
51. Белкаско	7.051,13	187.033	-12.012
52. Купала	4.475,79	118.721	-14.240
53. РИП-АЧСК	3.136,70	83.202	-21.355
54. Белвнешстрах	30.104,00	798.515	-23.619
55. Белнефестрах	4.800,00	127.321	-32.679
56. Багач	5.952,34	157.887	-74.766
<b>ИТОГО</b>	<b>133.865,89</b>	<b>3.550.819</b>	<b>551.192</b>

ТАБЛИЦА 3. ИЗМЕНЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ АКТИВОВ СТРАХОВЫХ ОБЩЕСТВ РБ

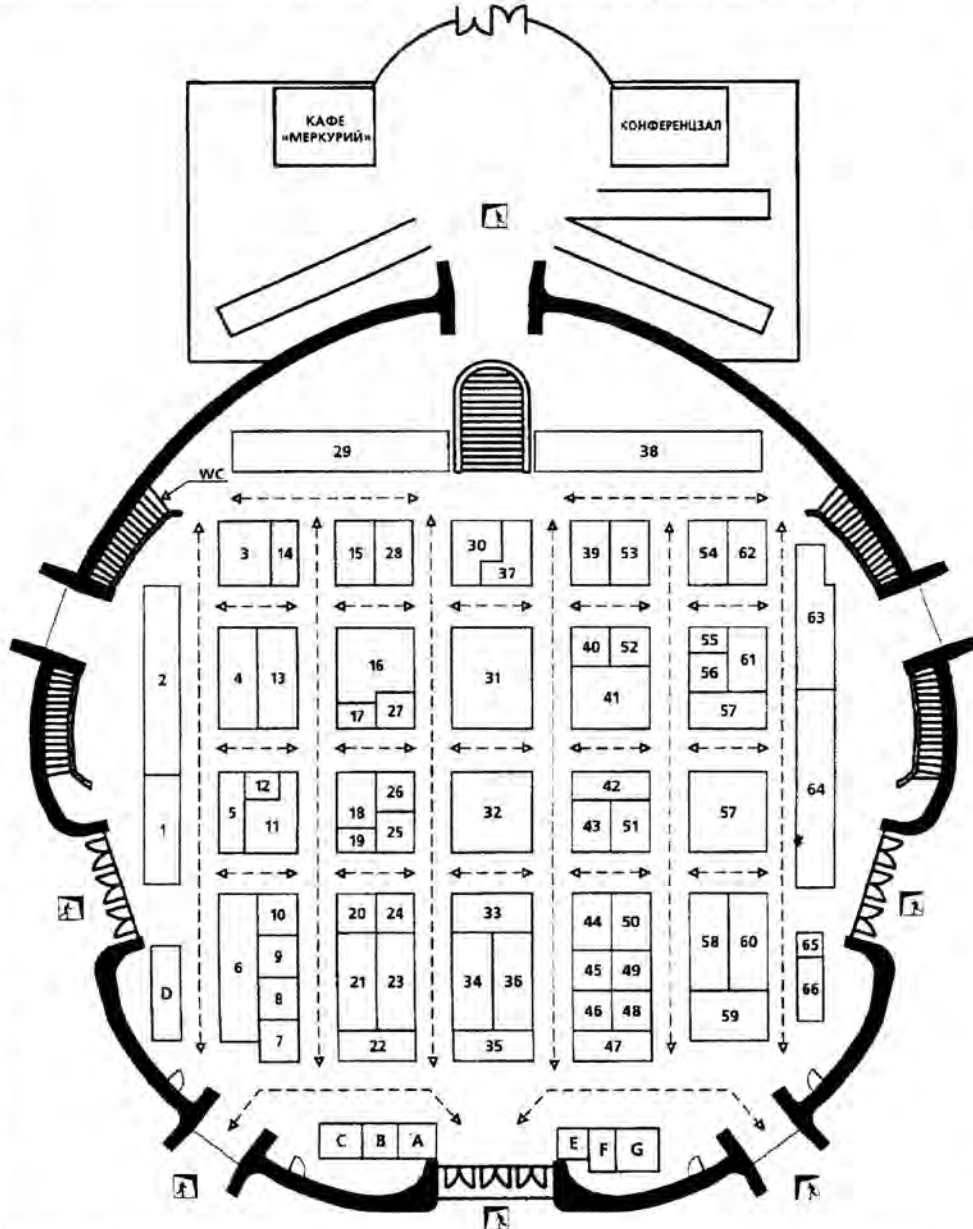
Компания	Актив на 1.07.98		Изменен. в долл. США к 1.01.98
	млн руб.	в долл. США	
1. Белгосстрах	450.929,00	11.960.981	4.714.155
2. Белгосвнешстрах	26.261,40	696.589	696.589
3. Белнефестрах	30.442,70	807.499	514.869
4. Би энд Би	32.909,40	872.928	450.905
5. БСК	21.812,10	578.570	241.970
6. БАСО	22.342,37	592.636	174.469
7. Кентавр	22.475,40	596.164	163.360
8. Ладаполис	12.844,40	340.700	158.677
9. Белкаско	21.266,93	564.110	146.500
10. Купала	56.182,00	1.490.239	131.764
11. АСК-БелАСКО	21.880,70	580.390	99.197
12. Белингосстрах	223.261,90	5.922.066	79.940
13. Белкоопстрах	30.092,00	798.196	58.746
14. Брелли	55.642,42	1.475.926	49.706
15. Багач	51.473,20	1.365.337	48.574
16. СК Альвена	40.001,57	1.061.050	46.404
17. Промтрансинвест	21.114,80	560.074	45.168
18. Забудоинвест	2.240,20	59.422	44.952
19. Народ.пенси.фонд Вест	5.538,96	146.922	43.422
20. Таск	95.271,90	2.527.106	38.717
21. Бел. народ.пенси. фонд	4.243,70	112.565	36.838
22. АИНАЛАИН	1.250,00	33.156	33.156
23. Багач-Жизнь	5.870,10	155.706	30.209
24. Белгосстрах	4.852,18	128.705	18.876
25. МТЗ-перспектива	1.890,20	50.138	17.271
26. Славнефтегаз	10.171,60	269.804	13.204
27. Виткомполис	4.501,88	119.413	8.656
28. Бояр	6.099,20	161.782	7.956
29. РОСТОК	1.809,90	48.008	4.805
30. Белкоопстрах-кооператор	1.410,20	37.406	4.573
31. Страхуслуги	401,60	10.653	-334
32. Гарантия-МПКЦ	24.408,09	647.429	-1.387
33. Виктория	2.187,60	58.027	-2.883
34. Бенир	1.276,87	33.869	-5.052
35. Капитал	30.826,00	817.666	-5.077
36. Акколада	1.872,60	49.671	-7.379
37. Ричко	10.665,20	282.897	-11.438
38. Агро	12.376,57	328.291	-13.533
39. БелВЕСКО	3.437,00	91.167	-15.743
40. Топ-Илмэкс	17.303,80	458.987	-16.450
41. Челенджер	14.493,34	384.439	-17.193
42. СФ Аралия	2.190,10	58.093	-17.660
43. Славполис	1.552,60	41.183	-22.367
44. Гомий	1.048,70	27.817	-26.403
45. МЕДПОЛИС	4.482,20	118.891	-28.175
46. Фавор СК	5.575,57	147.893	-30.975
47. НЕСО	2.377,40	62.000	-33.330
48. БелПолис	1.230,08	32.628	-36.075
49. СК Вест-АСКО	25.802,60	684.419	-41.204
50. Полис	12.734,00	337.772	-43.495
51. Нива	2.180,70	57.844	-45.743
52. БелБрит	14.296,58	379.220	-56.980
53. РИП-АЧСК	16.710,60	443.252	-69.575
54. СК Омега-ЛТД	2,70	72	-80.015
55. Белвнешстрах	54.854,90	1.455.037	-165.393
56. Амкордор-СК	-2.065,50	-54.788	-299.721
<b>ИТОГО</b>	<b>1.548.264,21</b>	<b>41.068.016</b>	<b>6.881.280</b>



ВЫСТАВКИ

# СОВРЕМЕННЫЙ ОФИС И БАНК - В СЕДЬМОЙ РАЗ

Международный салон «Современный офис и банк» пройдет с 24 по 27 ноября в Минске в выставочном павильоне по проспекту Машерова, 14. По традиции на салоне будут представлены оргтехника и вычислительная техника, банковские и информационные технологии, современные средства связи и телекоммуникации, системы безопасности и охраны, банковское и офисное оборудование.



Уже в третий раз в рамках салона «Современный офис и банк» пройдет международная выставка «Софт-Минск». Предлагаемые белорусскими разработчиками новые комплексные программы заинтересуют специалистов всех отраслей экономики. ЗАО «ИНКОМДАТА» представит универсальную систему «Эконет» для комплексной автоматизации бухгалтерии и управления на малых и средних предприятиях в сфере оптово-закупочной деятельности, торговли, материального производства. ООО «ЛЮКС СОФТ ПЛЮС» продемонстрирует программный комплекс «Ветразь» для автоматизации финансово-экономической и управленческой деятельности предприятий. ООО «БЕНЕТОН» покажет свои разработки в области автоматизации бухгалтерского и складского учета предприятий любой формы собственности, в т.ч. нефтяных компаний. Компания GOLDEN SOFTWARE на выставке «Софт-Минск» продемонстрирует новую программную разработку «Ангелика Плюс», предназначенную для автоматизации учета на предприятиях общепита. Программа позволяет вести учет продуктов на складах и их отгрузку на кухню и бар, составлять и рассчитывать калькуляционные карточки на основе справочника рецептов, вводить и печатать меню, выписывать счета, вести учет и контролировать оплату, подключать кассовые аппараты и торговое оборудование. ООО «ИНТЕЛЛЕКТСЕРВИС» предложит вниманию специалистов и посетителей бухгалтерские, торговые и финансовые программы серии «БЭСТ», НТО «ТОП СОФТ» - центральный офис «Корпорации Галактика» в Беларуси - специализируется на автоматизации управления предприятиями всех форм собственности. Предприятие занимается разработкой и внедрением программных систем для бухгалтерского учета, управления складскими операциями, закупками, продажами, получением и оказанием услуг.

**СПОНСОР**  
**РУБРИКИ**  
**Ангелика**  
Все лучшее для  
делопроизводства  
бухгалтерий  
общепита  
торговли  
склада  
**263-89-71**

**Кальченко & К°**  
*Сделай жизнь светлее!*  
**ЛАМПЫ**  
**СВЕТИЛЬНИКИ**  
**ПРОЖЕКТОРЫ**  
**ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЕ**  
**КАБЕЛЬ**  
г. Минск, ул. Орловская, 58-А  
тел. 8-(017)-213-70-13  
213-70-21, 210-13-58, 210-16-71  
e-mail: lampy@katch.minsk.by  
Почтовый ящик: http://katch.minsk.by/~katch

ния «Моторола», системы штрихового кодирования, системы видеонаблюдения SONY. Компания «БелСофт», известный белорусский системный интегратор, на 7-м международном салоне «Современный офис и банк», развивая новое направление своей деятельности, представит последние достижения известных мировых производителей в области обработки банковских пластиковых карт и устройств самообслуживания. Это современные банкоматы, интеллектуальные инфор-

мационные киоски и высоконадежные банковские принтеры от Siemens Nixdorf, мобильные, компактные и в то же время полнофункциональные POS-терминалы от BULL, современные Smart-технологии защиты информации и многое другое. Счетно-денежную технику, ленточные и вакуумные упаковщики банкоматов, уничтожители бумаг, стеллажи для хранения товаров в большом ассортименте предложит ООО «СТАТСЕРВИС». (Окончание на стр. 23)

мационные киоски и высоконадежные банковские принтеры от Siemens Nixdorf, мобильные, компактные и в то же время полнофункциональные POS-терминалы от BULL, современные Smart-технологии защиты информации и многое другое. Счетно-денежную технику, ленточные и вакуумные упаковщики банкоматов, уничтожители бумаг, стеллажи для хранения товаров в большом ассортименте предложит ООО «СТАТСЕРВИС». (Окончание на стр. 23)

## КАК ВЫБРАТЬ БУХГАЛТЕРСКУЮ ПРОГРАММУ И НЕ БЫТЬ ОБМАНУТЫМ

Кризис в экономике заставляет каждое предприятие работать эффективнее. А это значит - искать наиболее быстрые и действенные способы сокращения затрат, оптимизации производства, повышения точности и оперативности учета. Добиться всего этого без компьютера и соответствующего программного обеспечения сегодня просто невозможно. Поставщики программного обеспечения, как правило, прекрасно осведомлены об этих стереотипах и весьма успешно эксплуатируют их, доказывая, что именно их продукт наиболее полно удовлетворит все запросы клиента. Возьмем, к примеру, расхожее утверждение, что бухгалтерская программа для DOS лучше, чем для Windows. Она, мол, требует меньше ресурсов, быстрее запускается, от нее не устают глаза и прочее. Со всем перечисленным трудно не согласиться, однако ведь и сама оболочка Windows потребляет ресурсов гораздо больше, чем DOS, но это вовсе не отпугивает десятки миллионов пользователей, которые каждый день хотят видеть именно эту операционную систему на своем компьютере. Действительно, графический интерфейс требует больше оперативной памяти,



## MODERN OFFICE & BANK

### СПИСОК УЧАСТНИКОВ

ВОЛИС	1
ОМНИС	2
«АВТОХАУС АТЛАНТ-М»	3
НИКИТА	4
ОФИСМАРКЕТ	5
ЕДЕМ	6
БРАВО	7
РЭМ-ИНФО	8
БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА	9
СПЕЦЭЛЕКТРОАВТОМАТИКА	10
КОЛОРАДЭКСПРЕСС	11
БЕЛКОМТАШ	12
IMC technology	16
ЗОЛОТЫЕ ПРОГРАММЫ	17
МАРФИ	18
КОНТРЕЙД	19
ПЕОЛА И М	20
ИНТЕЛЛЕКТСЕРВИС	22
ЛАНЦОНСАЛТ	23
ЛЮКСОФТ	24
ИНКОМДАТА	25
ГОР	26
СПРИНКС	27
БЕНЕТОН	28
ТИМОНС ПЛЮС	29
КОМПЬЮТЕРЫ И ПЕРИФЕРИЯ	31
АДТС	32
МИСОФТ НВП	33
ТОП СОФТ	34
НАДЕЖНЫЕ ПРОГРАММЫ	35
ТРИНИТИ ТЕЛЕКОМ	36
ДИКТУМ-ТРЕЙД	37
ПРО-ТРЕЙД	38
ПЕЛЕНГ	39
ЛЮКСОФТ ПЛЮС	40
БелАВМ	41
ГЛОБАЛВАНБЕЛ	41
РУССА	42
БЕЛРАДИОЭПДЖ	43
БЕЛЭКСПОЛАЙТ	43
АЛЬТОЛЕНА	44
ШВАЙТАС	45
АЙРТОН	46
БЕЛСОФТ	47
СТАТСЕРВИС	48
ТЕХНОЦЕНТР	49
БЕЛМЕТИЗДЕЛИЕ	50
САТУРН-ИНФО	51
МАГНА	52
Т.В.Ю.	53
ПРОСВЕТ	54
ДЕЛОВАЯ ИНИЦИАТИВА	55
ДАВТРЕЙД	56
БЕЛКАНТОН	57
ГРАФИКА-ММ	58
ДИЛАРИНТЕРПРАЙЗ	59
ЮНИСАТЕЛ	60
ТЕХНОИНФОСЕРВИС	61
БЕЛТЕХНОИНФОРМ	61a
ЮРАТЭ-СИСТЕМ	63
ТУССОН	64
ТНФ	65
ЭКТАКО	66
<b>ЗАОЧНОЕ УЧАСТИЕ</b>	
S.B.I.	B
БЕЛИНТЕРКУЛ	B
ЗапСиб	B
ПОЛИГРАФИТЕЛЛ	B

### ПРОГРАММА СЕМИНАРОВ И ПРЕЗЕНТАЦИЙ

#### «БАНКОВСКИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

**ОРГАНИЗАТОРЫ:** Национальный банк Республики Беларусь, Белорусский государственный университет, Выставочное общество «ЭКСПОФОРУМ»

**24 ноября, вторник**

Научно-практический семинар «Тенденции и проблемы развития платежных систем в Республике Беларусь».

Утреннее заседание 10.30 - 13.00  
Вступительное слово: зам. председателя НБ РБ - Каллаур П.В.

Концепция единой национальной платежной системы - Жуков В.В. (НБ РБ)  
Модели финансовых потоков - Ковалев М.М. (БГУ)

Национальная система расчетов с помощью пластиковых карт - Прокопов Б.В. (БМ РЦ)

Современная криптография и проблемы сертификации защитных средств - Харин Ю.С. (БГУ)

Проблемы развития и взаимодействия АБС «Медиус» и платежной системы

Дискуссия

Вечернее заседание 15.00 - 17.30

Развитие программно-технической инфраструктуры платежной системы - Носан С.В. (ГП ЦБТ)

Требования к программно-техническому комплексу корпоративных сетей и вопросы сертификации - Вороничкий Ю.И. (БГУ)

Вопросы безопасности платежной системы - Скопинцев Г.С. (НБ РБ)

Вопросы правового обеспечения платежной системы - Пишик И.А. (НБ РБ)

Проблемы развития взаимодействия АБС «СофтКлуб» и платежной системы

Дискуссия

**26 ноября, четверг**

**11.00** Технология выживания банков и предприятий в современных условиях: *CorpoCard* - погашение задолженности по зарплате работникам предприятий. «Программа «35» - фискализация приема наличных денег при помощи кассовых аппаратов. Зиссер Ю.А., президент фирмы «Надежные программы»

**12.00** Комплексная автоматизация учета на предприятиях с помощью семейства программ «Ангелика». Киреев А.П., директор компании *Golden Software*

**13.00** Комплексное обслуживание физических лиц. Подсистема «Кредитная сделка». Коверко Л.Л., нач. отд. системного анализа и консультирования ЗАО «МОДИС-М». Комплексное обслуживание физических лиц. ППК «Автоматизированная сберкасса». Антонова Н.М., нач. учебно-методического центра ЗАО «МОДИС-М»

**Программа семинаров, проводимых на стенде №34 НТО «ТОП СОФТ»**

**24 ноября, 11.30** - «Галактика» - основа принятия управленческих решений.

**25 ноября, 11.30** - Современные системы управления предприятием: структура и технология построения

**26 ноября, 11.30** - Технология проведения работ по комплексной автоматизации предприятия.

**27 ноября, 11.30** - «Галактика» + Oracle - путь в XXI век.

**Ежедневно, 14.30** - Особенности бухгалтерского и оперативного учета в системе «Галактика».



КОМПАНИИ

## КАК ВЫБРАТЬ БУХГАЛТЕРСКУЮ ПРОГРАММУ И НЕ БЫТЬ ОБМАНУТЫМ

(Окончание. Начало на стр. 21)

К сожалению, объем данной статьи не позволяет остановиться на всех заблуждениях простых пользователей, умывающихся программой в свою пользу.

Как уберечься от «маленьких хитростей»? Универсального ответа не существует. В первую очередь, стоит доверять собственному опыту и собственным впечатлениям. Тем более что для этого предоставляется такой подходящий шанс - выставка «Современный офис и банк», проходящая с 24 по 27 ноября. На ней будут представлены все крупнейшие разработчики программного

обеспечения в Беларуси. И хотя отрасль эта не менее других затронута кризисом - жизнь продолжается.

В этом вы сможете убедиться хотя бы на примере компании Golden Software, которая не только сумела сохранить прежнее, но и представит на выставке обновленную версию популярного комплекса программ «Анжелика», дополненного новинкой - модулем бухгалтерского учета для общепита «Меню Анжелики». Кстати, все программы компании Golden Software написаны изначально под Windows.

Андрей КИРЕЕВ

## НЕ СЛИШКОМ ЛИ СЕРДИТА ДЕШЕВИЗНА?

Высокие технологии ремонта от архитектурно-строительной компании Юлии Скорыниной

Одна моя приятельница, скопив, наконец, сколько-то денег, решила сделать ремонт. Причем, основательный, по всем модным нынче «евростандартам». Человек она занятой, времени на изучение ситуации на рынке у нее не было, да и зачем изучать? У ее соседки были знакомые «мастера», которые готовы были все сделать без всяких там проектов и чертежей...

И процесс, что называется, пошел.

Помню, поначалу она с воодушевлением рассказывала о прозорливости своих умельцев, которые нашли ей стеновое покрытие по цене в два раза дешевле, чем якобы предлагает «одна слишком крутая фирма». Что привезли откуда-то из прекрасного заграничного далека шикарную краску и опять же почти даром. Однако вскоре энтузиазм моей приятельницы стал стремительно таять. Начались проблемы самого разного характера: оказалось, что той самой шикарной краски завезли недостаточно, а докупать нужно по цене вдвое дороже, т.к. «цены выросли». На стенах в кухне начали появляться пятна, поскольку «экономили» на грунтовке. Растрескались соединительные швы на гипсокартонных перегородках, а в пластиковых окнах, установленных «мастерами широкого профиля», полопались стеклопакеты. В результате почти все пришлось переделывать, на что, разумеется, потребовались деньги, которые уже пришлось одалживать.

В итоге вождельный «евроремонт» стал сущим кошмаром. «Дешевое» оказалось на поверку не таким уж дешевым, а «качественное» - кустарной подделкой. Дополнительные затраты на исправление огрехов дешевых в полном смысле этого слова строителей составили сумму, чуть ли не превышающую первоначальную стоимость ремонта.

И еще один вопрос: насколько воплотил такой ремонт личные устремления заказчика? Очевидно, здесь вообще неуместен разговор об индивидуальном подходе. Для строителя-шабашника любой ремонт - халтура. Да и где те строители? Их уже и след простыл.

Все это вопросы отнюдь не риторические, потому что ремонт можно провести совсем иначе и получить качественный и гарантированный результат.

Архитектурно-строительная компания Юлии Скорыниной работает на данном рынке уже более шести лет. Высокие технологии интерьерных и



строительных работ, качество и разнообразие предлагаемых отделочных материалов - следствие многолетней работы коллектива специалистов. Причем постоянный состав коллектива - одно из важнейших условий лидирующего положения компании на рынке. Профессиональный подход чувствуется во всем: от проектных работ до сдачи объекта «под ключ».

Дешевле ли ремонт, выполненный профессионалами, работы кустарей-одиночек? Лучше узнавать цену из первых рук, потому что очень часто разница, декларируемая шабашником, в действительности вовсе не так уж велика, если она вообще есть. Многие потребители не знают, например, что те же отделочные материалы частники приобретают именно в компании Юлии Скорыниной, которая имеет прямые связи с поставщиками и потому предлагает весьма привлекательные цены. Следует учитывать и то, что цена, рассчитанная профессионалами, не изменится в ходе строительных работ, так как не возникнет «непредвиденных обстоятельств», на которых так любят делать деньги «временные трудовые коллективы».

А за что вы платите - судите сами. Все начинается с детального выяснения у заказчика его предпочтений и требований. Беседовать с вами будут профессиональные архитекторы, которые в работе учтут все ваши поже-

лания. Потом начнутся проектные работы, которые предполагают, как это предписано существующими нормами, две части: эскиз, содержащий концептуальное предложение по ремонту, и рабочий проект с максимальной точностью учитывающий все особенности интерьера.

Немаловажный нюанс: проект про-

ходит согласование в соответствующих инстанциях, что отнюдь не всегда делается бригадами шабашников. Между тем последствия могут быть самыми серьезными: налагаемые штрафы выливаются неудачливым клиентам по вине любителей строительной самостоятельности в немалые суммы.

Сами работы осуществляются в соответствии со всеми существующими требованиями. Это происходит не только благодаря уровню квалификации работников, но и принципам организации работы. На объекте работает бригада мастеров, каждый из которых в совершенстве знает свой участок работы, а вместе они способны оперативно решать задачи любой сложности. Специальные работы выполняют фирмы - партнеры компании, занимающиеся именно такой деятельностью.

Кроме того, и это еще одно из преимуществ обращения к профессионалам, вы получаете гарантию на выполненные работы. Это означает, что если после ремонта вдруг все же возникнут проблемы, они будут устранены бесплатно, быстро и навсегда. Впрочем, у профессионалов проблемы возникают редко.

Так что, у качества свои законы. И получить уютный дом, а вместе с ним психологический комфорт можно, только соблюдая эти законы.

Подготовила Марина Гуляева

ЛИДЕРЫ РЫНКА

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

## КОМПАНИЯ ERICSSON NIKOLA TESLA ПОСТАВИТ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ СОТОВОЙ СВЯЗИ GSM

Поставщиком оборудования инфраструктуры для развертывания в Беларуси сотовой связи GSM объявлена компания Ericsson Nikola Tesla. Об этом сообщил министр связи Владимир Гончаренко.

Как сообщил В. Гончаренко, реализация проекта GSM является важным шагом в развитии телекоммуникаций в стране. «Создание в Беларуси сотовой связи мирового класса выгодно не только для экономики страны, но и для населения», сказал министр. В январе 1999г. система связи GSM должна быть готова к техническим испытаниям, в марте планируется осуществить полноценный коммерческий запуск сети. Объем иностранных инвестиций в проект составил около \$15 млн, а к моменту коммерческого запуска инвестиции увеличатся до \$20 млн.

Спустя 18 месяцев после ввода сети GSM в коммерческую эксплуатацию она должна охватить территорию, на которой проживает не менее 50% населения Беларуси, а также магистраль E30/M1 Брест-Минск-граница с Россией. В течение 10 лет с момента выдачи СП «Мобильная цифровая связь» лицензия Минсвязи на строительство, эксплуатацию и предоставление услуг сотовой связи зона обслуживания сети охватит территорию, на которой проживает не менее 70% населения Беларуси.

Интерфакс

## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ



Минск, Логойский тракт, 20  
(017) 265-14-25, 265-46-46  
Минск, пр. Ф.Скорыны, 131/1  
магазин «Книги»  
(017) 264-43-88

TIMONS PLUS

**Совершенство интерьера**

- 5 лет успешной работы
- интерьеры
- индивидуальный дизайн
- высокое качество отделки

Приглашаем к нашему стенду на выставке «Все для дома»

**Ю** архитектурно-строительная компания  
**ЮЛИИ СКОРЫНИНОЙ**  
Бульвар Толбухина, 3-427  
тел. +017 268-80-35, 266-65-57

**5 лет стремительного роста**

Образованная в 1993 г. компания «БелСофт» в настоящее время известна как один из ведущих в Беларуси системных интеграторов. «БелСофт» предлагает комплексные решения по созданию и обслуживанию вычислительных систем, структурированных кабельных систем и систем связи любого масштаба и любой сложности.

«БелСофт» традиционно принимает участие во всех крупнейших проводимых в Беларуси компьютерных выставках. В этом году компания представляет на выставке «Современный офис и банк» широкий спектр оборудования известных фирм Siemens Nixdorf и Bull, предназначенного для применения в банках, торговле и на транспорте.

Устройства типа «информационный киоск» Siemens Nixdorf, банкоматы Siemens Nixdorf, портативные терминалы Bull, предназначенные для оплаты за товары/услуги с помощью банковских карточек - со всеми этими новинками посетители выставки «Современный офис и банк» могут ознакомиться на стенде № 47 компании «БелСофт» с 24 по 27 ноября 1998 г. («МинскЭкспо», пр. Мещерова, 14).

тел. (017) 222-82-23, 228-13-21  
www.belsoft.minsk.by **BelSoft**

Приглашаем посетить наш стенд №41



BELSOFT

Авторизованный дистрибутор

COMPAQ

FUJITSU

OKI

CL

СОТВОРЕНИЕ

компьютерного мира

Информационные системы, компьютеры, периферия  
Доступ и услуги международной информационной сети Global One  
Авторизованный сервис-центр COMPAQ и FUJITSU

220002, Минск, ул. Варшавени, 77-622

тел. (017) 234-22-52, 234-36-66, факс (017) 210-12-05



ВЫСТАВКИ

СОВРЕМЕННЫЙ  
ОФИС И БАНК -  
В СЕДЬМОЙ РАЗ

(Окончание. Начало на стр. 21)

Несомненно, интерес у специалистов и посетителей салона вызовет раздел «Современные средства связи и телекоммуникаций». О своем участии в этом разделе заявили такие фирмы, как: «ТРИНИТИ ТЕЛЕКОМ», официальный дистрибутор LG Electronics в Беларуси (мини-АТС для средних и крупных учреждений, телефонные аппараты); ООО «ПЕОЛА и М» (мини-АТС фирм Panasonic, Samsung, LG); ООО «ЮНИСАТЕЛ» (спутниковое и кабельное телевидение); ООО «БЕЛ-КОНТМАШ» (разъемы, клеммы, клемники, выключатели, кнопки, розетки, шнуры, шкафы, кроссы, кабель, стяжки, короба, переходники, инструмент, мультиметры, паяльники); ЗАО «ГЛОБАЛВАНБЕЛ» (телекоммуникационные услуги высокого качества глобальной сети передачи данных Global One; интегральные сетевые решения для корпоративных заказчиков; обеспечение сетевого доступа к международным системам электронных платежей; услуги подключения к дилитовым системам Reuters; услуги подключения к системам межбанковских финансовых платежей SWIFT; доступ к информационным ресурсам Don Jones. Осуществляет поставку телекоммуникационных средств фирм: Eicon Technology, Cisco, Net).

Невозможно представить себе современный офис или банк без удобной и практичной мебели. Мебель принадлежит главной роли в создании интерьера. Широкий выбор офисной мебели предлагают постоянные участники салона компания «Волкс», ООО «Едем», компания «Туссон», бюро дизайна «Никита», предприятие «Офисмаркет», ЗАО «Омнис», ООО «Юрат-систем», СП «PRO-TRADE», «Тимонс Плюс».

Многие участники салона продемонстрируют на своих стендах все те «мелочи», без которых нормальное функционирование современного офиса просто невозможно. Канцелярские товары, офисные и компьютерные принадлежности, уничтожители бумаг, демонстрационное оборудование, бумага, ламинаторы и перфобиндеры, термобиндеры и резак предложат ООО «Диктум-Трейд», ООО «БЕЛКАНТОН», ГРАФИКА ММ, ООО «ДИЛАРИНТЕРПРАЙЗ», ООО ТНФ, компания Т.В.Ю.

Параллельно с экспозицией салона будут проведены научно-практические семинары: «Банковские и информационные технологии», «Тенденции и проблемы развития платежных систем в Республике Беларусь». Семинары пройдут в конференц-зале выставочного павильона. Начало работы семинаров: 24 ноября - в 10.30, 25 и 26 ноября - в 10.00.

Контактные телефоны: (017) 213-56-36, 256-76-02, 256-76-11, ВО «ЭКСПО-ФОРУМ»

**ASBIS™**  
КОМПЬЮТЕРЫ  
И  
КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
тел.: 2495792, 2147764, 2147767

**МАГАЗИН  
комфорт**  
МЕБЕЛЬ  
ПЛИТКА  
ОБОИ  
САНТЕХНИКА  
Немига 12  
тlf: (017) 220-33-69

КОМПАНИИ

АТТРИБУТИКА - ДЕЛО ТОНКОЕ,  
ПРИЯТНОЕ И КРАСИВОЕ

Качественный сервис - дело такое, что, бывает, его не определишь с первого взгляда, но, несомненно, он привлекает любого человека. Один раз ощутив его на себе, вы постараетесь вернуться к тем же людям, к той же компании.

Участник выставки «Современный офис и банк 98» компания ColorExpress - один из самых надежных партнеров в рекламном бизнесе. Это могут подтвердить ОАО «ФонДок», ОАО «Лакокраска», г.Лиды, завод «Ударник», «Беларусбанк», «Славнефтехбанк» и другие заказчики, неоднократно обращавшиеся к услугам фирмы.

ColorExpress - одна из ведущих компаний по продаже сувениров и представительской атрибутики на рынке Беларуси. К вашим услугам часы, зажигалки, зонтики, футляры для очков... Сегодня канцтовары тесно переплетаются с атрибутикой и сувенирами. Вы можете приобрести подставки для дисков, коврики для «мышки», пирамиды для скрепок. Новинка представительской атрибутики - Whipie. Маленькие пушистые игрушки на клейких «лапках» украсят ваш компьютер, стол или телефон. Это рекламное изобретение очень популярно в Европе. Вуппи могут быть выполнены в фирменных цветах, иметь различные формы и надписи. Еще одна добрая шутка - Crazy pen - ручки и карандаши в форме ступни, кактуса, авто...

Фантазия человека ограничена. Но ограничена такими широкими рамками, что директор департамента ColorExpress Дмитрий Рубин уверен: фирма найдет образец сувенира не хуже, чем вы себе представляете. ColorExpress пользуется 20 каталогами представительской атрибутики: международными Gifts, High-lights, ITD, итальянскими Lecce Pen, De Mud, Cromolux, немецкими Mobius, Lediberg, Vela и др. Можно заказать по конкретному каталогу у производителя по заранее

известной цене, если же каталог сборный, процесс удлинится на несколько дней, но вы все равно получите желаемую сумку, папку, портмоне.

Собственно, цель этого материала - не представить весь перечень сувениров, который вам предложат в ColorExpress. Уточним, что наиболее популярным фирменным атрибутом и, что немаловажно, относительно недорогим является ручка. Не беремся пересчитать количество вариантов, которые предлагают вам в ColorExpress. Помимо обычных данных: логотип, адрес, телефон, - клиенты заказывают фамилию и инициалы директора к его юбилею, название конференции или семинара, название продукции или вид деятельности компании (например, «Элор - транспортировка автомобилей, грузоперевозки»). Здесь ваша фантазия ничем не ограничена. Разве что размером ручки. Но вы можете выбрать красивые массивные ручки, как, например, заказала «Белорусская газета» к своему 3-летию. Надо сказать, ручки пользуются большой популярностью у наших друзей.

«Практически все рекламные компании в Минске, говорит Дмитрий Рубин, хоть однажды обращались за помощью в ColorExpress. Потому что наработанные связи с европейскими производителями позволяют снизить цену при сохранении высокого качества». На рынке представительской атрибутики и рекламных сувениров в Минске - порядка 10 известных фирм. Одна из них - ColorExpress.

Наталья ГРИБ

МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ КОМБАЙН  
НА КУХОННОМ СТОЛЕ

Укомплектованный мультимедийный компьютер способен выполнять функции, которые прежде никогда не объединялись в одном домашнем устройстве

Стремительно развивающиеся персональные компьютеры вышли за привычные еще недавно рамки офиса. ПК начали массовое наступление на квартиры граждан. В доме от компьютера ждут многого. И справедливо - домашние компьютеры превращаются в мультимедийные комбайны. Такой комнатный шоу-центр вбирает в себя массу функций, от образовательной до развлекательной и коммуникационной, заменяя массу домашней аппаратуры - от телевизора и радиоприемника до проигрывателя компакт-дисков.

Еще пять-десять лет назад ученые любили порассуждать об изменениях, которые может принести в жизнь всеобщая компьютеризация. На эту тему писалось множество книг и еще большее количество статей, устраивались дискуссии в СМИ. Среди множества утверждений основными были два: считалось, что ПК, оправдывая свое название, войдут буквально в каждый дом, а каждый образованный житель планеты должен будет разбираться в математике и уметь программировать своего электронного друга. Программированию отводилась роль второй грамотности.

Ученые ошиблись. Не в перспективах распространения компьютеров - темпы вхождения «персоналок» в быт опередили самые смелые прогнозы. Но владельцам компьютеров не пришлось в массовом порядке осваивать азы программирования.

Производители самих компьютеров и программного обеспечения избавили потребителя от необходимости общаться с машиной на малопонятном простом смертному языке математических символов и команд. Компьютеры сами освоили человеческий язык - сегодня программы «дружелюбны» пользователю, от которого требуется лишь четко сформулировать требования. Буквально за несколько лет это превратило персональный компьютер из сложного аппарата для обработки математических данных для специалистов в ежедневный рабочий инструмент представителей множества профессий - журналистов, художников, бизнесменов, дипломатов, врачей... Более того, в последнее время персональные компьютеры просто-таки хлынули в дома - по оценкам сотрудников компьютерных фирм во всем мире (и Беларусь здесь не исключение), сегодня львиная доля компьютеров покупается для домашнего использования. Компьютер в городской квартире перестает быть экзотикой, но множество людей по-прежнему не осознает всех предоставляемых им возможностей. Да и стоимость домашних компьютеров в массовом сознании сильно преувеличена.

Полностью укомплектованный мультимедийный компьютер способен выполнять функции, которые прежде никогда не объединялись в одном домашнем устройстве. На таком компьютере можно смотреть телевизор, видеокассеты и видеодиски, слушать радио и музыку с компакт-дисков, играть в игры, изучать языки, вести семейный фотоальбом, рисовать (вплоть до профессионально), общаться со всем миром и, если останется время, работать. К услугам владельцев мультимедиа-компьютеров - все богатство шиф-

ровых технологий. Можно воспользоваться энциклопедией на компакт-диске и при этом не только прочитать вторую мировую войну, но и посмотреть кадры кинохроники; читать про Бетховена, одновременно слушая его произведения. Можно, купив диск, прогуляться по залам виртуального Лувра или, отсканировав свою фотографию, на экране подобрать себе новую прическу и цвет волос. Можно изучать английский язык, как бы общаясь с учителем: кроме фраз и правил, на экране будет находиться и видеофрагмент с преподавателем, который заодно оценит, насколько правильно ваше произношение (если, конечно, вы подключили мультимедийный микрофон к звуковой плате). Все это вполне доступно белорусским потребителям - компьютерный компакт-диск вполне доступен по цене.

Уже сейчас пользователь может «скачать» из Internet любую песню любимой группы и послушать ее на своем мультимедийном компьютере. Можно записать звуковое послание другу и отправить его за океан - это будет стоить в 100 раз дешевле, чем разговор по телефону.

Это не фантастика, а реальность, данная нам в технике - на белорусском компьютерном рынке стоимость такого мультимедийного комбайна составляет \$800-900 в зависимости от комплектующих. Компьютерные фирмы обычно не продают такие машины, а собирают их под заказ. Делается это очень быстро: обычно достаточно утром позвонить в фирму, а вечером забрать нового члена семьи. Самое сложное во всей этой процедуре - четко сформулировать, что вы хотите в итоге получить. Мы же опишем компоненты, которые помогут превратить обычный компьютер в домашний шоу-центр.

КОМПЬЮТЕР

Самой собой, персональный компьютер - основа всего, «мозг», объединяющий различные устройства и координирующий их работу. Требования к нему предъявляются достаточно жесткие. Для успешной работы мультимедиа-комбайна нужен достаточно мощный процессор, не ниже Pentium-166. Желательно установить процессор, поддерживающий MMX-технологии. Еще лучше более мощный процессор - Celeron или Pentium II.

Очень важен также объем оперативной памяти и объем жесткого диска. Оперативная память должна быть не менее 32 мегабайт - только в этом случае современные оболочки Windows 95 и Windows 98 будут работать, не создавая проблем пользователю. Если же вы всерьез планируете заниматься, например, компьютерной

графикой или обработкой фотографий, то размер оперативной памяти должен быть не менее 64 мегабайт.

Что касается жесткого диска, то при его выборе следует помнить, что современные программы занимают все больше места, а файлы мультимедиа всегда очень велики. Поэтому рекомендуется на современный домашний компьютер устанавливать винчестер объемом не менее 2 гигабайт.

МОНИТОР

Выбору монитора стоит подходить со всей тщательностью. С одной стороны, дома чаще всего не нужны высокоточные дорогие мониторы, предназначенные для работы с графикой (если только вы не художник). С другой стороны, экономить на мониторе «для себя» не стоит. В семье домашним шоу-центром, скорее всего, будут пользоваться и дети. А значит, монитор должен быть безопасным для глаз, то есть иметь встроенную защиту от излучения и высокую частоту развертки.

Не стоит, экономя средства, покупать 14-дюймовый монитор - вы в нем скоро разочаруетесь, да и придется все время сидеть вплотную к экрану. В 1998г. произошло серьезное падение цен на мониторы, и теперь неплохой 15-дюймовый монитор стоит столько же, сколько год назад стоил 14-дюймовый - примерно \$180.

ВИДЕО

Видеокарта - обязательный компонент любого компьютера, т.к. она отвечает за формирование изображения на мониторе. Однако к видеокартам, используемым в мультимедийных компьютерах, предъявляются повышенные требования. Например, чтобы получать полное удовольствие от современных игр, необходимо иметь видеокарту с 3D-акселератором, который значительно ускорит прорисовку трехмерных изображений. Для просмотра видео-CD и полноценного использования мультимедийных энциклопедий желательно иметь видеокарту, оптимизированную для воспроизведения видеозаписей в формате MPEG.

Обычная видеокарта, используемая в простом офисном компьютере, стоит от \$19 до \$40. Цена видеокарты с 3D-акселератором - от \$60 до \$250, средняя цена - около \$85. Видеокарта с модулем MPEG стоит примерно \$90.

«Навороченных» видеокарт для мультимедиа-компьютеров все еще продается сравнительно немного - порядка 15% от общего числа. Совсем немного продается видеокарт с TV-тюнерами

TV-ТЮНЕР

Телевизионные тюнеры - самое интересное средство мультимедиа, к сожалению, редко встречающееся у белорусских пользователей. TV-тюнер позволяет смотреть телевизор прямо на компьютерном мониторе, не прерывая работу с другими программами. Поскольку качество монитора намного выше качества телевизионной трубки, «картинка» получается просто идеальной. Естественно, нужно также иметь аудиокарту и колонки. Телевизионный кабель подключается прямо к базовому блоку компьютера; кроме того, к оборудованной TV-тюнером видеокарте можно подключить видеоматрифон и просматривать видеокассеты.

(Окончание на стр. 24)

Графика М-М

Оснастка для печатей и штампов,  
самонаборные штампы, датеры,  
нумераторы  
TROTAT COLOR M&R

Расходные материалы и  
оборудование для изготовления  
печатей и штампов

тел.: +017 223 5057, 220 3953



## МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ КОМБАЙН НА КУХОННОМ СТОЛЕ

Укомплектованный мультимедийный компьютер способен выполнять функции, которые прежде никогда не объединялись в одном домашнем устройстве

(Окончание. Начало на стр. 23)

Обычно телевизионный тюнерскомбинирован на одной плате с видеокартой. Такая комби-карта стоит у белорусских продавцов порядка \$100. Реже можно встретить тюнер в виде отдельной платы за \$70-90.

Белорусские пользователи пока не «распробовали» все прелести интеграции компьютера и телевизора. Поэтому спрос на тюнеры невелик, они имеются в продаже далеко не у всех компьютерных фирм. Но по мере увеличения числа домашних компьютеров растет и спрос на видеокарты с TV-тюнерами. За рубежом телевизионный тюнер практически всегда входит в базовую конфигурацию домашнего компьютера.

### ЗВУК

#### Аудиокарта

Это обязательный компонент мультимедиа-системы. Без нее компьютер не сможет воспроизводить звуки. Чаше всего в компьютер устанавливаются самые дешевые аудиокарты - стоимостью около \$13. Даже такая карта позволяет развлекаться, самому сочинять или обрабатывать музыку. Но лучше использовать аудиокарту стоимостью от \$35 - она позволяет получить полноценный трехмерный (3D) звук. Звуковые карты в ценовом диапазоне \$70-200 уже можно назвать полупрофессиональными (а некоторые даже и профессиональными). Они не только обеспечивают кристально чистый звук, но и позволяют вполне сочинять музыку и редактировать аудиозаписи.

#### Радиоприемник

В последнее время популярностью пользуются также аудиокарты со встроенным FM-радиоприемником. Все управление им - на экране. Это довольно удобно: можно слушать любимое радио, не отрываясь от работы или другого занятия на компьютере. Экономически тоже выгодно: встроенный FM-приемник увеличивает стоимость аудиокарты на \$10-15, что намного дешевле, чем импортный приемник.

#### Колонки и наушники

Сама по себе аудиокарта не звучит, для этого к ней необходимо подключить колонки или наушники. Эти аксессуары, как правило, китайского или другого восточного производства; гораздо реже встречается, напри-

мер, «Филипс». Стоимость активных колонок обычно варьируется от \$10 до \$30. Средняя цена - \$15. Такие колонки качеством звука вполне удовлетворяют 95% пользователей. Оставшимся пяти процентам меломанов придется раскошелиться на фирменные колонки с рупорами большого диаметра и на сабвуфер, с точностью воспроизводящий басы. Такой набор стоимостью порядка \$100 ничем не будет уступать по качеству звучания лучшей Hi-Fi-технике.

Крайне не рекомендуется подключать к компьютеру обычные, не мультимедийные акустические системы. Если «некомпьютерные» колонки поставить возле монитора, как это обычно делается, их электромагнитное излучение в скором времени размагнитит электронно-лучевую трубку, и монитор перестанет работать. В мультимедийных же колонках предусмотрена защита от излучения.

На колонках можно немного сэкономить, заменив их на наушники. Но в наушниках больше двух часов за компьютером не высиживать, да и ощущения не из приятных. Через неделю вы будете смотреть на наушники как на личного врага. Кроме того, отсутствие колонок не позволит использовать компьютер в качестве телевизора для всей семьи или проигрывателя музыкальных CD.

Мультимедийные наушники (как правило, со встроенным микрофоном) стоят \$5-15. Микрофон, устанавливаемый отдельно, стоит от \$4. Он вам понадобится в случае, если вы захотите развлечься, записывая и обрабатывая собственный голос, а также при изучении иностранных языков - современные мультимедийные обучающие программы не только сами произносят слова и фразы, но и заставляют вас вступать с ними в диалог, проверяя ваше произношение.

### УСТРОЙСТВО ЧТЕНИЯ КОМПАКТ-ДИСКОВ

Современный компьютер не может полноценно работать без устройства чтения компакт-дисков - CD-ROM. Это связано с большим объемом современных программ, которые не помещаются на дискеты. Кроме того, компакт-диск гораздо удобнее в использовании. CD-ROM - ключевой предмет любой мультимедиа-системы. Он позволяет пользо-

ваться мультимедийными энциклопедиями, слушать музыкальные CD, смотреть фильмы, выпускаемые на специальных видеокассетах в формате MPEG. Да и все современные игры, использующие потенциал средств мультимедиа, работают только с компакт-дисками.

Сегодня практически каждый продаваемый компьютер комплектуется CD-приводом. Еще меньше года назад наиболее распространены были 8- и 12-скоростные модели. Сегодня их уже не производят и не продают. На рынке есть только 24- и 32-скоростные устройства. Стоят они столько же, сколько стоили «медленные» модели полгода назад - от \$50 до \$70.

### МОДЕМ

Жизненно необходим, если вам не хватает обычного телефонного общения. Наличие модема превращает домашний компьютер еще и в мощный коммуникационный центр. Подключившись к Internet, вы становитесь частью общепланетного информационного пространства, жителем «седьмой части света». Вы можете обмениваться электронной почтой с жителями любой части Земли, путешествовать по «Всемирной паутине» (World Wide Web), читать свежую прессу любой страны мира, прогуливаться по виртуальным городам и т.д. Ваши возможности могут быть ограничены только низкой пропускной способностью отечественных телефонных сетей и убогостью АТС, упорно не желающих пропускать достаточный объем информации.

На рынке имеются также и другие мультимедиа-устройства, которые пока являются экзотикой для большинства владельцев домашних компьютеров. Причем экзотикой дорогостоящей - такие устройства не вписываются в определенный нами лимит в \$800-900 за мультимедиа-комбайн. Самая, пожалуй, интересная для дома новинка - цифровой фотоаппарат.

### ЦИФРОВЫЕ ФОТОАППАРАТЫ

Этим фотоаппаратам не нужна фотопленка - картинка фиксируется в памяти в электронном виде и «скачивается» на компьютер, где ее можно как угодно обработать и сохранить на винчестере или распечатать на цветном принтере. Самое привлекательное - исключается этап проявки пленки и печати фотографий - семейные снимки можно прямо с фотоаппарата заносить в электронный семейный альбом.

Пока цифровые фотоаппараты очень дороги - их стоимость примерно на порядок выше, чем обычных пленочных «мыльниц». Кроме того, они обязательно требуют наличия домашнего компьютера. Поэтому спрос на них в Беларуси мал - продаются единицы. Из-за этого дилеры предпочитают торговать более необходимыми для корпоративным пользователям (например, СМИ) профессиональными цифровыми фотоаппаратами. Их стоимость в зависимости от модели колеблется от \$400 до \$3500. В ближайшие два года в Беларуси цифровые фотокамеры явно не будут пользоваться таким же спросом, как обычные, а потому представляют небольшой интерес для торговцев техникой - в Минске такие камеры можно купить только у трех-четырех фирм.

## ГОСУДАРСТВЕННОГО БУДЕТ БОЛЬШЕ

Перечень объектов и видов имущества в Беларуси, которые могут находиться только в собственности государства, расширен. Соответствующие изменения и дополнения в закон «Об объектах, находящихся только в собственности государства» были внесены в первом чтении Палатой представителей Национального собрания Беларуси.

По мнению заместителя председателя комиссии по экономике нижней палаты белорусского парламента Ивана Гукова, «имеет важное государственное значение то, что в число таких объектов включаются системы нефте- и нефтепродуктопроводов, трубопроводы для подачи природного и сжиженного газа, системы газоснабжения (компрессорные станции, газораспределительные станции и пункты, подземные емкости и хранилища газа)». Депутат подчеркнул, что позиция концерна «Белтопгаз» по этому вопросу расходится с мнением разработчиков законопроекта. Однако И.Гуков полагает, что «получить иностранные инвестиции следует не за счет продажи акций стратегически важных для республики предприятий». «Следует предлагать инвесторам вкладывать деньги в те отрасли, которые в большей степени нуждаются в развитии», заявил он.

В соответствии с внесенными изменениями к объектам, находящимся только в собственности Беларуси и не подлежащим передаче в частную собственность, относятся радиочастотные ресурсы, а также предприятия, объединения, организации и учреждения, которые занимаются выращиванием, переработкой и сбытом культур, содержащих наркотические вещества, в том числе предприятия по переработке конопли. В список предприятий по добыче и переработке руд ценных металлов и камней, радиоактивных и редкоземельных элементов, включены

предприятия по добыче и переработке калийных руд.

Не подлежат передаче в частную собственность объекты инженерной инфраструктуры (водопроводно-канализационного хозяйства, уличного городского освещения), внешнего благоустройства городов и поселков городского типа, а также системы газоснабжения, электроснабжения (электрические линии и подстанции), теплоснабжения (прямые и обратные линии горячей воды, пара и конденсата, центральные и другие тепловые пункты, а также технологически связанные с ними котельные, являющиеся для посторонних потребителей единственным источником теплоснабжения), системы нефте- и нефтепродуктопроводов.

В список предприятий, объектов, систем и средств, связанных с управлением воздушным движением и контролем за воздушным пространством, центров метрологии и летно-испытательных станций гражданской авиации включены аэропорты республиканского значения.

Не могут находиться в частной собственности предприятия, обеспечивающие выпуск и хранение знаков почтовой оплаты, государственных казначейских билетов, облигаций и ценных бумаг, а также предприятия по разработке и производству государственных знаков, бланков ценных бумаг и документов с определенной степенью защиты, специальных материалов, других средств и методов их защиты от подделки.

В закон «Об объектах, находящихся только в собственности государства» внесены дополнительные пункты. Не подлежат разгосу-

дарствленности и приватизации «Государственный фонд драгоценных металлов и драгоценных камней республики; специализированные предприятия по сбору, переработке лома драгоценных металлов, драгоценных камней и отходов, их содержащих, скупке у населения драгоценных металлов и драгоценных камней в ломе и изделиях, а также по изготовлению, ремонту, реставрации изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней, подведомственные республиканскому органу управления по драгоценным металлам и драгоценным камням; объекты физической культуры и спорта, используемые для подготовки сборных команд страны, находящиеся в государственной собственности на момент принятия настоящего закона и вновь вводимые в эксплуатацию, строительство которых осуществлялось за счет республиканского и местных бюджетов; предприятия (объединения), организации и учреждения санитарно-эпидемиологической службы; предприятия, занятые разработкой и производством шифротехники».

По данным руководителя Мингосимущества Беларуси Василия Новака, в настоящее время существует список 900 субъектов хозяйствования, которые могут находиться только в собственности государства. По словам министра, после принятия настоящего закона во втором чтении и утверждении его в Совете Республики данный перечень будет существенно расширен.

Интерфакс



## Окна и двери к зиме Самые разные. Выбор за вами!

Фирма «Ветразь» поможет вам подготовиться к зиме. Алюминиевые окна и двери, оконные и дверные конструкции из ПВХ, деревянные и филенчатые двери - просто выберите то, что нужно именно вашему дому или офису. Компания «Ветразь» осуществляет замер дизайнерскую и конструкторскую проработку проекта, а также производство, доставку и монтаж конструкций. Компания «Ветразь» обеспечивает гарантийное и послегарантийное обслуживание.

### АЛЮМИНИЕВЫЕ ОКНА И ДВЕРИ Reynaers

из бельгийского профиля

Основные преимущества алюминиевой створки - высокая прочность, отличная тепло- и звукоизоляция и безупречный внешний вид. Рекомендуем выбрать алюминиевые конструкции для входных групп, окон в производственных и муниципальных зданиях, при остеклении крыш и зимних садов, для строительства фасадов, павильонов и сложных строительных конструкций.

### ОКНА И ДВЕРИ из ПВХ

из немецкого профиля

Выбор створки из ПВХ определяется прежде всего ее экономичностью - окна из ПВХ полностью окупают себя за счет снижения расходов на отопление. Кроме того, створка из ПВХ не требует дополнительного ухода (покраска, утепление и т.д.). Окна, двери, витражи, перегородки из ПВХ обеспечат комфорт и придание квартире, офису или зданию европейского вида.

### ДЕРЕВЯННЫЕ ДВЕРИ

из сосны, уникальная технология

Для межкомнатных дверей нет более подходящего и экологичного материала, чем хорошо обработанное дерево. Благодаря немецкому оборудованию и уникальной технологии деревянные двери устойчивы к провисанию и короблению. Входные, сантехнические, межкомнатные двери из дерева украсят любую квартиру.



Минск, ул. Сурганова, 1, к. 2. Тел./факс: (017) 210-06-40, 284-04-03, 284-04-04, 284-04-07  
Дилеры компании «Ветразь»: Мозырь «Апель» (02351) 210-74 • Новополоцк «Ивис» (02144) 44-207  
• Бобруйск «Техносоюз» (0225) 55-22-06 Представительство в Москве: «Баниск» (095) 242-85-10

Отдел недвижимости

## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

## МУЛЬТИМЕДИА

Белорусская фирма «ИТН Дизайн» предлагает своим клиентам широкий ассортимент современной офисной мебели и мультимедийных устройств. Компания работает в Минске, ул. Мухоморова, 58-101. Контактный телефон: 222-44-74, 213-52-88.



## ЧАСТНЫЙ ПРОЕКТ

## ВЗГЛЯД НА БЕЛОРУССКУЮ ЭКОНОМИКУ

## РЫНОК ТРУДА

Итак, сформулирована задача. Но как ее выполнить?

Начнем с импорта. Доля импортных продовольственных товаров в розничном товарообороте РБ составляет 15-20%. Это очень большая цифра для страны с достаточно развитым сельским хозяйством, какой является Беларусь.

В сельскохозяйственном секторе большее количество колхозов убыточно, рано или поздно их нужно будет реформировать. Во многих странах мира сельское хозяйство является дотационным, но даже в этом случае такие дотации связаны с жесткими требованиями ко всем нерентабельным сельхозпроизводителям - навести порядок в своих хозяйствах. Земля должна работать с наибольшей эффективностью при любой форме собственности.

Нужно произвести модернизацию и техническое перевооружение сельскохозяйственного производства.

На данном этапе можно выделить две проблемы: нехватка удобрений и нехватка техники. Я вижу выход из положения в **создании мощного лизингового фонда**, в который бы вошли все сельскохозяйственные производители. Машино-тракторные компании, учрежденные лизинговым фондом, могли бы не только предоставлять в лизинг по умеренным ценам необходимую крестьянам технику, но и обеспечить сервисное обслуживание такой техники. Развитие лизинга позволяет решить задачу модернизации производственной базы в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Комплектование оборотных средств лизингового фонда можно осуществлять за счет взносов его участников, а также частично за счет бюджета. Что касается минеральных удобрений, то, на мой взгляд, следует срочно перепрофилировать несколько предприятий химической промышленности с целью увеличения выпуска комплексных минеральных удобрений для внутреннего потребления. Для этого нужно найти необходимые финансовые ресурсы за счет сокращения финансирования множества нерентабельных предприятий, которые выпускают никому не нужную продукцию, оседающую на складах.

Во всех странах, осуществивших зеленую революцию, не жалуют денег на удобрения, и такая политика оправдывает себя многократно. Далее, в формировании структуры отрицательного сальдо торгового баланса РБ основными составляющими являются товары, импорт которых жизненно необходим для обеспечения ритмичной работы промышленности республики. Это прежде всего минеральная продукция (энергоресурсы), сырье для химической промышленности, машины и оборудование, черные и цветные металлы.

Получается такая картина. Мощная промышленная машина республики работает за счет импорта, но для чего? Чтобы, естественно, максимально удовлетворять внутренний спрос и наращивать экспорт. А это можно сделать только за счет повышения конкурентоспособности белорусской продукции.

Конкурентоспособность включает в себя два важнейших показателя: качество и цену. Что касается цены, наша продукция порой уже неконкурентоспособна даже на российском рынке, не говоря уже о рынках в дальнем зарубежье. С чем это связано? Во-первых, с неправильной налоговой политикой. Как известно, налоговые платежи должны выполнять три функции: налоговую, фискальную и перераспределительную. В

По информации МВЭС о перспективах белорусской экономики, неблагоприятные тенденции продолжают доминировать во внешней торговле. Тем не менее ситуация не безнадежна - если правильно определить приоритеты экономического развития

Стоимость экспорта на душу населения в 1997г. составляла \$46,5, что в десятки раз ниже, чем в развитых странах. Как подтверждают статистические данные, страны, обладающие мощным экспортным потенциалом и где участие в международном разделении труда весьма значительно, имеют и наиболее быстрые темпы роста экономики. Отсюда вывод: для подъема белорусской экономики нужно максимально расширить экспорт и разумно регулировать импорт экономическими методами, защищая интересы собственных производителей. Кроме того, нужно делать все возможное для увеличения и развития внутреннего спроса - и на уровне покупательского спроса населения, и на уровне удовлетворения запросов промышленности и сельского хозяйства - конкурентными поставками продукции белорусских предприятий.

нашей стране они в основном выполняют только фискальную, конфискационную функцию.

Отсюда вывод: необходимо срочно произвести **тотальную реформу налогообложения**. Уменьшить налоги до разумного предела, сделать их ясными и четкими, прямого действия, без двойного толкования, сократить общее количество налогов. Тогда всем будет выгодно их платить, предприятия получат мощный стимул для развития и инвестирования в производство, собираемость налогов и объем налоговых поступлений постепенно увеличатся.

Далее следует произвести **инвентаризацию предприятий**, выделить три группы. В первую группу нужно включить все предприятия, имеющие экспортный потенциал, где продукция является конкурентоспособной на мировых рынках, и за счет налоговых льгот постоянно наращивать их экспортные возможности (стимулирующая функция налогообложения). Такие предприятия должны превратиться в центры экономической стабилизации, которые со временем вытянут всю экономику. Во вторую группу должны войти те предприятия, которые можно сделать рентабельными за счет использования внутренних ресурсов (подбор рыночных кадров, дополнительные кредиты, укрепление финансовой и производственной дисциплины, освоение новой продукции). В третью группу войдут предприятия, которые нельзя реформировать вообще. К ним нужно в обязательном порядке применять механизм банкротства: санация, продажа на аукционе в частное владение, полное перепрофилирование.

Избавившись от такого тяжелого груза (27% убыточных предприятий), бюджет сможет стать по-настоящему бездефицитным и эффективно выполнять свою основную функцию: обеспечение исполнения всех бюджетных обязательств, в частности, по выплате настоящих зарплат работникам бюджетной сферы в соответствии с их вкладом в экономику. Ведь образование, медицина, наука, культура, охрана правопорядка, оборона, обеспечение достойной старости пенсионерам - это те краеугольные камни, на которых действительно зиждется сильное государство с хорошим финансовым здоровьем.

Так как у Беларуси почти нет природных ресурсов, единственный путь процветания - экспорт промышленных товаров и технологий, реэкспортная торговля и оказание финансовых и банковских услуг на международном рынке.

По моему мнению, самая актуальная задача в настоящее время - создание **единой государственной торговой компании**, состоящей из настоящих профессионалов, деятельность которой должна быть направлена на продвижение белорусских товаров на внешние рынки и обеспечение сырьем национальной промышленности. Такая компания непосредственно осуществляет торговые операции с широким ассортиментом

промышленных товаров производственного и потребительского назначения. Она также участвует в создании совместных предприятий по разработке сырьевых ресурсов за границей. Беларусь способна стать быстро развивающимся центром высокотехнологичных экспортных отраслей: электронная, точное машиностроение, транспортное и сельскохозяйственное машиностроение, опто-механическая, нефтеперерабатывающая и др.

На первом этапе для уменьшения торгового дефицита следует развивать **импортосмещающие промышленные отрасли с постепенной переориентацией их на производство товаров на экспорт**. И срочно нужен закон, предоставляющий статус наибольшего благоприятствования отраслям и отдельным предприятиям, работающим на экспорт. Это может быть освобождение от уплаты подоходного налога на 5 лет со времени начала экспортных поставок, право на ускоренную амортизацию - ежегодно до 20% первоначальной стоимости основного капитала. Кроме того, экспортные отрасли должны освободиться от уплаты импортных пошлин на сырье и оборудование, необходимое для внутреннего производства.

Экспортным предприятиям должны гарантироваться налоговые льготы на прибыль на срок до 5 лет, если они будут расширяться за счет дополнительных капиталовложений в модернизацию оборудования в сумме не менее \$10 млн. Для повышения качества продукции государство должно обеспечить преференциальную защиту продукции местных предприятий, если ее качество аналогично качеству импортных товаров, а превышение над импортной ценой не более 10%.

Важнейший резерв развития - обширная **реорганизация промышленной структуры**. Суть ее состоит в переходе от экстенсивных к интенсивным факторам роста, от преобладания трудоемких отраслей с использованием дешевой некавалифицированной рабочей силы к быстрому расширению капиталоемкого производства в технологически сложных наукоемких отраслях, требующих использования высококвалифицированной рабочей силы. Естественно, оплачиваться работа в таких отраслях должна значительно выше, что создаст дополнительный стимул для образования.

Наряду с национальным экспортом следует энергично развивать **реэкспортную торговлю**. Сырьевые товары, капитальное производственное оборудование и транспортные средства, а также широкая номенклатура потребительских товаров

остаются основными компонентами реэкспорта (к реэкспортным относятся товары, стоимость которых менее чем на 25% создана в стране, включая стоимость сырья, материалов и рабочей силы).

Для производства, обслуживающих реэкспорт, необходимо срочно создать около десятка СЭЗ, где ввозимые и вывозимые товары могут быть складированы и переработаны беспошлинно. После дополнительной обработки, сортировки и упаковки в соответствии с международными стандартами они могут реализовываться по более высоким ценам на мировом рынке.

В аренду предпринимателям, компаниям - как национальным, так и иностранным - следует сдавать участки под строительство промышленных предприятий на 30-90 лет, а также стандартные промышленные здания, находящиеся в государственном владении.

Все, что будет построено в таких экономических зонах, будет работать на экономику страны. Ярким примером блестящей организации реэкспортной торговли являются такие страны, как Объединенные Арабские Эмираты, Сингапур, Гонконг.

По мере развития экспортных отраслей и завоевания своей ниши на мировых рынках можно постепенно отказываться от таможенного протекционизма в прежних масштабах, снижать число товаров, облагаемых импортными пошлинами, постепенно осуществлять либерализацию экономики по всем направлениям. И особенно важно, чтобы наряду с государственным регулированием макроэкономики была оказана широчайшая поддержка малому бизнесу со стороны государства. Без развития малого бизнеса не будет создана экономическая среда для развития всей экономики.

Для повышения качества и обеспечения конкурентоспособности белорусских товаров следует сделать **упор на поддержку прикладных исследований и разработок**. Прежде всего нужно укрепить материально-техническую базу НИОКР. Расходы на НИОКР должны составлять не менее 1% ВВП. К финансированию научной деятельности государственных учреждений можно привлекать средства частных компаний, использовать займы и субсидии, техническую помощь международных организаций и правительств других стран на основе двусторонних соглашений. При привлечении финансовых средств частных компаний государство может предоставлять им определенные льготы, включая налоговые скидки, при этом сохраняя за собой функции контроля, координации и стимулирования в этой области.

На мой взгляд, при Министерстве промышленности следует создать **направление экономического развития**, деятельность которого была бы непосредственно связана со становлением новых организационных форм взаимодействия науки и производства и совершенствования подготовки научно-инженерного и технического персонала в соответствии со стратегией экономического развития.

Важной стороной деятельности такого направления была бы организация центров профподготовки рабочих и техников в области высоких технологий. Направление экономического развития могло бы координировать и руководить разветвленной системой государственной помощи научно-техническому и промышленному росту, развитию инфраструктуры, внедрению новой техники и технологий, способствовать освоению полного промышленного цикла, основанного на широком использовании местных материалов, техники и технологий. Беларусь имеет научный потенциал, достаточный для того, чтобы стать значительным европейским центром научных услуг нематериального характера (выполнение оригинальных прикладных исследований и опытных работ, оценочные испытания продукции и доводка, консультативные услуги).

Во многих странах распространяется сравнительно новая форма научно-производственных объединений исследователей, разработчиков и производителей - так называемые **научные или технологические парки**. Такой технопарк можно создать в Беларуси на базе Академии наук и ее институтов. В нем можно было бы расположить научные центры, лаборатории, опытные производства и различные обслуживающие организации. Крупные государственные организации, их подразделения, вузы, представители частного капитала могли бы осуществлять здесь прикладные проекты, имеющие целью выпуск новейшей наукоемкой продукции для реализации на мировых рынках.

Одной из наиболее перспективных форм финансирования и внедрения новой техники и технологии является **венчурное или рисковое финансирование новаторского предпринимательства**. Это связующее звено между крупными инвестиционными фондами, ищущими прибыльные сферы приложения капитала, с одной стороны, небольшими научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими фирмами, пытающимися внедрить свои нововведения в производство, - с другой.

Беларусь остается в большой экономической зависимости от внешней торговли вследствие чрезвычайно высокого импортного компонента. Зависимость эта продолжает расти. И чем быстрее мы сбалансируем экспорт и импорт, тем быстрее можно будет произвести структурную перестройку экономики, чтобы она соответствовала жестким требованиям двадцать первого века.

Юрий МАРИНОВСКИЙ, региональный директор по странам СНГ шведской компании EFAB

## Наши «за бугром»

Несмотря на заявления посреднических фирм о том, что по ту сторону границы требуются представители самых разных профессий, реальная ситуация на рынке труда для наших граждан далеко не столь оптимистична.

Среднестатистический искатель работы за рубежом - энергичный молодой мужчина 27-35 лет отроду, обязательно специалист (имеет высшее или среднее специальное образование и приличную по отечественным меркам работу). Несмотря на последнее обстоятельство, он весьма нетребователен в выборе сферы приложения своих талантов и готов взяться за любое дело при условии, что за это будут хорошо платить. Охотно соглашается трудиться по 10-12 часов в сутки, в выходные и праздники. Социальной страховки не требует, живет где придется, питается как получится (чаще всего расстегивает привезенные из дому харчи). И все это ради оставшихся дома жены и 1,3 ребенка.

Ценой всех таких жертв наш работник имеет до 10 марок в час, что немало по отечественным расценкам. К слову, в той же Германии безработные не спешат трудоустроиться за большую сумму, хотя там 15 марок в час - не деньги. Но нам-то привлекать не с руки. А потому большая часть выехавших на заработки - нелегалы, т.е. люди, ежечасно подвергающиеся реальному риску потерять заработанные деньги, здоровье, а то и жизнь. Это действительно так, поскольку хозяева экономят на всем, начиная с регистрации работников в местных правоохранительных органах и заканчивая обустройством, пардон, мест общего пользования.

Несмотря на все, наши сограждане остаются оптимистами и, прорвавшись за бугор, стараются задержаться там подольше - от полугодя до 11 месяцев в среднем. Все это время не посещают парикмахерскую, многие отпускают бороду (для маскировки?). Большинство бросает курить, как только заканчиваются привезенные запасы. Домой передают деньги с оказией. И хотя, возвращаясь в родные края, декларируют только десятую часть заработка, оказывается, и это может удержать на плаву их семьи. Правда, в самое последнее время многие стремятся оставить свои кровные в западных банках, справедливо считая это более надежным способом сохранения капитала. Из тех, кто привез все деньги домой, около 75% приобрели квартиры в городах, 12% вложили в частное дело, 3% потратили на повышение своей квалификации или обучение ребенка.

Подвлияющее большинство вернувшихся (97%) хотело бы в скором будущем повторить зарубежный вояж. Из них половина возвращается на бывшее рабочее место у себя дома, другая в тот же год всеми правдами и неправдами стремится отбить проторенными тропами назад, захватив с собой знакомых и родственников.

Майя МИХАЙЛОВА

ПОЛИТИКА, ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ, ПРАВО, КУЛЬТУРА, СПОРТ

достоверная информация в комментариях ведущих специалистов

Наш подписной индекс в каталогах  
Белоезпечатки и Роспечатки

63226

Подписка продвигается!  
Взвешенная, объективная информация - для тех, кто принимает решения



## ПРОЕКТ

## ТРИ АСПЕКТА АГРАРНОЙ РЕФОРМЫ

## Два пути

Н а два возможные пути развития сельского хозяйства России указывали еще в начале века многие экономисты-аграрники. Переход от помещичьего хозяйства к рыночному мог идти тогда или по пути раздела помещичьей земли между крестьянами с последующей их трансформацией в фермерские хозяйства (этот путь был назван американским), или по пути сохранения крупного сельскохозяйственного производства путем преобразования помещичьих хозяйств в рыночные - например, хозяйственные общества или производственные кооперативы (прусский путь).

По первому пути развивалось сельское хозяйство Франции, Англии, США, где были свободные земли, и некоторых других стран. По второму пути пошла в основном Германия, особенно Пруссия.

Сельское хозяйство Беларуси и сегодня стоит перед выбором одного из этих же двух путей развития. Колхозы и совхозы могут быть реформированы, земля поделена на доли и на их основе созданы небольшие фермерские хозяйства. Но есть и вариант сохранения крупного товарного производства. Рассмотрим основные аспекты именно этого варианта аграрной реформы.

Субъектами реформирования являются отношения собственности, внутрихозяйственные отношения и отношения между государством и сельскохозяйственными предприятиями.

**Аграрная реформа в принципе немыслима без создания на базе колхозов и совхозов рыночных предприятий.** Преобразование колхоза в хозяйственное общество, например, требует определения состава учредителей, оценки и распределения между учредителями уставного капитала, оформления договора долгосрочной аренды земли.

Эти проблемы уже достаточно проработаны, есть богатый практический опыт. Однако для массового преобразования колхозов в рыночные предприятия необходим ряд законов. В первую очередь, необходимы законы о кооперативах (данная организационно-правовая форма рыночного предприятия еще не имеет законодательной основы) и о приватизации колхозной собственности. В последнем должны быть четко определены порядок составления списка учредителей хозяйственного общества или кооператива, создаваемого на базе колхоза, и методика оценки уставного капитала. Эти законы создадут в целом правовую базу для преобразования колхозов в рыночные предприятия.

Для совхозов законодательная база имеется, но нет утвержденных положений о порядке приватизации совхозов, созданных на базе колхозов. А таких большинство.

**Созданные на базе колхозов и совхозов хозяйственные общества и кооперативы должны быть реструктурированы,** т.е. изменены внутрихозяйственные отношения между подразделениями. Крупные комплексные бригады и фермы, а также обслуживающие подразделения (строительная бригада, автопарк, ремонтные мастерские и т.п.) должны быть преобразованы в дочерние предприятия со статусом юридического лица (ООО или общество с дополнительной ответственностью).

Третий этап - изменение отношений между государством и реформированными сельскохозяйственными предприятиями. Это наиболее сложная проблема аграрной реформы, т.к. ее решение затрагивает властные структуры. Она менее всего исследована, еще нет цельного представления по ее решению. Остановимся на ней более подробно.

## Переход экономики на рыночные отношения требует соответствующих преобразований сельского хозяйства

Опыт реформ в странах Восточной Европы и в СНГ свидетельствует о возможности двух вариантов их проведения. Первый предусматривает реституцию собственности и расчленение колхозов на мелкие крестьянские хозяйства. Это довольно успешно применялось в Литве, Армении и некоторых других странах. Второй вариант основан на сохранении крупного территориального производства путем реорганизации колхозов и совхозов в рыночные предприятия.



рарной реформы, т.к. ее решение затрагивает властные структуры. Она менее всего исследована, еще нет цельного представления по ее решению. Остановимся на ней более подробно.

## Государство и предприятие

В условиях плановой экономики отношения между государством и сельскохозяйственными предприятиями строятся на обязательных поставках государству сельскохозяйственной продукции. Государство это делает, будучи собственником земли, которую передало в постоянное пользование колхозам. Продукцию колхозы и совхозы реализуют не путем свободной купли-продажи на рынке, а путем ее обязательной поставки государству по установленным государством ценам. Что из этого получается, рассмотрим на примере.

Допустим, есть четыре колхоза с различным плодородием земли, которые выращивают рожь на зерно и продают его государству, - главной задачей и целью деятельности колхоза является обеспечение населения продуктами питания, а промышленности - сырьем. При этом государство установило уровень закупочной цены по издержкам производства, близким к средним (5,0 у.е. на 1 ц). Норматив рентабельности был принят на уровне 40%, т.е. уровень закупочной цены составлял 7,0 у.е. Производственные затраты на 1 га в колхозе «А» составили 100 у.е., «Б» - 115, «В» - 130 и «Г» - 145 у.е. Получаем следующие финансовые результаты от производ-

ства ржи в этих колхозах.

Финансово-экономические отношения между государством и колхозами в нашем примере сложились так. Колхоз «Г», который имеет лучшие земли, получил необходимые средние 40% прибыли на капитал, что составляет 58 у.е., и, кроме того, дополнительный рентный доход в 42,0 у.е. Рентабельность производства ржи у него составила почти 69%.

Колхоз «В» с менее плодородными землями получил также необходимую прибыль на вложенный капитал (52 у.е.) и рентный доход в размере 14 у.е. Рентабельность - 50,8%.

Эти два колхоза можно объединить в группу хозяйств, которые получают в силу сложившихся отношений между государством и сельскохозяйственными предприятиями, кроме необходимой прибыли, дополнительный рентный доход. Они имеют хорошее финансовое положение, у них достаточно средств для стимулирования работников, а воспроизводство здесь будет идти на расширенной основе. Таких хозяйств в Беларуси примерно четвертая часть. Но их количество зависит от уровня издержек производства, по которым государство устанавливает закупочную цену.

В колхозах «А» и «Б» ситуация противоположная. Они не только не получают дополнительную прибыль, но даже нормальную при рыночных отношениях прибыли на затраченный капитал. А колхоз «А» будет иметь убыток от производства зерна. Недополученная прибыль этих хозяйств аккумулируется в госбюджете. Государству выгодны такие отношения, т.к. при рыночных оно вынуждено было бы оплачивать про-

изведенную продукцию этих хозяйств по полной рыночной цене. Поэтому неоплаченную часть цены в этих хозяйствах следует обозначить как дополнительный государственный налог, который носит рентный характер. Он косвенный и скрыт существующей системой ценообразования. В нашем примере он равен 56 у.е.

За счет уплаты рентного налога государство снижает уровень розничных цен на продукты питания, которые покупают в основном горожане. Эту разницу между закупочной ценой и рыночной следует считать **дополнительным государственным дифференцированным налогом на колхозы и совхозы**, имеющие худшие земли, относительно условий определения закупочной цены.

Вот так через систему ценообразования и обязательность продажи продукции государство недоплачивает колхозам, имеющим худшие и средние по плодородию земли. Другими словами, государство оплачивает этим хозяйствам только часть реализуемой продукции, а остальное изымает бесплатно.

Неоплаченную часть продукции правомерно можно считать и дополнительным натуральным налогом. Этот налог установлен через принятый механизм государственного ценообразования и обязательность поставок государству произведенной продукции, минуя свободный рынок реализации. Он функционирует так, что его уплачивают только предприятия, которые имеют средние и худшие земли. При нормальном уровне хозяйствования они могут быть только низкорентабельными и убыточными.

Достаточно сказать, что в 1997 г. убыточность откорма КРС составила -21%, т.е. выручка от реализации скота покрыла только 79% затрат. Прибыли от реализации государству 282,2 тыс. т скота в живой массе было получено всеми сельскохозяйственными предприятиями Беларуси в том году только около 200 млрд. руб., а убытков - свыше 1 трлн руб. Чтобы в целом получить нормальную среднюю прибыль на капитал в размере 30%, государственная закупочная цена должна быть увеличена на 49,1%. В то же время цена на скот на свободном рынке была на 40-60% выше государственной закупочной. Поэтому государство изыло у предприятий дополнительный рентный налог в сумме примерно 2,3 трлн руб. Правоммерно эти средства следовало бы выплатить хозяйствам второй группы для выравнивания условий хозяйствования.

Недоплата по закупке свиней составляет при 30% рентабельности 0,9 трлн руб., а по молоку - 3,7 трлн руб. Очевидно, что закупочные цены на животноводческую продукцию установлены по наилучшим условиям производства, и доходы от ее реализации имеет небольшое число предприятий.

То же самое можно сказать и о растениеводстве.

Колхозы и госхозы, которые имеют относительно лучшие условия, чем условия определения закупочной цены (примерно четвертая часть), получили за реализованную продукцию в полной мере и имели дополнительно рентный доход. Государство не полностью рассчиталось за продукцию с хозяйствами второй группы. Недоплата им была значительно больше, чем 10,6 трлн руб., т.к. первая группа получила рентный доход, источник которого - средства, выделенные государством на закупку сельскохозяйственной продукции и включенные в государственную закупочную цену. Эти предприятия остались в убытках, и именно существующая аграрная политика сделала их банкротами. В бюджете найдутся средства, чтобы поддержать колхозы и совхозы этой группы. Ведь больше не у кого получать за полцену продукцию.

С переходом к рыночной экономике такой механизм взаимоотношений между государством и сельскохозяйственными предприятиями нельзя более использовать. Для рыночных предприятий, **основная цель которых - получение прибыли**, теряет смысл заниматься сельскохозяйственным, если в результате нет нормальной прибыли на вложенный капитал. Они будут прекращать сельскохозяйственное и искать приложение своего капитала в других сферах, где обеспечена нормальная прибыль.

Количество предприятий в каждой из двух групп зависит от уровня государственных цен. Если цены ориентируются на относительно лучшие условия производства, то число колхозов и совхозов в первой группе уменьшается, а во второй - увеличивается. При ориентации уровня государственных закупочных цен на относительно худшие условия, наоборот, число первых растет, а вторых - сокращается.

При реформировании колхозов и совхозов и создании на их основе хозяйственных обществ и/или кооперативов государство должно изменить свое отношение к рыночным предприятиям, аграрную политику. Во-первых, необходимо провести либерализацию аграрного рынка, т.е. отменить государственную монополию на продукцию, производимую крупными сель-

хозпредприятиями. Хозяйственные общества, кооперативы и фермерские хозяйства должны быть освобождены от обязательного госзаказа на продажу продукции государству, а также иметь полный доступ на свободный рынок, в т.ч. и зарубежный. Во-вторых, **цены на свободном аграрном рынке будут определяться по относительно худшим условиям производства, под воздействием спроса-предложения на продовольственном рынке.**

Чтобы не допустить получения дифференциальной ренты предприятиями со средними и лучшими условиями, государство как собственник земли должно установить дифференцированный продовольственный налог (или арендную плату) в зависимости от плодородия земли. Для чего необходимо всю имеющуюся в пользовании сельскохозяйственных предприятий землю разделить по качеству на классы, которых может быть 6-8.

В зависимости от класса земли необходимо и установить продовольственный налог. Земли шестого класса при этом не будут облагаться налогом. В качестве единицы налогообложения можно взять рожь или пшеницу, а полученную таким образом продукцию государство может использовать для продажи населению по более низким ценам.

Государство как собственник земли должно иметь официальный продовольственный налог на землю или арендную плату за землю (в случае, если земля предприятиям будет предоставляться государством в долгосрочную аренду, а не в постоянное владение). В масштабах страны он может составить примерно 500-700 тыс. т. Этого количества будет достаточно для создания необходимых запасов продовольствия и снижения розничных цен.

Аграрная реформа, которая предусматривает сохранение крупного сельскохозяйственного производства, должна предусматривать три взаимосвязанных аспекта, три последовательных шага:

- преобразование колхозов и совхозов в хозяйственные общества и/или кооперативы на основе приватизации и персонализации собственности;
- реструктуризация созданных предприятий;
- изменение финансово-экономических отношений между государством и предприятиями.

Игнорирование хотя бы одного из них не позволит эффективно провести аграрную реформу и вызовет в деревне усиление социальной напряженности и недовольство крестьян ходом реформ. Половинчатое реформирование сельского хозяйства существенно не улучшит эффективность крупных предприятий. Поэтому положительное отношение большинства работников села к аграрной реформе, а по последним социологическим опросам о необходимости и своевременности ее проведения высказалось более 50% респондентов, может резко измениться на отрицательное.

Вполне понятно, что к рыночным предприятиям государству необходимо относиться по-рыночному. В то же время нельзя по-рыночному относиться к нерыночным предприятиям, т.е. к колхозам и совхозам. У них совершенно иные цели и задачи, они не смогут нормально - в их понимании - хозяйствовать на земле. Так что третий шаг аграрной реформы может быть сделан только после первого и второго. Забегание вперед или отставание с аграрной реформой чревато непредсказуемыми последствиями как в социально-экономическом плане, так и в политическом.

М.АНТОНЕНКО, к.э.н.

ТАБЛИЦА 1. Финансово-экономические отношения между государством и сельскохозяйственными предприятиями (по данным 1997 г.)

Колхоз	Оценка пашни, баллов	Урожайность, ц/га	Затраты на 1 га, у.е.	Затраты на 1 ц, у.е.	Гос. закуп. цена, у.е./1ц	Выручка от реализ. пр-ции, у.е.	Прибыль, (+), убыток (-), всего, у.е.	в т.ч. на капитал, у.е.	Дифф. налог (-), дифф. рента (+), у.е.
А	20	14	100	7,14	7,0	98,0	-2,0	-2,0	-42,0
Б	30	21	115	5,47	7,0	147,0	+32,0	+32,0-14,0	
В	40	28	130	4,64	7,0	196,0	+66,0	+52,0	+14,0
Г	50	35	145	4,14	7,0	245,0	+100,0	+58,0	+42,0
В среднем	35	24,5	122,5	5,00	7,0	х	х	х	х
Итого	х	х	490	х	х	686,0	-2,0/+198	-2,0/+142	-56,0/+156,0

Для определения урожайности была взята постоянная величина в расчете на 1 балло-гектар - 0,7 ц. Увеличение издержек в расчете на 1 га вызывается необходимостью дополнительных затрат на уборку урожая, его транспортировку и некоторыми другими расходами.



АНАТОМИЯ ДЕФИЦИТА

Как потребитель пережил это событие (или только начинает переживать) - рассказывать, наверное, много не стоит. Уже 18 ноября по Минску с невероятной скоростью начали распространяться слухи о предстоящем повышении цен. Странно, конечно, было бы ожидать каких-то предварительных сообщений в официальных СМИ об очередном потрясении потребительского рынка, тем не менее эта неизвестность как взорванная бомба возымела мощный эффект: в магазинах творилось нечто невообразимое.

Как повлияло повышение цен на производителей? Новые цены якобы должны изменить их положение, поскольку производство многих продуктов стало убыточным. И, вспоминая слова президента на последнем заседании республиканского штаба, что в основе решения всех проблем должны лежать вопросы производства, возникает вопрос: как они решаются с точки зрения ценообразования?

Пример - «яичный» вопрос. Специалист АО «Белптицепром», не пожелавший называться в газете, в беседе с корр. «БГ» сказал, что ежедневно Минск получает 1700 тысяч штук яиц. Для сравнения: во времена, в которые сегодня мы упорно возвращаемся, столица получала яиц в два раза меньше. Как, впрочем, и кур, которые сегодня Минск ежедневно получает 50 тонн против 30, поставившихся несколько лет назад, когда уже забыли, что такое ажиотажный спрос. Но сегодня вспомнили. И причина не только в том, что продукция вывозится в Россию или Украину теми, кто сегодня в этом видит способ выжить и прокормить семью. Раздраженный и уставший специалист птицепрома долго объяснял очень нехитрую задачу о том, что цена десятка яиц практически в десять раз (до повышения цен) ниже, допустим, цены килограмма свинины. Ну что такое 34 тысячи против 300? Мы берем рыночные цены, пото-

## ОБОЛЬЩАТЬСЯ ПОКА НЕЧЕМ

Прав был президент - в основе всего производство. Но каково производителю!

19 ноября были повышены предельные цены на некоторые продукты питания. Повышение цен на птицу составило 39%, яйцо - 33%, масло животное - 18%, сахар - 40-42%, водку - 75%. По словам Владимира Адашкевича, заместителя председателя Государственного комитета цен, повышение вызвано, во-первых, убыточностью определенных продуктов питания, во-вторых, ажиотажным спросом и, наконец, с целью насытить потребительский рынок страны.



му что свинины в магазинах нет. А сколько существует замечательных книг «Приготовим из яйца...!» Да что там книги: яичница всегда выручала на завтрак, обед и ужин. Но в условиях дефицита колбасы и сосисок, свинины и субпродуктов яйца начали катастрофически исчезать.

«Но пусть бы они были!» - в сердцах сказала совершенно заматанная женщина в одном из магазинов столицы, когда на вопрос о яйцах ей ответили, что яиц не привозили и вряд ли привезут. Пусть дорогие, но были!

По словам моего собеседника, десяток яиц сегодня должен стоить не меньше ста тысяч, а то и больше - только тогда окупятся затраты на их производство. Последнее же повышение цен на 33%, по его выражению, «абсолютная ерунда для отрасли» и положение не спасет. Хотя сегодня, скажем еще раз, «Белптицепром»

поставляет столько яиц, сколько от него требуют. Что будет завтра, когда разница между затратами на производство и ценами на готовый продукт станет еще более значительной?

Впрочем, надо быть оптимистами. С завидной уверенностью на заседании республиканского штаба президент заявлял о том, что в стране есть все, чтобы обеспечить народ продовольствием. Однако он категорически запретил трогать запасы продовольствия, заготовленные на зиму, а потом убеждал в необходимости спасать экономику страны. Зачем спасать, если всего накоплено в достаточном количестве? Почему нельзя трогать «зимних» накоплений, если таких основательных запасов, как пишет «Советская Белоруссия», у нас раньше не было?

Все эти пассажи сложно увязать в ансамбль, но не будем исследовать ораторское мастерство нашего пре-

зидента. Рассмотрим ситуацию с еще одним продуктом - вареными колбасами, дефицит которых в стране стал привычным явлением. Их производителям пока повезло меньше, если не сказать, что не повезло совсем. Предельные цены на вареные колбасы остались без изменений, хотя абсолютно не соответствовали реальной себестоимости. Около 130 тысяч рублей составляет отпускная цена одного килограмма колбасы при том, что только затраты на сырье в общей системе затрат составляют 86%.

Однако мясоперерабатывающий комбинат, с руководителем которого связалась автор, в последнее время не только не сократил, но увеличил производство вареных колбас. Если в недавние годы он выпускал около 200 тонн в месяц, то сегодня - 370 тонн. Но это как бы увеличение имеет свои нюансы. Раньше делали меньше этих самых колбас (но хватало же!), но, по словам директора, и подумать не могли, чтобы добавлять в них гречку или перловку. Могли добавить сою, казеин. Но это было скорее исключением, чем правилом. А сегодня, по словам моего собеседника, «это стало жизнью». Потому что иначе, кроме как за счет различных добавок удешевлять колбасу, в условиях огромного разрыва цен не выжить. И чего будет больше в наших колбасах завтра - гороха или мяса - сказать сложно. Но одно директором мясокомбината было сказано совершенно уверенно: ни к 1 декабря, ни к 1 января вареных колбас в достаточном количестве не будет.

В основе всего действительно лежит производство. И насколько эффективные и благоприятные условия работы будут созданы для крестьянина, переработчика - того самого производителя, о котором так радеет президент, настолько богат или скуден будет наш стол. Однако, судя по уже принятым мерам, призванным как будто бы изменить ценовую политику государства, производителю легче не стало. А значит, и нам с вами обольщаться пока нечего.

Марина ГУЛЯЕВА

## А на нашей улице вместо праздника пока толчея и давка, или Кому понадобились гомельские яйца?

Гомельские власти приступили к активной борьбе за сытость трудового народа. Дабы жадные мешочники и спекулянты не опустошали прилавки в то время, когда честные люди работают за свои удивительные зарплаты, сахар, масло и яйца продаются теперь только после 16 часов. В это же время, бывает, предлагают и более-менее дешевую колбасу, которую отпускают по килограмму в одни руки. Такая же норма отпуска сахара. Сливочное масло продают по 400 граммов, яйца - по два десятка.

Но нашего человека не так-то легко лишить «лишних» продуктов - ему цены не позволяют стоять в очереди один раз! Поэтому толпа за яйцами из 180-200 человек давно не удивляет горожан, а продавцов - что одни и те же лица у прилавка периодических появляются вновь и вновь.

Зато теперь рабочему человеку после работы можно урвать хоть что-то. Это тем более полезно, что нелегкий способ добычи пропитания воспитывает характер и физически развивает работников умственного труда.

Встряхнуло народ и подорожание водки. Водно прекрасное утро, как будто в честь дня ракетных войск и артиллерии, цена на самый популярный напиток скакнула вдвое. Но мудрые граждане весь предыдущий день атаковали виноводочные отделы, переплюнув местами даже любителей яиц. Впрочем, настоящие алкоголики пока не расстроились, ибо на 40-градусные напитки у них давно не хватает денег, а «чернила» продаются по старой цене - 35-45 тысяч за пол-

литра. Но и это на днях, надо полагать, закончится. В общем, курс водки привычно догнал доллар.

Но вернемся к яйцам. Зачем, спрашивается, понадобилось гомельчанам столько несостоявшихся цыплят? Для благотворительной деятельности на территории Украины и России - отвечает действительность. Цены в Украине раза в три выше, чем у нас. Так подвезем же братьям-славянам в Чернигов дешевой сметаны, пивка да тех же яичек, с каждого десятка которых можно наварить полсотни тысяч белорусских денег! Вот и набиваются голодные и неимущие граждане в дизельные поезда, приспав сверху безобидным луком или морковкой ведро запрещенного к вывозу товара, чтоб, мол, наивные таможенники не сообразили. Но те - не наивные и задерживают кое-кого. Но людей-то - море, всех не пересажаешь!

Вот так и едет наша «пайка» на чужие праздники. А на нашей улице пока толчея и давка.

С. ТАКАНОВ

СИТУАЦИЯ

## «ДАЙТЕ НАМ ТОВАР, И МЫ БУДЕМ ТОРГОВАТЬ!»

Определив правительству срок до 1 декабря для насыщения продовольственного рынка, президент страны также потребовал наведения порядка в торговле. Корреспондент «БГ» отправился в один из крупнейших магазинов столицы выяснять мнение сотрудников магазина: что, собственно, они сами понимают «под наведением порядка»?

На 50% сократился ассортимент магазина буквально за последнее время. И если здесь привыкли уже к отсутствию кур и свинины, то в последнее время перестали выплывать в достаточном количестве заявки на самые необходимые продукты: молоко, сметану, творог.

- Ну при чем здесь межсезонье?

отмахнулся директор магазина и тут же задал свой вопрос: Почему у нас не было его раньше?

Если бы не частные пекарни, то с хлебом тоже были бы перебои: того, что поставляют хлебозаводы, определенно не хватает. Сливочное масло разбирается за 30-40 минут, заявки по нему также выполняются

не в полном объеме.

Предприятие уже давно не работает на склад и на сегодняшний день у него самая высокая рентабельность в сети таких же магазинов - 3,5%.

- Я не знаю, о каком наведении порядка идет речь, - говорит директор. - Нас и так проверяют бесконечно. Можно, конечно, опять «пустить кровь» - кого-нибудь снять, уволить... Дайте нам товар, и мы будем торговать! Но товара нет, и потому начинают наводить порядки.

Евгений САЧЕК

РЕГИОН

## ДЕПУТАТЫ В РОЛИ ДОБРЫХ ЭКЗАМЕНАТОРОВ

В прошлом году на Могилевщине выросло промышленное и сельскохозяйственное производство, энергетика являлась одной из самых прибыльных отраслей, а в магазинах были товары. В конце нынешнего года в области идет падение производства, энергетика несет убытки, развалился потребительский рынок, реальна угроза введения талонов на основные продукты питания. Но и год назад, и ныне депутаты работу исполнительной власти одобрили.

Не вполне понятно, что именно на состоявшейся на днях сессии облсовета оценивали народные избранники. Пустые магазины? Зато было немало предложений. В целях защиты отечественного потребителя предлагалось применять санкции к тем, кто завозит дорогие

товары, закупая их по высокому межбанковскому обменному курсу. Промышленников призывали отдавать валюту аграрникам на том основании, что промышленные товары намного дороже сельскохозяйственных. При этом в каждом выступлении говорилось, что работать и жить в нынеш-

них экономических условиях становится все труднее, но никто так и не связал это с проводимым в стране экономическим курсом.

Неожиданно много нареканий вызвала работа проверяющих органов. Зауважено даже заявление о том, что 2 года назад именно контролерами с помощью различных санкций были «вымыты» оборотные средства с Могилевского молокозавода. Вследствие этого, предприятие стало неплатежеспособным. Правда, на том разговор и завершился. Депутаты всех уровней с исполнительной властью уже давно живут дружно.

Андрей СКОРОБОГАТОВ, Могилев

## ЛУЧШЕ ОДНОГО - НО МНОГО, ЧЕМ ВСЕГО - НО ПО ЧУТЬ-ЧУТЬ

На Могилевщине подведены окончательные итоги сельскохозяйственного года. Названы другие, кроме непогоды, факторы, повлекшие неудачи. Первый среди них - расконцентрация производства.

В этом году в хозяйствах области недополучили треть зерна к уровню прошлого года. В том числе и из-за отсутствия нормальной уборочной техники. Правда, сразу после уборочной президент пообещал новые импортные зерновые комбайны за счет промышленных предприятий. Но, похоже, даже оптимисты уже не верят в обещанное - заводам не до этого. Приходится искать другие выходы.

В одном анекдоте председатель колхоза отчетливается на собрании: «В этом году мы посеяли 15 гектаров картошки, из них колорадский жук съел 5. В следующем году давайте поседем 150 гектаров, пусть подавится». В нашем случае наоборот: руководители агрокомплекса не хотят увеличивать площади, поскольку при сегодняшней оснащенности техникой и минеральными удобрениями это может привести только к увеличению потерь. Чтобы их избежать, в будущем году на Могилевщине намерены сделать упор на специализацию растениеводства.

Те, у кого недостаточно техники и позволяют земли, будут заниматься выращиванием не зерновых, а льна или рапса. Председатель облсель-

хозпрола Владимир Адашкевич видит прямую зависимость между количеством посевных площадей, занятых определенной культурой, и вниманием, которое этой культуре уделяется. В качестве примера приводится колхоз «Рассвет» им. Орловского. В прошлом году здесь засеяли 500 га картофеля и, несмотря на непогоду, собрали 16 тысяч тонн при урожайности 310 ц/га. В то же время, по словам Адашкевича, некоторые хозяйства посеяли по 5-10 га и получили 40-50 ц/га.

Теперь же определены хозяйства, в которых под картофелем будет не менее 150 гектаров. Не будут распылены и посевы рапса, льна. Таким образом, остатки экономической свободы, когда хозяйства сами определяли структуру посевных площадей, похоронены окончательно. Вся власть в колхозах и совхозах опять переходит в руки госчиновников. Председатели и директора вновь только выполняют команды, ни за что, в общем, не отвечая.

Но неурожай очень осложнил ситуацию. Нет зерна - нет фуража. Уже сейчас его не хватает около 300.000 тонн. К тому же чиновники не уверены, что если зерно закупить, то будет отдача. Поэтому и здесь решено провести специализацию. Предполагается забрать бычков из хозяйств, которые не имеют кормов (в общей сложности 25-30 тыс. голов), перевести на комбикорм и откармливать, получая по 700-

800 граммов привеса.

В колхозах, откуда скот забрали, останется именно столько кормов, сколько нужно, чтобы прокормить коров и телок. Ожидается, что такая система поможет в 2-3 раза быстрее получить мясо и повысить рентабельность.

Все это было бы интересно, если бы не повторяло аналогичные попытки советских времен - специализации, концентрации, разукрупнения, укрупнения, продовольственные программы и пр. и пр. Остается только привести еще один анекдот времен секретаря ЦК КПСС по сельскому хозяйству Михаила Горбачева. К нему обратились из одного колхоза: Вы специалист, помогите - куры дохнут!

- А вы повесьте над курятником желтый квадрат и куры перестанут дохнуть.

Повесили.

- Ничего не получилось, дохнут. - Тогда прибежите к дверям курятника красный круг.

Прибили. Все равно дохнут!

- Тогда нарисуйте на курятнике зеленую полосу.

Нарисовали.

- Михаил Сергеевич, все курыдохли.

- Жаль, а у меня еще столько хороших идей не реализовано!

У «хозяев» нашего села - госчиновников - идей еще много. Вот только курятины все меньше.

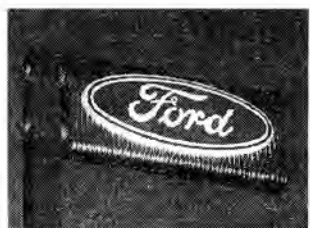
Андрей СКОРОБОГАТОВ, Могилев



ЛИДЕРЫ РЫНКА

# ESCORT - ОСОБОЕ СОЧЕТАНИЕ НОВИЗНЫ И ТРАДИЦИЙ

## 11 миллионов автомобилей за три десятка лет на мировом и европейском рынке



В 1969 году модели Escort вышли на рынок в качестве первого общеевропейского автомобиля компании Ford. В течение всех последующих лет Escort не только укрепил авторитет компании, но и благодаря своим характеристикам поднял его на еще большие высоты. Стиль и комфорт, надежность и безопасность, мощность и долговечность моделей Escort позволяют им занимать лидирующие позиции в сегменте автомобилей среднего класса.

Escort пришел на смену моделям Anglia в Великобритании и расширил перечень моделей в Германии. Спецификации моделей ряда Escort не только установили новый стандарт для семейного автомобиля, но и привели к успехам в автоспорте. В результате Escort стал одним из самых продаваемых автомобилей в



Европе. И это не один раз находило свое подтверждение в соответствующих наградах самых разных конкурсов.

К примеру, в 1981 году обновленный переднеприводной автомобиль Escort получил звание «Автомобиль 1981 года». Эта модель имела широкую популярность и в последующие годы, а сегодня, по некоторым исследованиям, это самый популярный автомобиль компании Ford, выпускаемый в Европе. К слову говоря, продажи компании Ford, в частности, в Западной Европе именно в сегменте рынка автомобилей среднего класса всегда занимали солидный объем, несмотря на весьма жесткую

конкуренцию со стороны моделей других компаний.

Рабочие характеристики автомобиля Escort, качество езды и управляемости им, дизайн и системы безопасности, которые выделяют вообще автомобили компании Ford в ряду других автомобилей такого же класса, завоевали признание у самых различных возрастных и профессиональных групп населения. Вероятно, проще сказать, кто не ездит на этих автомобилях, чем кто остановил выбор именно на автомобилях Escort. По исследованиям, около 13 различных социальных и возрастных групп являются покупателями моделей Escort. Универсальность в сочетании с высокими стандартами производства стала определяющей характеристикой в пользу выбора именно этих моделей самыми разными людьми.

Скажем, для молодежи наиболее привлекателен стиль моделей Cosworth, RS 2000 и XR3i. К слову говоря, эти модели продолжают оставаться лидерами в самых жестких и напряженных мировых соревнованиях по автоспорту. Они демонстрируют мощность, надежность и долговечность, что вообще является отличительной чертой автомобилей Ford Escort.

Люди постарше останавливают свой выбор на 3-дверном или 5-дверном хэтчбеке. Практичность и безопасность этих моделей — уже неоспоримый факт на рынке.

Еще более старшие возрастные группы, отдающие предпочтение скорее внутреннему комфорту, чем следованиям моды, выбирают модель Ghia, также имеющую высокие оценки своих характеристик.

В сущности, в течение всех лет существования моделей Escort они стали синонимами значимости и прекрасных рабочих характеристик. Последняя модель добавляет к данному образу самое лучшее, что предлагает современная стилистика ав-



томобильного дизайна, и самые высокие стандарты как производства, так и сборки, которые находятся на одинаковом уровне независимо от страны, где находится представительство компании Ford.

Напомним, что персонал, работающих на заводах компании, специально отбирается и проходит разноплановое и квалифицированное обучение на других сборочных заводах компании Ford. Таким образом гарантируется, что Escort, который сегодня собирается в Беларуси, в Обществе, ничуть не уступает по своим характеристикам этой модели, собранной в другой стране.

Независимо от выбора модели 4-дверный седан, 5-дверный хэтчбек 3-дверный хэтчбек и 5-дверный уни-

версал являются результатом доказавших свои преимущества дизайна, качества вождения, уровня безопасности на мировом и европейском рынках.

Последняя модель Escort обладает новыми особенностями, которые создают еще более комфортные условия как для пассажира, так и для водителя. В первую очередь, при создании этого автомобиля особое внимание было уделено всем аспектам снижения шума и обеспечения еще более совершенной системы безопасности.

Созданные для новой модели системы безопасности включают в себя следующие характеристики (все они входят в базовую комплектацию): защита дверей от бокового удара,

система экстренной фиксации ремней и безопасности передних сидений. Передние сиденья обладают также противоскользящим эффектом, а низко расположенное рулевое колесо соответствует критерию защиты головы при столкновении. Для дополнительной защиты по заказу возможна установка надувной подушки безопасности для водителя. Кроме того, это модель, как и все предыдущие, оборудована дверными замками повышенной безопасности. Для моделей с 1,6-литровым двигателем возможна установка набора безопасности, который в версиях CLX входит в стандартную комплектацию.

Подготовила Марина Гуляева



### Новогодний подарок от



Автомобили Ford, приобретенные до 31 декабря 1998 года, пройдут 4 технических обслуживания **БЕСПЛАТНО** (что Вам позволит сэкономить от 1000 до 2000\$)

Гарантия 1 год на все модели автомобилей Ford, независимо от пробега

**Mondeo**  
выбирает  
Тебя

Минск, ул. Гурьского, 11А.  
Тел. (017) 251 55 29



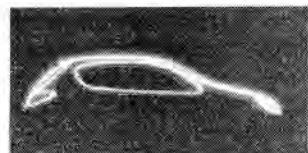
ПРЕЗЕНТАЦИИ

## БЛЕСТЯЩИЕ PEUGEOT 206 НА «БЕЛАРУСЬФИЛЬМЕ»

19 ноября, в День артиллерии, без всякого приказа Peugeot дал залп презентацией новейшей мировой модели Peugeot 206. Презентация проходила в павильоне «Беларусьфильма».

**С** виду - просто какой-то незапланированный властями праздник. На самом деле - действительно народные гуляния по поводу... Повод? Такой есть у белорусских представителей Peugeot. Продан и зарегистрирован в РБ первый автомобиль Peugeot 206. То ли еще будет?!

### Дизайн



С виду - львенок. На самом деле - лев. До прыжка. Хищный и агрессивный вид идет ему и нравится женщинам. А мужчины хотят походить на этого льва и улучшают собственный дизайн физкультурой.

Силуэт 206-й модели представляет собой полу-монокок, большое, выдвинутое вперед, ветровое стекло. Повторюсь - лев.

### Внешность и сущность

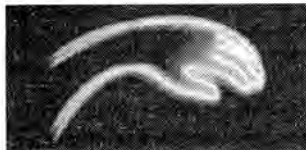


С виду - маленький. Куда такой годится, маленький-то? А на самом деле оказывается, что концепция внутреннего пространства строится, в первую очередь, на высокой эргономичности, простоте и удобности систем управления. Объем багажного отсека варьируется от 245 до 1130 литров, а длина при сложенной вперед спинке переднего сиденья - 2,2 метра! Кроме того, у этого «малыша» великолепный обзор с водительского места: площадь лобового стекла рав-



на 1,22 кв. метра - намного больше, чем у всех автомобилей класса «В» и некоторых представителей более высоких классов.

### Безопасность



Что с виду, что на деле - одинаково безопасен. Главные козыри 206-й модели - тщательно продуманная и спроектированная система мер активной и пассивной безопасности. Наличие специальных зон усиления и деформации каркаса кузова, балки усиления кузова и дверей, увеличенная толщина деталей, подвергающихся нагрузке при ударе, позволяют ограничить, рассеять и максимально отвести от пассажиров силу удара. Все это, а также подушки безопасности водителя и пассажиров делают 206-ю самой безопасной в своем классе моделью.

### Управляемость



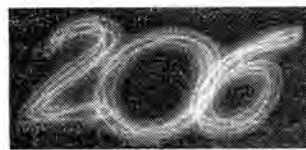
Когда после официальной презентации его повел наш (надеюсь, будет и ваш, уважаемый читатель) друг,

назовем его Г. Григорьев, стало понятно: управляемость - еще какая! «Лев» слушался нашего друга, как хорошо обученный пес - своего хозяина. 206-я модель имеет гидроусилитель руля того же типа, что и 406-я - со встроенными гидроцилиндрами, которые позволяют значительно снизить усилие на рулевом колесе.

### Торможение



С виду - не скажешь, но когда нашему другу Г. Григорьеву что-то помешало вывернуть в тесных рамках павильона «Беларусьфильма», тормоза его не подвели. Тормозные диски передних колес имеют увеличенный диаметр. Регулятор тормозных сил помогает правильно распределять тормозное усилие между колесами передней и задней осей в зависимости от загрузки автомобиля.



Блестящее решение, блестящие возможности и... Что там поблескивает впереди? Блестящая перспектива.

Алексей НЕСТЕРОВ



Все модели "SUBARU" имеют постоянный полный привод, благодаря которому обеспечивается надежное сцепление всех четырех колес с дорогой. При изменении состояния дороги происходит автоматическое перераспределение мощности на те колеса, контакт которых с покрытием лучше. Это обеспечивает "SUBARU" надежную управляемость и предсказуемость даже в гололед. Все модели "SUBARU": скоростная, по спортивному элегантная "IMPREZA", деловая, строго-стремительная "LEGASY", напористый, вездеходный "FORESTER" и комфортный, престижный "OUTBACK" - полностью оправдывают гордый девиз фирмы "SUBARU": "Трудно угнаться за "SUBARU" на зимней дороге".

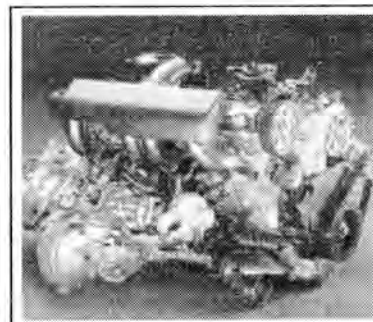
По мнению экспертов, по качеству сборки и надежности, "SUBARU" стоит на третьем месте в мире. Впереди - "Mercedes Benz" и "Land Rover". Все модели "SUBARU" имеют 4-цилиндровый оппозитный двигатель, очень экономичный, тихий и расположенный горизонтально. Такое расположение снижает центр тяжести и делает машину очень устойчивой, особенно на поворотах, где "SUBARU" вне конкуренции. Мощная антикоррозийная защита всего кузова и вмонтированные в двери антиударные штанги обеспечивают защиту и машины, и пассажиров.

Суммируя все предыдущее, можно с уверенностью сказать, что именно "SUBARU" является автомобилем, максимально приспособленным к нашим непростым дорогам круглый год.

Справки по телефону: (017) 222-77-12.

Адрес: г. Минск, ул. Брилевская, 25.

**УВЕРЕННО,**  
как рыба в воде,  
чувствует себя водитель  
за рулем "SUBARU".



**РЕМОНТ**  
дизельной  
топливной аппаратуры  
и турбокомпрессоров  
автомобилей  
т./ф. 017 231 19 68

ПЕРВАЯ ПУБЛИКАЦИЯ

## “Неуловимые для радаров“ Volkswagen Passat B5 (разгон 0-100 км/ч за 7,7 с) и F-117 Stealth



Undetectable for radars Volkswagen Passat B5 / 0-100 km/h in 7.7 s / F-117 "Stealth".

took the view that the strengthening of the pound was likely to be reversed after last year's UK elections. It therefore sought to cover its anticipated pound sterling for about 12 months. Questioned on this yesterday, the group said this hedging decision had been taken by its three-member directorate, two of whom have since left. increase of 3 per cent on year-earlier levels, more or less in line with the overall increase in the European market. Strong points included sales of light utility vehicles, which

Sa  
Fo  
fe  
bi  
By Jo  
Sams  
Kores  
negot.  
ance  
plann  
the U  
bid fo  
domes  
For  
ner hi  
per o  
was n  
after  
profe  
Sas  
Lim f  
was n

### До 2003 года у них не будет аналогов

Volkswagen Passat B5:

- Имеет лучший в своем классе коэффициент лобового сопротивления  $C_w=0,27$
- Только у Volkswagen Passat B5 11-летняя гарантия от коррозии полностью оцинкованного кузова обеспечена заводом изготовителем
- Имеет лучший в своем классе комфортный размер салона в 1953 мм
- Предлагает выбор из 7-ми типов двигателей от 90 до 193 л.с.
- 200 наименований дополнительного оборудования
- 40 цветов и оттенков кузова
- Передовой обладатель 5-клапанной техники в моторостроении

Volkswagen Passat B5 - сила, спокойствие и честная цена



Минск: ИП "Атлант Моторс": г. Минск, ул. Машиностроителей, 28А. Тел.: (017)214-13-59.  
ИП "Автохаус Атлант М": г. Минск, ул. Шаранговича, 2. Тел.: (017) 211-58-58.  
ЗАО "Собари": г. Минск, ул. Казинца, 21/2. Тел.: (017)278-06-55.

Брест: ЗАО "Атлант-М-Брест": г. Брест, пр. Машерова, 17. Тел.: (0162)20-09-49.  
Мозырь: ООО "ИстПал": г. Мозырь, 1-й переулок Малинина, 6. Тел.: (02351)4-19-02.



## Услуги - Товары - Цены

## РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

## БУМАГА

■ ОФИСНАЯ	A4/A3, в ассортименте, доставка	б/н, нап.
■ ЛБК-1-210/240/390/420ммх12"	2000 листов, перфорация, стопа, доставка	б/н, нап.
■ Лента 105/210/310/420мм	рулон, 100м/л, втулка, доставка	б/н, нап.
■ Самокопируемая	A3/A4/A5, 2, 5-слоев, перфорация, стопа, докт.	б/н, нап.
■ Термобумага для факса	210/216мм х 15/30м, доставка	б/н, нап.
■ Чековая лента	в ассортименте, доставка	б/н, нап.

МЕДХОР, справки по тел.: 220-23-56, 210-43-16

## Условия размещения Вашей информации в разделе "Услуги. Товары. Цены"

Базовые модули - 80х5мм, 40х10мм; (стоимость одного модуля - 2000 бел. руб.)

Площадь Вашего прайса определится объемом Вашей информации

По вопросам размещения информации обращаться по тел./факс:

223-33-73, 220-40-50

## КАРТРИДЖИ ДЛЯ ПРИНТЕРОВ: СТРУЙНЫХ, ЛАЗЕРНЫХ

КАРТРИДЖИ И КРАСЯЩАЯ ЛЕНТА К матричным принтерам, пишущим машинкам, кассовым аппаратам, заправка картриджей



KVAZAR

тел.: +017 2862574, 2862575, 2862551

## ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

## РЕГИСТРАЦИОННЫЕ, ЮРИДИЧЕСКИЕ, АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

## МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВ

## СЕМИНАР

с участием ведущих специалистов юридической и аудиторской компаний и Банка Республики КИПР

Регистрация компаний на о. Кипр. Корпоративное право Республики Кипр

Аудит и финансовое планирование деятельности кипрской компании

Банковское дело на о. Кипр. Счета в "Bank of CYPRUS"

Порядок учреждения и налогообложение ИП (СП), зарегистрированного в Беларуси

Практическое применение Соглашения об избежании двойного налогообложения между Правительствами Кипра и Беларуси

Место проведения семинара - г. Минск, январь 1999 года

Тел.: (017) 223-94-76, 213-93-21

Лицензия Министерства юстиции РБ №734 от 02.07.1997 года  
Лицензия Аудиторской палаты РБ №001 от 15.02.1996 года

## Travel

**Никита тур**

12 дней  
Бангкок  
Брисбен  
2300 у.е.

т./ф. 232-45-43, 232-14-23

## Условия размещения Вашей информации в разделе "Travel"

Базовые модули - 80х20 (40х40)мм, 40х80 (80х40)мм; (ст. модулей - 960000 и 1920000 бел. руб. соотв.)

тел./факс: 223-33-73, 220-40-50

т.(017) 2104242, 2104243

Шенгенские визы

## ОрионТур

Лицензия №596/1 МС и ТРБ  
Визы в ЛитвуЕженедельные экскурсионные туры в Чехию  
Прага - Париж - Брюссель - Амстердам - Берлин - 14.12.98г.  
ШОП-ТУРЫ В ЧЕХИЮ (дубленки, шубы, стекло, фарфор и др.) - следующий выезд 29.11.98г.

## КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

## Управление персоналом - важнейшая часть стратегического плана развития предприятия

Управление персоналом - популярное словосочетание, которое употребляет любой руководитель. И, наверное, нет сегодня фирмы, которая не попробовала бы внедрить те или иные методы управления коллективом. Однако не всегда получается добиться желаемых результатов. И в большинстве случаев причиной тому отсутствие единой системы работы с людьми.

К сожалению, практически не существует научно обоснованных и практически применяемых методик управления персоналом, разработанных в нашей стране. По этой причине тем, кто понимает, что производительность труда напрямую связана с работниками, приходится раскошеливаться на дорогое обучение за границей. Однако овчинка стоит выделки.

Так что же такое менеджмент персоналом?

Есть масса трактовок, мнений по этому поводу, но в практическом приложении выглядят все примерно одинаково. Это система, состоящая из таких аспектов, как планирование, рекрутинг (поиск и подбор специалистов), учет, обучение, мотивация, социальная политика. Для тех, кто сталкивался с работой иностранных компаний, очевидно, что любое из этих направлений является важнейшей частью стратегического плана развития предприятия. Причем не просто теоретически придуманной, а постоянно воплощаемой в жизнь.

Иностранцы любят хвастаться продуманностью их кадровой политики. Так, знаменитый Ли Якокка не раз говорил, что он сможет начать новое дело только при одном условии: если с ним будет его команда. Любая организация бизнеса начинается с планирования. Именно стратегическое планирование персонала позволяет определить удовлетворенность в потребности в людях, позволяет формировать перечень вакансий, которые будут открываться в фирме в то или иное время. В одном из интервью экспертам кадрового агентства «КВАДРАТ» консультант The Netherlands Management Cooperation Programme господин Де Грут сказал: «В связи с тем, что технология производства скачет семимильными шагами, в последнее время наблюдается очень острое разделение персонала на управленческий и исполнительный. Зачастую, число высококвалифицированных специалистов не успевает так быстро расти. Это объясняет привилегированное отношение к рекрутингу». По данным одного из исследований, 95% фирм США в рамках кадровой политики осуществляли отбор и наем персонала, 88% - выполняли функции организации заработной платы, 70% - уделяли внимание социальной политике, 69% - осуществляли мероприятия планирования. Неслучайно первую позицию в этой совокупности функций занимает рекрутинг. Ошибка, сделанная в самом начале, в момент приема нового человека в фирму, обуславливает возможное развитие компании в неверном направлении. Результатом особого отношения к рекрутингу в западных странах явилось возникновение коммерческих структур, которые оказывают услуги поиска и подбора необходимых специалистов. Бизнесмены мгновенно отреагировали на возникновение профессиональных контор, взваливших на свои плечи обязанность поставлять суперкадры, бурными аплодисментами. Результат - кадровые и рекрутинговые компании получили доверие со стороны руководителей фирм, и в настоящее время около 98%

западных компаний вопросы подбора переадресовали кадровым агентствам.

Кто-то скажет: «Какой там рекрутинг! Не знаем, как уволить людей без слез и тысячи укоров! Пусть иностранцы, которым нечего делать, ломают голову над тем, где и кого нанять на рабочее место». Но, может, одна из причин плачевного состояния нашей экономики - то, что советское государство никогда не воспринимало людей, персонал как ценность. Никому и в голову не могло прийти, что кадры действительно решают все. Сложно переделать психологию, выработанную десятилетиями. Многие по-прежнему относятся к сотрудникам, как к подсобному материалу. И тратят намного больше времени и средств на современное офисное оборудование, не уделяя должного внимания поиску и подбору персонала.

Как будет развиваться кадровый рынок в новых условиях?

Массовые увольнения в России стали причиной слухов, страхов о том, что подобное ждет и Беларусь. Первым делом попытаемся определить характер новых условий развития кадрового рынка, которые сформировались в результате резких экономических изменений в России.

Первое, что бросается в глаза, - крайне нестабильное состояние, в котором оказались белорусские фирмы, работающие с российскими партнерами. Второе - политический и экономический кризис вряд ли скажется на российских государственных служащих, и кроме некоторых кадровых перестановок, думаю, крупномасштабных увольнений не будет. То же самое можно сказать об учителях, врачах, военных - долги по заработной плате увеличиваются, но по крайней мере люди могут не беспокоиться о сохранности рабочих мест. И есть все основания полагать, что в ближайшее время (не берусь делать прогнозы на долгосрочную перспективу) наш белорусский госаппарат может «спать спокойно». Более того, судя по действиям некоторых удачных и вертких бизнесменов, имеет смысл искать «теплое местечко» не в шумных, стрессовых коммерческих организациях, а в тихих государственных конторах, предлагающих работникам пусть небольшие, но стабильные оклады.

Кризис (или даже фактическое банкротство) банковской системы России был причиной массового сокращения в этой сфере. На улице оказались тысячи специалистов экстракласса с экономическим образованием. Причем армия безработных банкиров пополняется. По некоторым оценкам, от 40 до 100 тысяч российских банковских служащих и работников инвестиционных компаний в скором времени останутся без работы. Существуют волнения и среди белорусских банковских служащих. Ходят слухи о 30%-ном сокращении персонала коммерческих банков. Хотя есть мнение, что эти сокращения никоим образом не связаны с российским кризисом.

Отдельная тема - иностранные компании. В России многие западные представительства сократили свой штат на 40-70%. Причин может быть много: обнищание народа, не способного покупать Orbit; заявления товарища Маслюкова о развитии российской промышленности и о «гашении» конкуренции со стороны импортных товаров; кризис банковской системы и т.д. Как бы там ни было, специалисты иностранных представительств, некогда получавшие высокие оклады, сегодня либо оказываются на улице, либо висят на волоске. Какова ситуация с иностранными представительствами в нашей стране? Все надеются на лучшее. Пока белорусский рынок жизнеспособен, есть работа, есть продажи (пусть не такие, как прежде). Транснациональные корпорации продолжают организовывать крупномасштабные рекламные акции. Это вселяет надежду на лучшее.

Сегодня кадровый рынок Беларуси переживает не лучшие свои времена. Хотя и нет значительных сокращений, спрос на специалистов заметно снизился. А зря, господа руководители! Кризис прогрессирует, и многие хорошие специалисты остаются не у дел. Будьте грамотными и дальновидными. Пригласите их к себе заблаговременно. Через несколько месяцев ситуация нормализуется. И в новый день вы войдете с новыми полезными людьми.

Сергей КОЛЕСНИКОВ

## «КУРЕНИЕ? НА ЭТО НЕТ ВРЕМЕНИ»

Мингорисполком при поддержке компании «Филип Моррис» проводит рекламную-образовательную акцию с целью убедить подростков воздержаться от курения.

Ровно месяц, с 20 ноября по 20 декабря, в каждой школе Минска будут развешены яркие плакаты с изображением детей и подростков, занимающихся спортом. На каждом из них школьники увидят слоган, вынесенный в заголовок. «Антитабачные» плакаты появятся и на улицах столицы.

Сергей Колосов, представитель компании «Филип Моррис», считает, что «перед каждым подростком встает вопрос: курить или не курить? Только взрослый, хорошо информированный человек может принять такое решение сознательно и обдуманно. Подросток же в желании подражать взрослым делает первую затяжку. Так было и со мной». И пока пример окружающих и родителей не вдохновляет подростков на спортивные подвиги, им решили помочь сами производители табака и городские власти. «В жизни подростков есть куда более интересные вещи, чем курение. Такие, например, как спорт», говорит начальник управления образования Мингорисполкома Геннадий Петрович.

Представитель компании «Филип Моррис» пообещал пойти дальше - провести следующую акцию с целью предотвращения возможного доступа подростков к приобретению табака. Методы? Г-н Колосов пока держит их в секрете. Но на пресс-конференции, проведенной в Мингорисполкоме в день начала акции, было обещано заменить рекламу сигарет Marlboro на здании НИИ материнства и охраны детства на один из плакатов с надписью «Курение? На это нет времени».

Н. Г.

## ОБРАЗОВАНИЕ

## НОВАЯ ПРОГРАММА «ЕВРАЗИИ»

Американский фонд намерен открыть 2-3 бизнес-магистратуры в белорусских вузах.

20 ноября президент американского фонда «Евразия» Уильям Мейнс, заглянувший в Минск по случаю 5-летней работы фонда в регионе, лично объявил о двух новых программах для Беларуси и Украины.

Украине фонд обещает помочь с развитием предпринимательства в малых городах. В Беларуси - приступает к осуществлению 4-летней программы развития бизнес-магистратур, цель которой - содействовать профессиональной подготовке национальных кадров в области бизнеса и менеджмента.

Фонд намерен оказать помощь в установлении контактов между белорусскими и западными университетами, поддержать партнерство и тем самым создать основу для появления бизнес-магистратур в нескольких столичных и провинциальных вузах страны. Завершится программа практическим внедрением бизнес-магистратур в систему образования в 2-3 университетах.

Катерина СУХОВА

## ХОББИ

## НЕОБЫЧНЫЙ АНТИКВАРИАТ

Как вам понравится есть с тарелки, с которой на вас глядит доброе, немного усталое лицо Ильича, обрамленное суровым предупреждением, что, мол, кто не работает, тот и не ест? Если вы человек совестливый, то можно и аппетита лишиться или, не приведя Господь, заработать несварение желудка. И тем не менее тарелочка с революционным лозунгом является не чем иным, как произведением искусства, и на русской распродаже «Сотбис» она предварительно оценивалась в 9 тысяч фунтов стерлингов.

ция первых послереволюционных лет. Самое интересное, что ни он сам, ни специалисты и не подозревали об их реальной стоимости.

Теперь вожди революции, запечатленные на фарфоре, больше не идут по дешевке. Тарелка, украшенная факсимильными подписями и портретами

Троцкого, Ленина, Луначарского, Коллонтай и Зиновьева, оценивается в 20 тысяч фунтов. Такая цена, возможно, объясняется присутствием среди вождей революции Троцкого и Зиновьева, которые позднее стали называться врагами народа.

Владимир ДЕНИСОВ

Перенесем Ваш  
**ФОТО на ФУТБОЛКИ,**  
спортивную и спецодежду,  
флажки, вымпелы

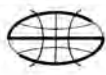
**Наружная реклама**  
Превратим цветное  
**ФОТО в ПЛАКАТ**  
Полноцветный, черно-белый  
**КСЕРОКОПИИ**

**ДЛЯ ВАС И ВАШЕГО ОФИСА**  
Самоклеющиеся этикетки, визитки,  
бэджи, пломбираторы,  
офисные таблички,  
тампопечать, ламинирование

**Новинка!**  
**ПЕЧАТИ И ШТАМПЫ**  
(Легкое прикосновение,  
высокое качество оттиска,  
заправляющиеся как авторучка)

**"Визит-Сервис"**  
г. Минск, ул. Красная, 2,  
Тел.: (017) 236-69-84



РЕДКОЕ СОЧЕТАНИЕ  
РЕАЛЬНЫХ ЦЕН И ВЫСОКОГО  
УРОВНЯ ОБСЛУЖИВАНИЯSakub  
HolidayГоловной офис: Минск, Сурганова, 64. Тел.:  
(017) 232-10-34, 232-14-26, 232-86-30.

## Авиатуры:

Канарские острова	от 850\$
Израиль	от 850\$
Куба, Ямайка	от 1250\$
Доминикана	от 1500\$
Ю.В.Азия	от 900\$
Латинская Америка	от 1500\$
США	от 1800\$
Австралия	от 2900\$

## Шенгенские визы.

Дайв-клуб «Морской пегас» - обучение  
подводному плаванию с аквалангом  
(260\$), поставка и прокат подводного  
снаряжения, специальные туры с  
погружением. Тел. 231-19-02Офис: гостиница «Минск» №397. Тел.: (017)  
220-05-95, тел./факс: (017) 220-19-35.

## Авиатуры:

Канарские острова	от 400\$
Тунис	от 300\$
Египет	от 350\$
Кипр	от 350\$
Тайланд	от 800\$

Чехия (с 22.12.98 и с 03.01.99, автобус) -  
от 155\$Образовательные туры: Лучшие учебные  
заведения Великобритании, Германии,  
Мальты, Кипра, Италии, Испании, США.  
Шенгенские визы. Продажа всех туров  
компания «Сакуб-Холлидей».Офис: Минск, ул.Кульман, 18. Тел.: (017)  
232-64-04, (017) 210-19-61

## Рождественские и Новогодние туры:

Словакия (Высокие и Низкие Татры - от  
225\$); Прага - от 155\$Семейный отдых во время зимних  
каникул в Словакии с экскурсиями в  
Венгрию и Польшу - 185\$ (полный пансион)Шоп-туры в Польшу (Варшава) каждый  
вторник - 38\$Визы: в Литву - 30\$, многокорпусные визы в  
Индия - 40\$РОЖДЕСТВЕНСКИЕ  
И НОВОГОДНИЕ ТУРЫ.  
ПРОДАЖА ВО ВСЕХ  
ОФИСАХ:

Тайланд (Бангкок, Паттайа, острова)

26.12.98 - 09.01.99, из Минска - от 1170\$.

Тенерифе 29.12.98 - 08.01.99, из Минска -  
от 1070\$.

ОАЭ 26.12.98 - 09.01.99, из Минска - от 950\$.

Андорра (горные лыжи) 29.12.98 - 08.01.99,  
из Минска - от 1080\$.

Израиль 29.12.98 - 08.01.99, из Минска - от 950\$.

Ямайка, Куба, Доминиканская республика  
- от 1500\$.

Индонезия (о. Бали, о. Сулавеси) - от 1800\$.

Франция (Париж) 20.12.98-25.12.98, из  
Минска - от 540\$.

Словакия (Высокие Татры) - от 180\$.

Чехия (Прага) - от 175\$.

Туристическая лицензия №205 по 30.09.2000

Валютная лицензия 41П от 24.04.98

Made in "Sakub Holiday"



TRANSABRO

продажа авиабилетов на рейсы:  
БЕЛАВИА,  
LOT,  
EL AL,  
Estonian Air,  
Austrian Airlines,  
Delta AirLines,  
Air Baltic,  
Аэрофлот и др.

## САМЫЕ НИЗКИЕ ЦЕНЫ

Россия, СНГ и дальнее зарубежье

т. (017) 276-84-53, 226-91-02

Визовая поддержка: Литва, Латвия,  
Шенген т. (017) 276-84-52

До 1 января 1999 года

Каждому пассажиру Подарок!!!

## ПАМЯТНИК ПОЭТУ

Как уже сообщалось, в Гродно под  
«Погоней» и польскими знамена-  
ми состоялось открытие памятни-  
ка поэту и выдающемуся деятелю  
национально-освободительного  
движения Адаму Мицкевичу. Вы-  
полненная в металле надпись на  
белорусском и польском языках  
гласит: «АДАМУ МІЦКЕВІЧУ.  
Удзячыны суайчыннікі. 1998 год».Памятник поэту был создан по  
инициативе Союза поляков Бела-  
руси. Автор бюста - заслуженный  
деятель искусств Беларуси, лауреат  
национальных премий минский скульп-  
тор Андрей Заспицкий, земляк поэта.  
Автор проекта памятника - Юрий Каза-  
ков. Художник по металлу, выполни-  
вший надписи, - гродненец Сергей Гла-  
духов. Бронзовый бюст поэта был от-  
лит в Варшаве на предприятии «Воля».На открытии памятника присутство-  
вали представители польского сейма и  
сената, вице-президент Варшавы Павел  
Буяльский, генконсулы Польши в Грод-  
но и Бресте Сильвестр Шостак и Томаш  
Климаньски, руководители Союза по-  
ляков и Союза литовцев Беларуси, бе-  
лорусских национальных объединений  
и многие другие. Не было, правда, ни  
мэра Гродно, ни губернатора области. С  
некоторыми из пришедших на торже-  
ство побеседовал наш корреспондент.

## Сергей Гладухов

- Вы изготовили надпись. Как дол-  
го над ними работали?

- Две недели, день и ночь.

- Почему такая спешка?

- Так уж получилось. Решался во-  
прос с текстом. Местные власти хоте-  
ли, чтобы надпись была на русском и  
белорусском языках. Союз поляков  
воспротивился. Затем наша вертикаль  
хотела остановиться только на бело-  
русском тексте в два слова: Адам Ми-  
цкевич. И только за две недели до  
открытия все разрешилось: текст до-  
лжен быть на белорусском и польском.Семен Домаш, председатель коор-  
динационного комитета «Гродненская  
инициатива» (объединяет 30 обще-  
ственных организаций, политических  
партий и национальных образований)- Вероятно, речь о создании па-  
мятника Мицкевичу шла еще в Вашу  
бытность мэром Гродно?- Еще раньше, в 1989 году, ставился  
вопрос! Тогда местные власти не разре-  
шили установить памятник Мицкевичу.  
Когда я был председателем Гродненско-  
го горисполкома, Союз поляков обратил-  
ся с просьбой разрешить установку па-  
мятника. Горисполком дал «добро». С  
1992 года памятник рождался в муках...Спасибо теперешним властям - они по-  
могли довести непростое дело до конца.- Ваше любимое произведение Ада-  
ма Мицкевича?- «Пан Тадеуш». Читал его в перело-  
жении Бронислава Тарашкевича. В  
романе воссозданы образы наших пред-  
ков, природа края, жизнь людей. Все  
это близко мне. По Мицкевичу можно  
изучать историю края, культуру наше-  
го народа. А личность самого Мицке-  
вича - символ объединения всего наро-  
да Беларуси, всех национальностей.

## Андрей Заспицкий

- Вы долго работали над бюстом?

- Создать памятник Адаму Мицкевичу

- мечта моей жизни. Много лет работал  
над образами героев произведений Ми-  
цкевича. Сейчас создаю памятник Мицке-  
вичу для Минска, прошел во второй тур  
конкурса. Личность Мицкевича мне очень  
нравится: и жизнь его, и поэзия.- Сколько скульпторов участвова-  
ло в гродненском конкурсе?- Семь. Из Гродно, Варшавы, Минс-  
ка. Но я должен был победить - это мой  
любимый город!

- Возможно, и их тоже?

- Но не так! (Смеется). Еще люблю и  
леплю Шопена. Знаете, когда я начал  
работать над Мицкевичем? С 1951 года,  
когда в дереве вырезал бюст поэта. Его  
затем отправили в дар Варшаве.

- Как Вы стали скульптором?

- Перед войной я только год отучился  
в школе юных дарований при ленин-  
градской Академии художеств. Я при-  
ехал в СССР из Польши и по конкурсу  
попал в эту школу - единственный  
представитель от Беларуси. После вой-  
ны, когда я приехал в Минск, пошел в  
мастерскую Алексея Константиновича  
Глебова. Он мне сказал: «Андрюша! Вот  
тебе уголок, вот станок - работай». Я год  
два у него лепил. Вместе с Глебовым мы  
сделали Пушкина и Мицкевича. Потом  
уже был Мицкевич в дереве для Варша-  
вы, в бронзе - для одного из минских  
музеев, Мицкевич с музой... Над этим  
образом я постоянно работаю, и с каж-  
дым разом получается все глубже -  
проникаешь в сущность этого человека.

## Юрий Казаков

- В каких крупных проектах Вы  
принимали участие?- Мемориал «Брестская крепость» - я  
был одним из членов авторского коллек-  
тива. Лауреатами за этот проект мы так  
и не стали - у Брежневой война началась  
и закончилась в Новороссийске, на Ма-  
лой земле. Из других известных проек-  
тов - участвовал в создании памятника  
Максиму Богдановичу в Минске. Мы  
его делали вместе с недавно умершим  
Сергеем Вакарком. Еще были памятники  
Сысону Будному в Несвиже, Франциску  
Скорине в Праге - его делали вместе  
с минчанином Эдуардом Астафьевым.  
Сделал шесть бюстов дважды Героям  
Советского Союза, другие работы...- С Андреем Михайловичем Вы  
часто работаете вместе?- Знакомы давно, а теперь выиграли  
гродненский конкурс. Все творческие  
вопросы при создании памятников все-  
гда решаем совместно.  
Для Гродно получился удачный пор-  
трет. Но помучились, ничего не ска-  
жешь: поворот головы, психологичес-  
кое состояние - одухотворенность, по-  
этическая углубленность...

Сергей КАХУНИКОВ

АНОНС

С 30 ноября по 5 декабря в  
Минске, Бресте и Витебске  
состоится Международный  
фестиваль правозащитного кино.Показы фильмов пройдут в залах  
Дворца культуры профсоюзов, Со-  
юза кинематографистов, кинотеат-  
рах «Победа», «Пионер».

Вход бесплатный.

Пригласительные билеты в Мин-  
ске можно получить:

в кассе Дворца культуры профсо-

юзов 26, 27 ноября и с 30 ноября по  
4 декабря (с 12 до 16 часов). Тел.:  
227-59-29;в кассе кинотеатра «Победа» с 26  
ноября по 4 декабря (с 14 до 19  
часов). Тел.: 223-77-66;в кассе кинотеатра «Пионер» - с  
26 ноября по 4 декабря (с 10 до 19  
часов). Тел.: 227-89-45;в Союзе кинематографистов, к.  
45 с 26 ноября по 1 декабря (с 12  
до 17 часов). Тел.: 227-18-58

POST FACTUM

ЗАМЕТКИ НАБЛЮДАТЕЛЯ

## В ШВЕЦИЮ ЗА СПИЧКАМИ

Когда группа журналистов из Беларуси узнала, что недельное пребыва-  
ние в Швеции ограничится для них исключительно Гетеборгом, вторым  
по величине городом королевства, раздался общий вздох разочарования:  
«А как же Стокгольм?!» Хотя бы краешком глаза увидеть столицу - хоть  
на обратном пути, хоть переночевать там перед отлетом... К тому же во  
время пересадки в Копенгагене белорусские граждане, летевшие до  
этого одним рейсом «Эйр Болтик» из Минска через Ригу, разделились:  
одни, из некоей общественной организации, отбыли в Стокгольм, дру-  
гим, о которых, собственно, речь, надлежало лететь в Гетеборг. Это  
немедленно породило приступ желчноизлияния у некоторых представи-  
телей независимой прессы. Что, собственно, делать в Швеции всяким  
оппозиционерам и общественным деятелям из Беларуси - наблюдать за  
тамошними выборами, учиться демократии? Да еще за деньги западных  
налогоплательщиков?! Позор! То ли дело - наш брат журналист...

## ГЕТЕБОРГ - ГОРОД МАЛЕНЬКИЙ

«Гетеборг, конечно же, - дыра. Евро-  
пейская дыра». К такому выводу при-  
шли несколько журналистов на второй  
день пребывания в портовом промыш-  
ленном городе на западном побережье  
Швеции. А сама Швеция, как выразил-  
ся один из них, - «транспортный  
тупик» Европы: ехать тут уже некуда,  
незачем, разве что в Лапландию, в  
гости к святому Николаю. Потому и  
машин тут мало, и толп туристов на  
улицах не видно. Зато велосипедистов  
много - куда спешить? Впрочем, про-  
снувшись в пять утра от шума магис-  
трал под окнами гостиницы «Спар»,  
переполненной спешащими на работу  
шведами, можно было и усомниться в  
справедливости тезиса о «транспорт-  
ном тупике». Другое дело, что в разгар  
рабочего дня шведы, оказывается, как  
правило работают, а по вечерам отды-  
хают дома. Потому даже центральные  
улицы Гетеборга, включая сверкаю-  
щую Авеню, уже после вечера напоми-  
нают пустыню. Зато в пятницу вечером  
город просто наводнен гуляющей пуб-  
ликой - главным образом тинейджера-  
ми, готовыми часами стоять в очереди  
в любимую дискотеку.Кстати, о дискотеках. Всего за не-  
сколько дней до нашего приезда Гете-  
борг оказался в центре внимания миро-  
вых СМИ: пожар на дискотеке в Маке-  
донском культурном центре в новом  
микрорайоне города сделал его печаль-  
но знаменитым во всем мире: погибли  
63 человека, из них 39 - эмигранты.  
Событие, которое могло бы стать рядо-  
вым для привычных ко всяким ужасам  
жителей СНГ, буквально потрясло  
Швецию и особенно - город. Вся пер-  
вую неделю ноября в Гетеборге прохо-  
дили траурные мероприятия....В первый же вечер, прогулива-  
ясь по Авеню, встречаем ж-жу Веру  
Багальяниц, которая до недавнего вре-мени возглавляла представительст-  
во немецкого института Гете в Мин-  
ске. Сейчас она временно представ-  
ляет институт в Гетеборге. Но все  
еще не может расстаться мыслями с  
Беларусью - с проектами, которые  
при ней начинались, с людьми искус-  
ства, о которых помнит и без кото-  
рых очень скучает. Встреча показав-  
лась настолько фантастической, что  
решили продолжить ее в ближайшем  
пабе. Заказали, конечно же, датский  
«Туборг» - шведское пиво при более  
скромных вкусовых качествах почти  
не уступает в цене. (35 шведских  
крон за бокал - почти 6 долларов,  
чашка кофе стоит 15 крон, столько  
же - пачка сигарет. Так что понятно,  
что даже при доходе примерно в две-  
три тысячи долларов, который име-  
ют в среднем шведские журналисты  
после вычета налогов, спиртное и  
сигареты - не самая приоритетная  
статья расходов.) В пабах, в отличие  
от большинства кафе, можно ку-  
рить, хотя и здесь есть столики для  
некурящих. А вообще курить здесь  
нельзя почти нигде. Точно так же  
спиртное подают далеко не во всех  
ресторанах. А купить его можно толь-  
ко в двух(!) специализированных ма-  
газинах, которые работают с поне-  
дельник по пятницу и закрываются в суббо-  
ту. И никаких тебе секс-шопов и про-  
чих эдаких мест в центре города.Вера Багальяниц вспоминает шутил-  
ное высказывание своих московских  
друзей, которые полагают, что в Шве-  
ции построен тот самый «реальный  
социализм», о котором мечтали совет-  
ские люди: бедных нет, очередей нет,  
всюду чисто, светло, транспорт ходит  
почти бесшумно, в помещениях не  
бывает сквозняков, кое-где даже ули-  
цы с подогревом. Все во имя человека.  
Но Вера такой социализм, при кото-  
ром негде покурить, не нравится.

(Окончание на стр. 32)

## АлатанТур ПРИГЛАШАЕТ

## Рождество в Европе:

АВИА ИЗ МИНСКА

ПАРИЖ 20-25 декабря - от 560\$; ВЕНА 17-22 декабря - от 790\$

ПРАГА 21-25 декабря - от 440\$

Ж / Д

БУДАПЕШТ 20-26 декабря - 365\$; ПРАГА 19-25 декабря - 365\$

А В Т О

ПРАГА 19-25 декабря - 175\$; ПАРИЖ 17-26 декабря - 300\$

БУДАПЕШТ 19-25 декабря - 180\$; СЛОВАКИЯ 18-27 декабря - 280\$

## Новый год в теплых странах:

АВИА ИЗ МИНСКА

ТАИЛАНД 26.12.98 - 09.01.99 - от 1165\$

КАНАРСКИЕ ОСТРОВА (Тенерифе) 29.12.98 - 08.01.99 - от 1036\$

ЕГИПЕТ (Красное море, Хургада) 30.12.98 - 08.01.99 - от 513\$

## Горнолыжные туры

А В Т О

СЛОВАКИЯ (Низкие Татры) - 25.12.98 - 03.01.99 от 295\$ и далее

выезд из Минска каждую пятницу

## Путешествия в дни каникул

ПАРИЖ 02-11.01.99 - 300\$; ЛОНДОН 02-12.01.99 - 455\$

Детская горнолыжная школа в Крконошах (Чехия) 02-10.01.99 - 175\$

ПРАГА - БУДАПЕШТ 03-09.01.99 - 155\$

## Наши адреса:

ул.Я.Купалы, 21, т. 222 3261, 276 8422

пр.Ф.Скорины, 80, т. 268 3155, 285 7680

## VIP-TOURS

TRAVEL AGENCY

Турагентство «VIP-TOURS» имеет честь предложить:

КИПР - все побережье  
(круиз - Израиль, Египет)  
от спартаментов до отелей \*\*\*\*\* от 470\$ФРАНЦИЯ - Париж, Париж + Диснейленд, (вылет  
каждую неделю из Варшавы), Рождество  
(вылет из Минска) от 680\$ЛОНДОН - авиа, обширная  
экскурсионная программа от 730\$ТУНИС - материк, о.Джерба,  
(вылет из Варшавы) от 317\$ + 4 млн. руб.ЕГИПЕТ - Каир, Хургада, круиз по Нилу,  
Шорм-Эль-Шейх (вылет из Москвы, Варшавы) от 397\$  
с 27.11 по 10.12.98 (вылет из Минска)  
от 450\$ + 20 млн. руб.ЧЕХИЯ - все курорты (лечение),  
Прага (ж.д., авиа), индивидуально от 170\$КРУИЗЫ - по всему миру на лучших  
судах от 1000\$ГРЕЦИЯ - отдых + шоп с 16 по 20 ноября  
(питание, страховка, экс. прагр.) от 350\$ЛИТВА - сонаторное леч.,  
визы (срочные, сверхсрочные)

ЛЮБАЯ СТРАНА МИРА ПО ЖЕЛАНИЮ КЛИЕНТА

Визы, ваучеры: Чехия, Венгрия, Польша

Минск, Энгельса 16, тел.: (017) 229-22-22, 276-84-82

Лит. №186 от 4.10.98г.



## В ШВЕЦИЮ ЗА СПИЧКАМИ



теля из Беларуси было то, что, несмотря на усиленные меры безопасности (убийство Улофа Пальме научило опасаться терроризма), не было ни перекрытых улиц, ни грозных полицейских окриков. Никто не мешал простым смертным войти в собор и принять участие в поминовении погибших вместе с королевской четой, никто в принципе не мешал близко подойти к королю с королевой, когда они выражали свое сочувствие родным и близким усопших. Не было ажиотажа, не было десятков репортеров вокруг — лишь одна камера и микрофон в руках двух-трех журналистов. «Сааб» с небольшим королевским гербом на дверце, в котором ехала августейшая чета, сопровождали один «мерседес» с охранниками и одна полицейская машина. Король с королевой отбыли, провожаемые взглядами десятка случайных туристов, да нескольких продавщиц из ближайшего магазина...

## ШВЕДСКИЕ СПИЧКИ

Большая часть представителей журналистской «общественности» из Беларуси предпочла лицевенню королевской фамилии посещение близлежащих магазинов. Благо, есть на что посмотреть. Комплекс магазинов «Норд стан», к примеру, занимает целый квартал, на подробный осмотр которого можно потратить целый день. Лучезарные мечты насчет посещения Осло, куда можно проехать без паспортного контроля, или же паромом в Копенгаген к концу пребывания в Гетеборге потускнели. Никому не хотелось тратить скромные шведские суточные на путешествие не только в Стокгольм, но даже по городу — предпочитали заняться поиском дешевых сувениров. (Самым дешевым, кстати, оказались спички. Настоящие шведские спички, описанные в классической литературе, стоят всего крону.) Лишь неисправимые романтики, догадавшись купить однодневный прозванный на все виды транспорта, сели на трамвай, который за сорок минут доставил их на край города, откуда открывается изумительный вид на пролив, на бесчисленные острова, между которыми курсирует паром. Морская прогулка до одного из ближайших островов, несмотря на полнейший штиль и мягкую для этого времени года погоду, заставила на минуту почувствовать себя чуть-чуть викингами.

Пока мы были в Гетеборге, совсем не замечали, что уже давным-давно началась зима. Лишь выехав в аэропорт из города, увидели, что вокруг полно снега. Копенгаген встретил проливным дождем. Рига — неожиданно ярким солнцем, под лучами которого таял снег. Подлетая к Минску, видели все те же заснеженные поля. Те же, да не те. Одна пассажирка, искренне радуясь возвращению на родину, неожиданно вдруг впала в задумчивость. «Какие большие у нас поля, как бы ни к кому конкретно не обращаясь, изумленно сказала она. А в Швеции они такие маленькие... Почему же они там так живут, а у нас — есть нечего?»

Виталий ТАРАС

Автор выражает искреннюю признательность институту *Fofo* за предоставленную возможность ознакомиться с достижениями шведского социализма и шведской прессы. Отдельная благодарность — руководителю семинара в Гетеборге г-ну Арне Кенигу и переводчице Веронике Меньжун.

## ЗОЛТАН ПЕТО: ПОСОЛЬСТВО - НЕ ВСЕГДА ГАРАНТИЯ РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ ДВУХ ГОСУДАРСТВ

Интервью главы торгового представительства Венгрии в Беларуси Золтана Пето «Белорусской газете»

(Окончание. Начало на стр. 8)

Почему в Беларуси до сих пор не открыто посольство Венгерской Республики? Не влияет ли его отсутствие на взаимоотношения наших государств?

Мне довольно часто задают этот вопрос, видя в нем прежде всего некий политический смысл. Хотел бы подчеркнуть, что в отсутствие здесь посольства нет никакой политической подоплеки. И это не только моя точка зрения, но и МИД Венгрии. Скорее, это объясняется материальными затруднениями. Именно по этой причине с середины 90-х наметилась тенденция на сокращении штата служащих венгерских посольств за рубежом.

Что же касается экономических связей, то я считаю, что МИД Венгрии, посольство в Варшаве, как и наше представительство, делают все необходимое для того, чтобы они развивались на должном уровне. И думаю, мы вполне справляемся с этой задачей. В подтверждение этих слов могу привести пример: экономические показатели сотрудничества Венгрии и Беларуси по итогам 1997 года намного превышают те же показатели сотрудничества Беларуси с Чехией, Словакией или Румынией, имеющих в Минске свои посольства. Согласитесь, открытие посольства не всегда является гарантией развития нормальных двусторонних отношений.

При всем при том отмечу, что разговоры об открытии в Беларуси нашего посольства ведутся довольно давно, как в Минске, так и в Будапеште.

Венгрия — единственная страна в Центральной Европе, где после смены строя благодаря внутриполитической стабильности внеочередные выборы объявлять не понадобилось. В мае нынешнего года в Венгрии прошли очередные парламентские выборы, каковы их результаты?

Исход нынешних парламентских выборов, как и в 1990 и 1994 годах, существенно изменил расклад сил в парламенте и привел к перестановкам в правительстве. Большинство голосов (148) завоевал Союз молодых демократов — Венгерская гражданская партия (ФИДЕС — ВГП), поэтому сформировать новый кабинет президент Арпад Гэнц поручил ее председателю Виктору Орбану, который предложил коалиционное партнерство Независимой партии мелких хозяев (НПМХ), добившейся в парламенте 48 мест, и Венгерскому демократическому форуму (ВДФ), который провёл в него 17 своих кандидатов.

Пришедшие к власти силы, в 1994-98 годах будучи в оппозиции, не делали секрета из того, что намерены сотрудничать ради смены социал-либерального правительства, представляемого Венгерской социалистической партией (ВСП) — 134 мандата и Союзом свободных демократов (ССД) — 24 мандата.

Но какова бы ни была расстановка сил в новом правительстве, я считаю, она не отразится на внешнеполитичес-

ком курсе Венгрии, одним из приоритетов которого является вступление в Евросоюз и НАТО.

Не так давно в Минске прошла программа «20 лет венгерского кино». Она была приурочена к какому-то конкретному событию или носила больше ознакомительный характер?

Наше представительство и посольство в Варшаве планируют проводить такие программы — Дни культуры Венгрии — хотя бы один раз в полгода. «Венгерская кинорапсодия» — первая подобная программа, знакомящая минчан с венгерским кинематографом, хотя один из фильмов, вошедших в программу, «Свидетель» Петера Бачо, уже демонстрировался в Минске в марте, в Дни культуры Венгрии. Кроме того, в программу вошли 5 фильмов, снятые еще во время, когда киноотрасль дотировалась государством. Эти фильмы по праву вошли в золотой фонд не только венгерского, но и мирового кинематографа.

А что Вы думаете о сегодняшнем состоянии венгерского кинематографа? Насколько влияет на него самое популярное американское кино?

Чтобы оценить это состояние, стоит задуматься, существует ли вообще венгерская кинематография? Да, существует, но в США с кинокамерой сходят сотни фильмов ежегодно, а в Венгрии в лучшем случае делают 3-5 художественных фильмов. Показательный пример: в 1996 году в Венгрии на 19 венгерских фильмов было продано всего 730 тысяч билетов, на американский «День независимости» — приблизительно столько же. Был фильм, на который купили всего 47 билетов. О чем это говорит? Венгерские фильмы перестали быть интересными на своей родине? Таких вопросов возникает масса, их можно долго обсуждать.

Безусловно, кино как в Венгрии, так и в большинстве стран мира подчинилось американским кинопотокам. Специалисты все чаще смотрят на киноискусство с коммерческой точки зрения, даже кинозритель ныне называют потребителем.

У сегодняшних кинорежиссеров есть два пути: пойти на компромисс с самим собой — снимать откровенно коммерческое кино, при этом зарабатывая хорошие деньги, или создавать художественные фильмы, не имея практически никаких материальных стимулов, надеяться на спонсирование, господати. Еще один пример: в 1997 году в Венгрии на коммерческой основе было снято 4 фильма, один из них, кстати, продюсировал известный режиссер. В результате количество зрителей, посетивших эти фильмы, достигло 2 миллионов 300 тысяч.

Несмотря на то, что сегодняшняя венгерская киноотрасль приватизирована, государство в силу своих возможностей все же ее дотирует. Так, в государственном бюджете на 1999 год на дотирование киноотрасли заложено 4,5 миллиона долларов. Приблизительно половина этой суммы пойдет на художественное кино, остальное — на финансирование документальных, анимационных и научно-популярных фильмов. Из этой же доли дотируются работники государственной киноотрасли и проведение различных кинофестивалей и так далее. Сумма, конечно, недостаточная для нормального развития киноотрасли, но все же это лучше, чем ничего.

Спасибо за интервью.

Анатолий БАБЕНКО